



## Evaluating the added value of internal audit using service quality dimensions and knowledge management steps

- Younes Masoudi †
- Zahra Farhadi ‡

### Abstract

Purpose: The purpose of internal audit is to add value and improve the organization's performance by supporting management and the board of directors to carry out their duties. Considering the importance of internal audit and knowledge management, the purpose of this research is to examine the relationship between the use of service quality dimensions and knowledge management stages with the added value of internal audit.

Method: The research community is users who have previously interacted with internal audit teams (such as audit committee members, board members, CEO, independent auditors, etc.). The number of samples was determined according to the structural equation method and the number of components of the research variables, ۱۰۰ people and the sample was selected using the available non-random method.

Findings: The findings confirm that the tangible features and reliability of internal audit service quality dimensions are positively related to knowledge creation. And there is a significant positive relationship for knowledge creation and knowledge transfer with the added value of internal audit.

Conclusion: Based on this, it is concluded that documenting the results of internal audit and reviewing them and promoting functional capability in such a way that the output of internal audit can be exploited from the perspective of the organization's employees, has led to the creation of knowledge in the organization, which is in sync with Sharing the knowledge created with other employees will result in the added value of internal audit.

**Keywords:** added value of internal audit, service quality, knowledge management.

† - Master's student in accounting at Ferdowsi University of Mashhad, Email: Younes.masoudi@mail.um.ac.ir

‡ - Assistant Professor, Department of Accounting, Faculty of Humanities, University of Bojnord

## ارزیابی ارزش افزوده حسابرسی داخلی با بهره‌گیری از ابعاد کیفیت خدمات و مراحل مدیریت دانش

- یونس مسعودی<sup>۱</sup>
- زهرا فرهادی<sup>۲</sup>

### چکیده

هدف: هدف حسابرسی داخلی، افزودن ارزش و بهبود عملکرد سازمان با حمایت از مدیریت و هیئت مدیره برای اجرای وظایفشان است. با توجه به اهمیت حسابرسی داخلی و مدیریت دانش، هدف این پژوهش بررسی رابطه بهره‌گیری از ابعاد کیفیت خدمات و مراحل مدیریت دانش با ارزش افزوده حسابرسی داخلی می‌باشد.

روش: ابزار جامعه پژوهش کاربرانی هستند که قبلاً با تیم‌های حسابرسی داخلی تعامل داشته‌اند (مانند اعضای کمیته حسابرسی، اعضای هیئت مدیره، مدیرعامل، حسابرسان مستقل و ...). تعداد نمونه با توجه به بکارگیری روش معادلات ساختاری و تعداد مولفه‌های متغیرهای پژوهش، ۲۰۰ نفر تعیین شد و نمونه با روش غیرتصادفی در دسترس انتخاب شدند.

یافته‌ها: یافته‌ها موید آن است که ویژگی‌های ملموس و قابلیت اطمینان از ابعاد کیفیت خدمات ادارکی حسابرسی داخلی، با خلق دانش به طور مثبت مرتبط هستند. و ارتباط مثبت معناداری برای خلق دانش و انتقال دانش با ارزش افزوده حسابرسی داخلی وجود دارد.

نتیجه گیری: بر این پایه نتیجه گیری می‌شود که مستندسازی نتایج حسابرسی داخلی و بررسی آن‌ها و ارتقای توانمندی عملکردی به نوعی که خروجی حسابرسی داخلی از منظر کارکنان سازمان، قابلیت بهره‌برداری داشته باشد، منجر به خلق دانش در سازمان شده که همگام با اشتراک گذاری دانش خلق شده با سایر کارکنان، ارزش افزوده حسابرسی داخلی نتیجه خواهد شد.

**واژگان کلیدی:** ارزش افزوده حسابرسی داخلی، کیفیت خدمات، مدیریت دانش.

۱- دانشجوی کارشناسی ارشد حسابداری دانشگاه فردوسی مشهد، ایمیل: Younes.masoudi@mail.um.ac.ir

۲- استادیار، گروه حسابداری، دانشکده علوم انسانی، دانشگاه بجنورد

## ۱. مقدمه

۲۸۵

امروزه کسب‌وکارها به دلیل عواملی مانند جهانی شدن، پیشرفت‌های تکنولوژیکی، تقاضای مصرف‌کننده برای تنوع، نوآوری محصول و ظهور رقبای با استعداد جدید، با بازارها و محیط‌های تجاری رقابتی شدیدی روبرو هستند. از آنجایی که کسب و کارها با محیط‌های پیچیده، پویا و تهدیدکننده فزاینده‌ای مواجه می‌شوند، توجه به انجام روابط تجاری روزانه و همچنین سازگاری سازمان با شرایط محیطی در حال تغییر معطوف شده است (آل-سارایرا، آل-سلتی و کاتوئا<sup>۱</sup>، ۲۰۱۶). بنابراین، تمرکز بر چگونگی بهبود عملکرد از طریق افزایش اثربخشی، کارایی و سازگاری است. از زمانی که کسب و کارها از کنترل «مدیران» خارج شدند، به کنترل‌هایی برای تنظیم عملیات خود نیاز داشتند. با گسترش شرکت‌های خصوصی و افزایش تعداد سهامداران خارجی، نیاز به تنظیم رفتار افرادی که آن‌ها را اداره می‌کنند وجود دارد (گوکوگلان و سیتکی<sup>۲</sup>، ۲۰۲۲). حسابرسی داخلی یکی از راهکارهای مطرح شده در این زمینه می‌باشد که بر مبنای آن چه بیان شد، ارتقای ارزش افزوده آن به عنوان یک هدف مبتنی بر ایجاد مزیت رقابتی قابل طرح است.

به گفته مؤسسه حسابرسان داخلی<sup>۳</sup>، "حسابرسی داخلی" یک فعالیت تضمینی و مشاوره مستقل و عینی است که برای افزودن ارزش و بهبود عملیات سازمان طراحی شده است" (مؤسسه حسابرسان داخلی، ۲۰۱۷). بنابراین، ارزش افزوده، مفهومی در قلب حرفه حسابرسی داخلی است. توانایی افزودن ارزش و ارائه پشتیبانی به ذینفعان، پیش‌فرض فعالیت‌های حسابرسی داخلی را تشکیل می‌دهد (موسسه حسابرسی داخلی، ۲۰۱۷). افزون بر این افزایش پیچیدگی کسب و کار، اتکا به حسابرسان داخلی به عنوان مشاور سازمان را افزایش داده است (تروتمن و دانکن<sup>۴</sup>، ۲۰۱۸). با این حال، معنای کامل ارزش افزوده در زمینه حسابرسی داخلی و این که آیا این حرفه به عنوان ارزش افزوده تلقی می‌شود نامشخص است (لنز، سارنس و جیپسن<sup>۵</sup>، ۲۰۱۸). برخی استدلال می‌کنند که ارزش افزوده از نظر پولی قابل اندازه گیری است، ارزشی است که از طریق افزایش اثربخشی و کارایی یا صرفه‌جویی در هزینه به کسب و کار اضافه می‌شود (الیوت، داووسون و

<sup>۱</sup> Al-Sarayrah, Al-Salti & Kattoua

<sup>۲</sup> GÖKOĞLAN & SITKI

<sup>۳</sup> Institute of Internal Auditors (IIA)

<sup>۴</sup> internal auditing

<sup>۵</sup> Trotman & Duncan

<sup>۶</sup> Lenz, Sarens & Jeppesen

ادواردز<sup>۱</sup>، ۲۰۰۷). در مقابل، برخی دیگر معتقدند که ارزش حسابرسی داخلی مختص ذینفعان است و توسط ادراکات تعیین می‌شود: هر ذینفع تصور خود را از ارزشی که حسابرسی داخلی می‌تواند (یا باید) بتواند ارائه کند، تدوین می‌کند (سارنس، لنز و دیکائوکس<sup>۲</sup>، ۲۰۱۶).

بنابراین، بر پایه این چشم انداز، انتظارات و ادراکات ذینفعان حسابرسی داخلی است که تعیین می‌کند آیا ارزش افزوده ایجاد شده است یا خیر. این موضوع با دیدگاه‌های بیان شده در ادبیات کیفیت خدمات مطابقت دارد. جایی که او ستروم و یاکوبوچی<sup>۳</sup> (۱۹۹۵) شbahat های بین رضایت مشری و ارزش درک شده خدمات را مورد بحث قرار می‌دهند. آن‌ها پیشنهاد می‌کنند که هر دو "رضایت مشتری" و "ارزش" با مقایسه بین هزینه خدمات و مزایای آن تعیین می‌شوند. از منظر کرونین و تیلور<sup>۴</sup> (۱۹۹۲) نیز ادراک و رضایت مشتری لزوماً تحت تأثیر کیفیت خدمات واقعی نیست، بلکه بیشتر تحت تأثیر ارزش درک شده از خدمات است (بوت‌ها و ویکنسون<sup>۵</sup>، ۲۰۲۰).

همچنین به طور همزمان، مدیریت دانش به یک کلید واژه مرسوم تبدیل شده است (الوبونمی<sup>۶</sup>، ۲۰۱۵). در عصر رقابتی و چالش برانگیز امروز، دانش برای دستیابی به اهداف سازمانی حیاتی است. امروزه دانش یک دارایی استراتژیک است و سازمان‌ها برای موفقیت به توانایی‌های خود برای مدیریت آن وابسته هستند (هنریکیوس<sup>۷</sup>، ۲۰۲۱). استفاده مؤثر از منابع دانش فردی و جمعی منبع مزیت رقابتی است (بی‌بی، پادھی و داش<sup>۸</sup>، ۲۰۲۰). و در ادبیات موضوع تأثیر شیوه‌های مدیریت کیفیت خدمات بر فعالیت‌های ایجاد دانش مستند شده است (آصف، دی وارس و احمد<sup>۹</sup>، ۲۰۱۳؛ ت سنگ<sup>۱۰</sup>، ۲۰۱۶). بنابراین به طور کلی می‌توان گفت حسابرسی داخلی یک ارائه خدمات است که برای تعریف پیشنهاد ارزش افزوده خود به رضایت ذینفعان بستگی دارد. و به نظر می‌رسد این کیفیت خدمات ادراکی با واسطه مراحل مدیریت دانش، در ایجاد ارزش افزوده حسابرسی داخلی نقش آفرینی کند. در این میان، این مسائل قابل طرح است که:

- کدام ابعاد کیفیت خدمات بر ایجاد دانش توسط حسابرسان داخلی تأثیر می‌گذارد؟ و

<sup>۱</sup> Elliott,Dawson & Edwards

<sup>۲</sup> Sarens,Lenz & Decaux

<sup>۳</sup> Ostrom & Iacobucci

<sup>۴</sup> Cronin & Taylor

<sup>۵</sup> Botha & Wilkinson

<sup>۶</sup> Olubunmi

<sup>۷</sup> Henriques

<sup>۸</sup> Bibi, Padhi & Dash

<sup>۹</sup> Asif, de Vries & Ahmad

<sup>۱۰</sup> Tseng

## ۰ آیا دانش ایجاد شده و منتقل شده توسط حسابرسی داخلی بر ارزش افزوده آن تأثیر می

گذارد یا خیر؟

بررسی این مسائل در این پژوهش، از چند جنبه قابل اهمیت است و موجب گسترش ادبیات موضوع می‌گردد: اول آن که از دیدگاه مدیریتی، به ادراک تیم‌های حسابرسی داخلی در مورد خلق ارزش افزوده برای شرکت‌ها و شناسایی این که کدام ابعاد کیفیت خدمات بر ایجاد دانش ناشی از حسابرسی داخلی تأثیر می‌گذارد، کمک می‌کند. دوم، تأثیر ایجاد دانش و شیوه‌های انتقال دانش را بر ارزش افزوده حسابرسی داخلی نشان می‌دهد. شناسایی این جنبه‌ها از حیث اهمیت رو به فروزن ارزش افزوده خدمات در جهان رقابتی امروز، این پژوهش را با اهمیت می‌نماید. علاوه بر این، خلاصه پژوهشی این موضوع به ویژه در ایران، بر ضرورت انجام این پژوهش می‌افزاید. در ادامه پژوهش، مبانی نظری و پیشینه پژوهش، مدل مفهومی و فرضیه‌ها، روش‌شناسی، یافته‌ها و بحث و نتیجه‌گیری ارائه می‌شود.

## ۲. مبانی نظری

### ۲-۱. ارزش افزوده حسابرسی داخلی

صرف نظر از آن‌چه که یک سازمان را هدایت می‌کند، سازمان‌های غیرانتفاعی، خصوصی و دولتی به دنبال دستیابی به اهداف سازمان با بیشترین کارایی و اثربخشی ممکن هستند. کمیته حسابرسی برای اطلاعات به موقع و دقیق در مورد محیط سازمان به حسابرسی داخلی متکی است. شایستگی‌های متنوع حسابرسان داخلی برای هیئت مدیره و کمیته حسابرسی در مسئولیت‌های حاکمیتی و ناظارتی آن‌ها ارزش بسیار زیادی ایجاد می‌کند. حسابرسان داخلی با ارزیابی ریسک‌ها و توصیه اقداماتی برای کاهش این خطرات از سازمان حمایت می‌کند. حسابرسی داخلی با تجزیه و تحلیل، ارزیابی، مشاوره و اطلاعات در مورد فعالیت‌هایی که به بررسی آن‌ها می‌پردازند، به مدیریت ارشد در نظارت بر خطرات مرتبط با خطوط تجاری جدید، اجرای سیستم جدید، مسائل زیست محیطی و/یا انطباق با مقررات، کمک می‌کند (هنریکیوس، ۲۰۲۱). حسابرسی داخلی به عنوان یک مشاور قابل اعتماد و شریک استراتژیک شناخته می‌شود. ذینفعان کلیدی حسابرسی داخلی، هیئت مدیره (یا کمیته ای مانند کمیته حسابرسی)، مدیریت ارشد، مدیریت عملیات، و طرف‌های خارجی مانند حسابرسان خارجی و نهادهای ناظارتی هستند (موسسه حسابرسان داخلی، ۲۰۱۰). تحقیقات در مورد حسابرسی داخلی توسط رسوایی‌های مالی اوایل دهه ۲۰۰۰ (مانند انرون) و

تصویب قانون ساربینز آکسلی در ایالات متحده انجام شد (روسی و پرون<sup>۱</sup>، ۲۰۱۸). در طول سال‌ها، ادبیات حسابر سی داخلی عمدهاً سه موضوع را بررسی کرده است. دو مورد اول در توسعه و سوم ترکیبی از موضوعات نوظهور: ۱) نقش‌های متعدد حسابر سی داخلی، ۲) کیفیت حسابر سی داخلی و ۳) فعالیت روزانه حسابر سی داخلی. موج اول پژوهشگران بر تجزیه و تحلیل حسابر سی داخلی به عنوان یک مکانیسم حاکمیتی نظارتی متتمرکز شدند. دیدگاه‌های نویسنده‌گان مختلف می‌تواند متفاوت باشد، که نشان می‌دهد هیچ پاسخ مستقیمی برای نقش حسابر سی داخلی و چگونگی ایجاد ارزش وجود ندارد. حسابر سی داخلی را می‌توان به عنوان "اهم همه معاملات" در نظر گرفت که همزمان نقش "یار" مدیریت و "آرامش‌دهنده" کمیته حسابر سی را ایفا می‌کند (روسی و پرون، ۲۰۱۸). بروز رسانی تعریف حسابر سی داخلی در سال ۲۰۱۷ تو سط مؤسسه حسابر سان داخلی نیز این "ابهام" نقش حسابر سی داخلی را تقویت می‌کند. بعداً، مرکز بر کیفیت حسابر سی داخلی، یعنی معیارهای مورد استفاده برای ارزیابی آن و ادراک ذینفعان از کیفیت حسابر سی داخلی بود. ترومن و دانکن (۲۰۱۸) چارچوبی را پیشنهاد کردند که چهار بعد را شناسایی می‌کند که می‌تواند بر اثربخشی حسابر سی داخلی تأثیر بگذارد: سازمان، منابع حسابر سی داخلی، فرآیندهای حسابر سی داخلی و روابط حسابر سی داخلی. بررسی ادبیات نشان می‌دهد که تحقیقات بیشتری برای روشن شدن دیدگاه ذینفعان در مورد کیفیت خدمات حسابر سی و چگونگی ارزیابی آن مورد نیاز است.

آخرین موضوع تحقیق به شیوه‌های حسابر سی داخلی و نحوه انجام فعالیت‌های عوامل حسابر سی داخلی می‌پردازد. با این حال، این حوزه تحقیقاتی کمیاب است. درک این که سازمان‌ها چگونه با توصیه‌های حسابر سی داخلی مطابقت می‌کنند و این که آیا مدیریت آن توصیه‌ها را کمکی به بهبود فرآیندهای سازمانی خود می‌داند یا خیر، ارزشمند خواهد بود (روسی و پرون، ۲۰۱۸). چارچوب تمرین حرفه‌ای بین‌المللی ارزش موسسه حسابر سی داخلی را به صورت زیر تعریف می‌کند: «فعالیت حسابر سی داخلی زمانی به سازمان (و ذینفعان آن) ارزش می‌افزاید که تضمین عینی و مرتبط ارائه می‌کند و به اثربخشی و کارایی حاکمیت، مدیریت ریسک و فرآیندهای کنترلی کمک می‌نماید» (موسسه حسابر سان داخلی، ۲۰۱۵). ارزش منحصر به فرد حسابر سی داخلی با سه ویژگی کلیدی تعریف می‌شود (موسسه حسابر سان داخلی، ۲۰۰۰):

- عینیت: حسابر سی داخلی یک ارگان مستقل است که نظرات عینی و مستقل را به مدیریت ارشد و هیئت مدیره ارائه می‌کند.

<sup>۱</sup> Roussy & Perron

- اطمینان: حسابرسی داخلی اطمینان می‌دهد که ریسک‌های سازمان درک شده و به درستی مدیریت می‌شوند.

- بینش: حسابرسی داخلی بینش‌ها و توصیه‌هایی را برای مدیریت و هیئت مدیره بر اساس درک آن‌ها از فرآیندها و ساختارهای حاکمیتی ارائه می‌کند. این بینش در مورد ریسک‌ها و کنترل‌ها، فرآیندها و حاکمیت تغییرات و نوآوری را در سازمان تسهیل می‌کند. همچنین حسابرسی داخلی می‌تواند آینده نگری در مورد خطرات و روندهای نوظهور که سازمان را در آینده تحت تأثیر قرار دهد، ارائه دهد.

اگرچه به نظر می‌رسد تعریف ارزش واضح است، اما تفسیر آن پیچیده می‌باشد؛ زیرا "ارزش افزوده" یک ساختار چند بعدی است (ایلریچ و ایلریچ<sup>۱</sup>، ۲۰۲۰)، که تفسیر آن بسته به سازمان و موقعیت حسابرسی داخلی می‌تواند در سازمان و حتی ذینفعان متفاوت باشد. برای تیم‌های حسابرسی داخلی بسیار مهم است که ارزش افزوده مورد انتظار را بدانند و آن را تبیین نمایند و در نتیجه عملکرد خود را با آن تعریف هماهنگ کنند و شاخص‌های کلیدی عملکرد متعادل را برای اندازه‌گیری فعالیت آن شنا سایی کنند (ایلریچ و لنز<sup>۲</sup>، ۲۰۲۰). حسابرسان داخلی باید با انتظارات ذینفعان نزدیک‌تر و همسوتر باشند تا به سؤال «پس چه» پاسخ دهند (هنریکیوس، ۲۰۲۱).

لنزو هان<sup>۳</sup> (۲۰۱۵) مفهوم ارزش را از دیدگاه حسابرسان ("سمت عرضه") با ادراک حسابرسی شوندگان ("سمت تقاضا") مقایسه کردند. در حالی که به نظر می‌رسد برای حسابرسان داخلی مفهوم ارزش بیشتر با مستقل بودن و داشتن رویکرد مبتنی بر ریسک مرتبط باشد، به نظر می‌رسد سمت تقاضا ارزش را با برآورده کردن انتظارات هیئت مدیره، مدیریت، حسابرسی شوندگان یا حسابرسان خارجی مرتبط می‌کند. از آنجا که مفهوم ارزش بسیار ذهنی است و به شدت با دیدگاه سهامداران مرتبط است (بوتھا و ویلکینسون، ۲۰۲۰)، چارچوبی برای ارزیابی ارزش درک شده حسابرسی داخلی با اعمال ابعاد ابزار اندازه‌گیری کیفیت خدمات حسابرسی داخلی قابل ایجاد است. استفاده از ابعاد کیفیت خدمات نوآرانه است، زیرا از نظر تاریخی معیارهای ارزیابی این ارزش ماهیت کمی داشته اند (بوتھا و ویلکینسون، ۲۰۲۰). بررسی ادبیات اخیر تحقیقات حسابرسی داخلی نشان می‌دهد که مرور ادبیات هنوز برای درک اینکه چه چیزی به یک بخش تأثیرگذار حسابرسی داخلی کمک می‌کند کافی نیست (کوتب، الباردان و هالابی<sup>۴</sup>، ۲۰۲۰).

<sup>۱</sup> Eulerich & Eulerich

<sup>۲</sup> Eulerich & Lenz

<sup>۳</sup> Lenz & Hahn

<sup>۴</sup> Kotb, Elbardan & Halabi

## ۲-۲. مدیریت دانش

"مزیت رقابتی یک شرکت بیش از هر چیز به دانش آن بستگی دارد: به اینکه چه می‌داند چگونه از چیزهایی که می‌داند استفاده می‌کند - و با چه سرعتی می‌تواند چیز جدیدی را بداند" (اولوبونی، ۲۰۱۵). دانش امروزه یک دارایی استراتژیک هر سازمانی است. جامعه‌ای که ما در آن زندگی می‌کنیم به یک «جامعه دانش» تبدیل شده است (دراکر، ۱۹۶۸). دانش مفهومی متنوع است. دراکر (۱۹۹۳) با تأکید بر اهمیت مدیریت بهره‌وری و دانش کارکنان، نقش دانش را در زمینه سازمان‌ها و بهره‌وری معرفی کرد (دراکر، ۱۹۹۳). نوناکا<sup>۲</sup> (۱۹۹۴) دانش را به عنوان "فرایند انسانی پویا برای توجیه باورهای شخصی به عنوان بخشی از آرزوی حقیقت که "باور واقعی موجه" سازمان را افزایش می‌دهد، تعریف نمود (هنریکیوس، ۲۰۲۱). در محیط پیچیده و چالش برانگیز امروزی، سازمان‌ها به دنبال راه‌های جدیدی برای افزایش بهره‌وری دانش خود هستند، زیرا دریافته‌اند که مدیریت دانش منبع رقابت با تمرکز ویژه برای خلق دانش (مهرالیان، نظری و قاسم زاده، ۲۰۱۸) و اشتراک دانش (وانگ و وانگ، ۲۰۱۲) است. خلق دانش سفری از «بودن به شدن» است (نوناکا، وان کراغ و ولپل، ۲۰۰۶). افراد از طریق یک جربان مارپیچی پیوسته و مشارکتی، دانش فردی خود را مبادله و دانش جدیدی ایجاد می‌کنند. در عین حال، این انتقال دانش است که به سازمان‌ها اجازه می‌دهد تا از دانش ایجاد شده استفاده کنند (اولوبونی، ۲۰۱۵) و هم‌زمان شایستگی‌های جدید را توسعه بخشنند (وانگ و وانگ، ۲۰۱۲).

از طریق فرآیند درونی سازی و اجتماعی شدن، دانش فرد به دانش جمعی تبدیل می‌شود. همچنین از طریق بروونی سازی و ترکیب، دانش فردی به دانش جمعی مبدل می‌گردد (وانگ و وانگ، ۲۰۱۲). دانش جدید همیشه با فرد شروع می‌شود (نوناکا و تویاما<sup>۳</sup>، ۲۰۰۳). یک فرد با دیگران معاشرت می‌کند و دانش ضمنی خود را به اشتراک می‌گذارد. بعد ضمنی، شامل عناصر شناختی (مانند مدل‌های ذهنی، باورها، پارادایم‌ها و دیدگاه‌های فرد) و عناصر فنی (مانند دانش، مهارت‌ها و مهارت‌های قابل اجرا در یک زمینه خاص) است. دانش ضمنی در ذهن انسان قرار دارد و در رفتار، اعمال، نگرش‌ها و ادسا سات فرد نهفته است و بنابراین انتقال آن به دیگران و انتقال آن از طریق زبان دشوار است. دانش ضمنی ذهنی است و از تجربیات و تعاملات افراد با دیگران و محیط اطراف تکامل می‌یابد. دانش ضمنی در قالب اسناد مكتوب یا تصاویر ترجمه می‌شود. این

<sup>۱</sup> Drucker

<sup>۲</sup> Nonaka

<sup>۳</sup> Wang & Wang

<sup>۴</sup> Nonaka, Von Krogh & Voelpel

<sup>۵</sup> Nonaka & Toyama

تبدیل معمولاً توسط یک "گفتگوی معنادار" آغاز می‌شود، که در آن استعاره‌ها تبادل را تسهیل می‌کند، زیرا کلمات و مفاهیم به راحتی بیان نمی‌شوند. دانش ضمنی هسته اصلی فرآیند اجتماعی شدن است. از طریق یک تجربه مشترک، افراد با فرآیندهای تفکر و احساسات خود ارتباط برقرار می‌کنند. این مرحله معمولاً با ایجاد یک تیم یا ایجاد یک دیالوگ شروع می‌شود. نمونه‌هایی از فعالیت‌هایی که این فرآیند را تسهیل می‌کنند عبارتند از: چرخش کارکنان در حوزه‌های مختلف، فعالیت‌های طوفان فکری، همکاری بین مناطق مختلف در یک پروژه و جلسات فردی یا گروهی، دانش مبادله شده بین افراد مجدداً پیکربندی و مرتب شده و به دانش صریح طبقه بندی می‌شود. داده‌های موجود با مفاهیم جدید تشکیل شده ترکیب می‌شوند و آن‌ها را به شکلی قابل اشتراک‌تر مستند می‌کنند (هنریکیوس، ۲۰۲۱).

بعد صریح با فرم نمادین و زبان طبیعی مدون بیان می‌شود و برقراری ارتباط، انتقال و ذخیره آن را آسان می‌کند. برخلاف دانش ضمنی، دانش صریح رسمی و سیستماتیک است و می‌تواند به راحتی کلمات بیان شود، مستند گردد و به اشتراک گذاشته شود (اولویونمی، ۲۰۱۵). دانش صریح را می‌توان به عنوان بخشی از کوه یخ در بالای آب در نظر گرفت، یعنی دانشی را نشان می‌دهد که ما شنا سایی می‌کنیم و می‌توانیم کدگذاری و انتقال دهیم. این دانش صریح بر دانش ضمنی (بخش زیر آب کوه یخ) مرتبط با تجربیات، روال‌ها، عادات و زمینه ما استوار است (فارنس<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۱۹). دانش صریح در هسته فرآیند ترکیب قرار دارد.

از آنجایی که دانش آشکار جدید در سراسر سازمان به اشتراک گذاشته می‌شود، دانش به کار گرفته می‌شود و در موقعیت‌های عملی مورد استفاده قرار می‌گیرد و به پایگاه فردی برای روال‌های جدید تبدیل می‌شود. آزمایش کردن و "یادگیری از طریق انجام" محرک‌های اولیه برای این تبدیل هستند. دانش سازمانی زمانی اتفاق می‌افتد که چرخه این چهار حالت رخ دهد (هنریکیوس، ۲۰۲۱). مانند یک مارپیچ رو به بالا است که از فرد شروع می‌شود و در برخی موارد می‌تواند به سطح بین سازمانی برسد. این چهار گره به یکدیگر وابسته و در هم تنیده هستند، زیرا بر یکدیگر کمک و تأثیر می‌گذارند. آن‌ها یک مارپیچ از دانش ایجاد می‌کنند و نه یک دایره، زیرا از طریق چهار حالت تقویت می‌شود (۴). این فرآیند جستجوی پاسخ‌ها و تلاش برای حل تضادها است که باعث ایجاد دانش و در نتیجه یادگیری سازمانی می‌شود (بریکس، ۲۰۱۷).

## ۲-۳. مدیریت کیفیت، مدیریت دانش و ارزش افزوده حسابرسی داخلی

<sup>۱</sup> Farnese  
<sup>۲</sup> Brix

ارزش افزوده در مرکز فعالیت حسابرسی داخلی قرار دارد (موسسه حسابرسان داخلی، ۲۰۲۱). اهمیت خود را از طریق مأموریت، استانداردها، اصول اصلی و ارزش پیشنهادی خود برجسته می‌کند. تعریف ارزش بسیار ذهنی است (ایولریچ و همکاران، ۲۰۱۹) و با انتظارات و ادراکات ذینفعان مرتبط است (سارنس و همکاران، ۲۰۱۶). ذینفعان انتظار دارند که حسابرسی داخلی فراتر از حوزه‌های تضمین و انطباق گسترش یابد و بر حوزه‌های نرم مانند فرهنگ، حاکمیت یا ریسک‌های استراتژیک تمرکز کند. سازمان‌ها به طور فزاینده‌ای به رابطه‌ای که با مشتریان خود دارند وابسته هستند (تسنگ، ۲۰۱۶). به این ترتیب، درک عواملی که بر ادراک آن‌ها از ارزش تأثیر می‌گذارد بسیار مهم است. لیندرمن<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۰۴) یک دیدگاه یکپارچه را پیشنهاد می‌کند که شیوه‌های مدیریت کیفیت از چرخه تبدیل دانش پشتیبانی می‌کند. اگر تعریف مدیریت کیفیت توسط سیتکین، ساتکلیف و اسچرودر<sup>۲</sup> (۱۹۹۴) را در نظر بگیریم، مدیریت کیفیت به عنوان انتقال رضایت مشتری، بهبود مستمر و دیدگاه سیستمی سازمان توصیف می‌شود. به این ترتیب، این سه عنصر را می‌توان به طور کامل با نظریه خلق دانش نوناکا بیان کرد (نوناکا، ۱۹۹۴).

- هنگامی که سازمان‌ها تماس و تعامل با مشتری را بین اعضای خود ترویج می‌کنند و فعالیت‌های بهبود را تشویق می‌کنند، زمینه‌ای برای اجتماعی شدن ایجاد می‌کند.

- هنگامی که سازمان‌ها نیازهای مشتری را بیان و مفهوم سازی می‌کنند، ایده‌های بهبود را منتقل می‌کنند و روابط علت و معلولی را تحلیل می‌کنند، بروز سازی را ترویج می‌کنند.

- هنگامی که سازمان‌ها نارضایتی مشتری را تجزیه و تحلیل می‌کنند و شکاف‌های بین انتظارات و الزامات را با استفاده از ابزارهای تجزیه و تحلیل داده‌ها درک می‌کنند، ترکیب را تسهیل می‌کنند.

- هنگامی که سازمان‌ها رضایت مشتری را رصد می‌کنند و بازخورد مشتری را به دست می‌آورند، اقدامات اصلاحی را در صورت بروز انحرافات اجرا می‌کنند، اطلاعات مربوط به مشتری را یاد می‌گیرند و درونی می‌کنند.

در این میان، بوتها و ویلکینسون (۲۰۱۹)، پنج بعد را برای ارزیابی کیفیت خدمات پیشنهاد کردن: پاسخگویی، اطمینان، ملموس بودن، همدلی و قابلیت اطمینان. آن‌ها از ابزار سنجش کیفیت خدمات برای ارزیابی ارزش افزوده شده توسط حسابرسی داخلی استفاده کردن، زیرا کیفیت خدمات بخش مهمی از ادراک مشتریان از ارزش است (اسماعیل<sup>۳</sup> و همکاران، ۲۰۰۶).

<sup>۱</sup> Linderman<sup>۲</sup> Sitkin, Sutcliffe & Schroeder<sup>۳</sup> Ismail

پا سخنگویی "توانایی پا سخنگویی و انطباق موثر زمان بر اساس توانایی "خواندن" و درک سیگنال‌های واقعی بازار را روشن می‌کند" (کاتالان و کوتزاب<sup>۱</sup>، ۲۰۰۳)، که خود ناشی از عدم قطعیت‌های تقاضا در بازار است (ریکهارت و هولوگ<sup>۲</sup>، ۲۰۰۷). بری و همکاران (۱۹۸۸) به پاسخنگویی به عنوان تمایل به ارائه خدمات سریع برای پشتیبانی از مشتریان اشاره می‌کنند. پاسخنگویی کلید اساسی برای برآوردن نیازهای مشتریان بوده و کیفیت خدمات را افزایش می‌دهد (چاکرابارتی<sup>۳</sup> و همکاران، ۲۰۱۸؛ شارما<sup>۴</sup> و همکاران، ۲۰۲۰).

پیش‌بینی می‌شود که شرایط ایجاد دانش زمانی ایجاد شود که حسابرسان داخلی تمایل به کمک ذشان دهنده و نگرش خدمات محور داشته باشد، به درخواست‌های ذینفعان پا سخ دهنده و بازخورد فوری ارائه دهنده. ایجاد دانش از جامعه پذیری با بحث‌های گروهی بین تیم‌های مختلف، با هدف یافتن راه‌های بهتر برای بهبود فرآیندهای سازمان اتفاق می‌افتد (خداوریا و جمال، ۲۰۱۵). به این ترتیب، انتظار می‌رود که این رابطه برقرار باشد:

**فرضیه اول: پاسخنگویی حسابرسان به طور مثبت بر خلق دانش تأثیر می‌گذارد.** ویژگی‌های تضمینی خدمات، دانش و ادب کارکنان و توانایی آن‌ها در ایجاد اعتماد و اطمینان را توصیف می‌کند (مرابت<sup>۵</sup> و همکاران، ۲۰۲۲). انتظار می‌رود حسابرسی داخلی اعتماد و اعتبار را القا کند و به کمیته حسابرسی و مدیریت ارشد آرامش دهد. با ایجاد اعتماد، تعامل و سهم دانش ضمنی بین گروه‌ها (جامعه پذیری) تسهیل می‌شود (خداوریا و جمال، ۲۰۱۵). به این ترتیب، انتظار می‌رود که رابطه زیر برقرار باشد:

**فرضیه دوم: ویژگی‌های تضمینی حسابرسی داخلی به طور مثبت بر خلق دانش تأثیر می‌گذارد.**

اموال مشهود به امکانات فیزیکی، تجهیزات و خروجی‌های ارائه شده مربوط می‌شود (هنریکیوس، ۲۰۲۱). این در حالی است که خدمات نامشهود هستند و فقط ذینفعان می‌توانند آن را تجربه کنند و تولید یک خدمت به طور همزمان و در همان مکان مصرف آن رخ می‌دهد. کیفیت خدمات، درجه‌ای است که یک خدمت انجام می‌شود، و به نتایج مقایسه بین انتظارات مشتری و ادراک او از خدمات پس از ارائه آن اشاره دارد. هنگامی که تجربیات واقعی بهتر از

<sup>۱</sup> Catalan & Kotzab

<sup>۲</sup> Reichhart & Holweg

<sup>۳</sup> Chakrabarti

<sup>۴</sup> Sharma

<sup>۵</sup> Khedhaouria & Jamal

<sup>۶</sup> Mrabet

انتظارات ذینفع باشد، در کیفیت خدمات به وضوح بالاتر خواهد بود و بالعکس (آتیا و زیبار<sup>۱</sup>، ۲۰۱۹).

انتظار می‌رود که ذینفعان حسابرسی داخلی را به عنوان دارایی‌های کافی در کنند و خروجی‌های واضح، کافی و مرتبط را برای پشتیبانی از عملیات تولید کنند. با به اشتراک گذاشتن بهترین شیوه‌ها با سازمان، حسابرسی داخلی شیوه‌های ایجاد دانش را تقویت می‌کند. ایجاد دانش از ترکیب زمانی اتفاق می‌افتد که اطلاعات جمع‌آوری شده از طریق جلسات و بحث‌ها مستند و بررسی شود. در عین حال، بررسی فرآیندها و روش‌های موجود از طریق بررسی‌های مدیریتی، برونو سازی دانش را تسهیل می‌کند (خداوریا و جمال، ۲۰۱۵). انتظار این رابطه زیر قابل طرح است که:

**فرضیه سوم: ویژگی‌های ملموس حسابرسی داخلی به طور مثبت بر ایجاد دانش تأثیر می‌گذارد.**

همدلی به توجه مراقبتی و فردی ارائه شده به مشتریان مربوط می‌شود (هنریکیوس، ۲۰۲۱). همدلی، به این مفهوم درک بهتر مشتریان بر پایه زندگی در تجربیات مشترک یا مواجهه با چالش‌های مرتبط با قابلیت استفاده که احتمال دارد مشتریان با آن مواجه شوند، برجسته می‌نماید. در واقع ماهیت مشارکتی است که در آن اعضای تیم مشترک پیشنهادات و نتایج خود را قبل از ارائه واقعی در یک محیط اجتماعی تمرین می‌کنند. خدمات مشارکتی همدلانه، تیم را قادر می‌سازد تا انتخاب‌های مناسبی را برای کاربران انجام دهد (پترسن<sup>۲</sup>، ۲۰۱۷؛ کیکولومبی<sup>۳</sup> و همکاران، ۲۰۱۹).

در حسابرسی داخلی نیز با همکاری با مدیریت و درک دیدگاه‌های حسابرسی شونده، انتظار می‌رود که حسابرسی داخلی از طریق فعالیت‌های بازخورد مشتری و بحث با ممیزی شوندگان (اجتماعی شدن) ایجاد دانش را تقویت کند (خداوریا و جمال، ۲۰۱۵). بنابراین احتمال می‌رود که رابطه زیر برقرار باشد:

**فرضیه چهارم: همدلی حسابرسی داخلی به طور مثبت بر ایجاد دانش تأثیر می‌گذارد.**

در خدمات حسابرسی، ذینفعان مشتری جنبه مهمی هستند که باید در فرآیندهای ارزش آفرینی در نظر گرفته شوند. اگرچه آن‌ها مستقیماً در فرآیند حسابرسی عادی دخالت ندارند، اما واقعاً

<sup>۱</sup> Attia & Zibar

<sup>۲</sup> Petersen

<sup>۳</sup> Kyakulumbye

دلیل اصلی برای الزام حسابرسی هستند. آن‌ها در واقع استفاده کنندگان نهایی گزارش حسابرس و صورت‌های مالی حسابرسی شده برای تصمیم‌گیری هستند. بنابراین، هدف نهایی حسابرسی اطمینان از منافع و قابلیت اطمینان کاربران خارجی است که در نهایت از اطلاعات ارائه شده از خدمات حسابرسی استفاده می‌کنند (نگوین و همکاران، ۲۰۱۴).

قابلیت اطمینان، توانایی اجرای خدمات و عده داده شده به طور قابل اعتماد و دقیق است. انتظار می‌رود واحد حسابرسی داخلی با داشتن کارکنان با شایستگی‌های فنی لازم و با تلاش برای تعالی و بهره‌وری، حسابرسی داخلی بتواند شیوه‌های خلق دانش را تقویت کند. از طریق درونی سازی، ایجاد دانش زمانی اتفاق می‌افتد که کارکنان از رویه‌ها و راهنمایی‌های حسابرسی داخلی برای اجرای وظایف خود استفاده می‌کنند (هنریکیوس، ۲۰۲۱). بنابراین انتظار می‌رود رابطه زیر برقرار باشد که:

### **فرضیه پنجم: قابلیت اطمینان حسابرسی داخلی به طور مثبت بر ایجاد دانش تأثیر می‌گذارد.**

تأثیر حسابرسی داخلی بر عملکرد سازمان به توانایی آن در به اشتراک گذاری دانش ایجاد شده بستگی دارد. این تأثیر را می‌توان با ارزیابی نحوه اشتراک اطلاعات و دانش لازم حسابرسی داخلی با سایر تیم‌ها و بهبود کارایی عملیات اندازه گیری کرد (هنریکیوس، ۲۰۲۱). در همین زمینه دوه<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۲۰)، نشان دادند که اشتراک دانش در موسسات حسابرسی هم کیفیت حسابرسی و همکاران (۲۰۱۷) نیز دریافتند که انتقال دانش برای بهبود شک و تردید حرفه‌ای حسابرس و در نتیجه دقت قضاوت‌های حسابرس حیاتی است. با این حال، با وجود آن که هدف حسابرسی داخلی «افزایش ارزش و بهبود عملیات سازمان» است (کائو و شو-چن و چین، ۲۰۱۶)، به نظر می‌رسد مدیریت دانش در حسابرسی داخلی یک حوزه تحقیقاتی نادیده گرفته شده باشد. البته دلایل احتمالی برای این حالت وجود دارد. اولین مورد به ویژگی‌های داخلی یک شغل حسابرسی داخلی مربوط می‌شود. در هر سازمانی، واحد حسابرسی داخلی واحد مستقلی از بقیه است. هیچ کس دقیقاً نمی‌داند که دانش حسابرسان داخلی چگونه ایجاد، به اشتراک گذاشته، ذخیره یا غنی می‌شود. بنابراین، فعالیت‌های بخش حسابرسی داخلی (آموزش، مریبگری، تنظیم رویه‌های کاری...) کاملاً از بقیه یک سازمان جدا شده است. دلیل دوم این است که دامنه و اهداف حسابرسی داخلی بسته به قصد کمیته حسابرسی یا مدیریت عالی هر

<sup>۱</sup> Duh

<sup>۲</sup> Rodgers

<sup>۳</sup> Kao, Shu-Chen & Chien

سازمان بسیار متنوع است (مای و نگوین<sup>۱</sup>، ۲۰۲۲). با این وجود و بر پایه این ابهامات می‌توان این فرضیه را مطرح کرد که:

**فرضیه ششم: انتقال دانش به طور مثبت بر ارزش افزوده حسابرسی داخلی تأثیر می‌گذارد.**

عملکرد حسابرسی داخلی به شدت نیازمند دانش است؛ زیرا مسئله درک عمیق واحدهای حسابرسی شده می‌باشد. حسابرسان داخلی برای دستیابی به مأموریت ارزش افزایی و بهبود عملیات سازمان، باید دانش بصیرتی برای ارائه اطمینان و مشاوره در مورد جنبه‌های مختلف عملیات داشته باشند. حسابرسان با دانش حسابرسی بهتر به واسطه داشتن قضاوت‌های مناسب‌تر، می‌توانند نتیجه‌گیری حسابرسی بهتری نیز ارائه دهند (کنچل و همکاران، ۲۰۱۳).

حسابرسی داخلی مدیریت ارشد را با تجزیه و تحلیل ریسک‌ها و توصیه‌هایی برای کاهش آن ریسک‌ها کمک می‌کند. در همان زمان، حسابرسی داخلی مشاوره و اطلاعات روشنگری در مورد سازمان و خطرات در حال ظهور ارائه می‌دهد (موسسه حسابرسان داخلی، ۲۰۰۰). این فرآیندها به ایجاد دانش سازمان کمک می‌کنند و مزیت رقابتی آن را به پیش می‌برند. این مشارکت به عنوان منبع ارزش افزوده برای سازمان در نظر گرفته می‌شود (سیگو<sup>۲</sup>، ۲۰۱۵). در نتیجه، می‌توان فرضیه زیر را بیان نمود که:

**فرضیه هفتم: خلق دانش به طور مثبت بر ارزش افزوده حسابرسی داخلی تأثیر می‌گذارد.**

### ۳. پیشینه تجربی

گوکالان و سیتکی (۲۰۲۲)، به تعیین ارزش افزوده حسابرسی در مورد اثربخشی سیستم‌های کنترل داخلی شرکت‌ها پرداختند. در این راستا، حسابرسانی که به طور فعال در استان دیاربکر به فعالیت خود ادامه می‌دهند، به عنوان جامعه آماری مدنظر قرار گرفتند. برای به دست آوردن داده‌های تحقیق، نظرسنجی حضوری انجام شد. تجزیه و تحلیل رگرسیون خطی ساده برای تجزیه و تحلیل فراوانی و آزمون فرضیه‌ها به داده‌های به دست آمده انجام شد. نتایج نشان داد که با کارایی سیستم‌های کنترل داخلی شرکت‌ها، اعتماد و شفافیت در فعالیت‌های حسابرسی مستقل افزایش می‌یابد.

<sup>۱</sup> Mai & Nguyen

<sup>۲</sup> Seago

آفازاده<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۲۲)، مصاحبه‌های نیمه‌ساخت‌یافته‌ای را با ۲۲ شریک تعامل و شرکای دفتر ملی انجام دادند و از مدل SECI نوناکا و تاکوچی (اجتماعی‌سازی، برونو سازی، ترکیب و درون‌سازی) استفاده نمودند تا چگونگی فرآیندهای ایجاد و انتقال دانش در موسسات حسابرسی را مورد بررسی نمایند. نتایج نشان داد که دفتر ملی و شرکای تعامل در هر چهار فرآیند ایجاد و انتقال دانش که در مدل SECI مشخص شده است، مشارکت دارند: ضمنی به ضمنی، صریح به صریح، ضمنی به صریح و صریح به صریح.

هنریکیوس (۲۰۲۱)، با توجه به اهمیت حسابرسی داخلی و مدیریت دانش، این رابطه را بررسی قرار دادند. آن‌ها از یک ابزار سنجش کیفیت خدمات (SERVPERF) برای ارزیابی ایجاد دانش حسابرسی داخلی استفاده کردند و تبیین نمودند که آیا دانش ایجاد شده و منتقل شده توسط حسابرسی داخلی بر ارزش افزوده آن با توجه به تأثیر جنبه‌های فرهنگی بر این رابطه اثری می‌گذارد. آن‌ها از یک رویکرد کمی استفاده کردند و ۱۲۶ کاربر را که قبلاً با تیم حسابرسی داخلی تعامل داشتند، بررسی کردند. آن‌ها از SEM-PLS برای تحلیل روابط مدل نظری خود استفاده کردند. نتایج آن‌ها نشان می‌دهد که همدلی و ملموس بودن ابعاد مهمی هستند که بر ایجاد دانش تأثیر می‌گذارند. آن‌ها تأیید کردند که تیم‌های حسابرسی داخلی زمانی ارزش اضافه می‌کنند که دانش را ایجاد و به سازمان منتقل می‌کنند، که در زمینه فرهنگی اجتناب از عدم اطمینان کم تسهیل می‌شود.

بوتها و ویکنیسون (۲۰۲۰)، چارچوبی برای ارزیابی ارزش افزوده ادراک شده عملکردهای حسابرسی داخلی ارائه نمودند. این چارچوب بر اساس اصول اندازه‌گیری کیفیت خدمات است که برای حسابرسی داخلی اعمال می‌شود. نتایج موید آن است که ویژگی‌های ارزش افزوده شنا سایی شده با توجه به ابعاد ابزار اندازه‌گیری کیفیت خدمات برای تقویت چارچوبی برای ارزیابی ارزش افزوده عملکردهای حسابرسی داخلی طبقه‌بندی شدند. مشخص شد که ابعاد کیفیت خدمات برای ارزیابی ارزش افزوده حسابرسی داخلی قابل بهره برداری است.

دونزا<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۱۵)، بررسی کردند آیا و چگونه فعالیت‌های حسابرسی داخلی می‌توانند به سازمان‌های خود ارزش بیافزایند. برای به دست آوردن درک درستی از فرآیندهای ارزش افزوده، آن‌ها پاسخ‌های بیش از ۱۸۰۰ حسابرس داخلی را به سؤالاتی که به طور خاص برای ارزیابی این مشارکت طراحی شده بودند، تجزیه و تحلیل کردند. این نمونه بر اساس بررسی جهانی حرفه حسابرسی داخلی در سال ۱۲۰۱۰ است که موسسه تحقیقات حسابرسان داخلی انجام داد. تنها

<sup>۱</sup> Aghazadeh

<sup>۲</sup> D'Onza

پاسخ‌دهندگانی که نقش آن‌ها نشان می‌دهد در موقعیت تصمیم‌گیری و تأثیرگذاری بر عملکرد حسابرسی داخلی خود قرار دارند، وارد شدند. این مطالعه شواهدی پیدا کرد که چهار متغیر به طور مثبت با ارزش افزوده مرتبط هستند: استقلال در عملکرد حسابرسی داخلی و عینیت. انطباق با منشور اخلاقی موسسه حسابرسان داخلی؛ مشارکت عکلکرد حسابرسی داخلی در ارزیابی اثربخشی کنترل داخلی؛ و سهم عملکرد حسابرسی داخلی در ارزیابی اثربخشی مدیریت ریسک. به استثنای استقلال و عینیت، تجزیه و تحلیل نشان می‌دهد که محرک‌های ارزش باقی‌مانده فعالیت‌های عملکرد حسابرسی داخلی بین کشورهای توسعه‌یافته و نوظهور و بین شرکت‌های مالی و غیرمالی متفاوت است، که نشان می‌دهد عوامل مؤثر بر اثربخشی فعالیت‌های حسابرسی داخلی ممکن است تا حدی وابسته به زمینه باشد.

زیوری کامران و فخاری (۱۳۹۸)، به تبیین و ارائه الگویی از حسابرسی داخلی اثربخش و شنا سایی مولفه‌های آن پرداختند. جامعه آماری مورد نظر در این پژوهش، ۱۶ نفر از جمعیت خبره مدیران شرکت‌های بورسی، اعضای کمیته‌های حسابرسی و مدیران موسسات حسابرسی می‌باشد. این پژوهش از لحاظ نوع، تو صیفی - اکتسافی بوده و از لحاظ هدف نیز بنیادی است. جهت تحلیل داده‌های کیفی حاصل از مصاحبه‌ها از تکنیک تجزیه و تحلیل تم استفاده شده است. کدگذاری‌ها در سه فاز درون دادها، فرآیندها و برونو دادها انجام شده است. بر اساس نتایج حاصل از تکنیک تجزیه و تحلیل تم، در بخش درون دادها، مقوله‌های اعطای منابع و امکانات، استقلال حسابرسی داخلی، شفافیت سیستم اطلاعاتی، نظام مدون راهبری شرکت، صلاحیت‌های حرفه‌ای کارکنان و سیاست‌های منابع انسانی شنا سایی شده اند. همچنین در بخش فرآیندها، مقوله‌های مدیریت ریسک، ارزیابی عملکرد، راهبردهای کنترل، ارتقای مهارت‌های حسابرسان داخلی، ارتباطات سازمانی و هماهنگی با تحولات نوین شناسایی شده‌اند. در بخش برونو دادها نیز شاخص‌های کیفیت گزارشگری حسابرسی، اثربخشی سیستم‌های کنترل داخلی و صرفه اقتصادی فعالیت‌های حسابرسی داخلی مقوله بندی شده‌اند. همچنین با استفاده از مدل بدست آمده، وضعیت جاری فعالیت حسابرسی داخلی از دیدگاه ۴۰ نفر ذینفعان مختلف برسی گردید. نتایج حاصل از آزمون تک نمونه‌ای نشان داد که اثربخشی حسابرسی داخلی در بخش درون دادها پایین، در بخش فرآیندها نسبتاً مطلوب و متوسط و در بخش برونو دادها، نسبتاً مطلوب و نرمال می‌باشد. سليمانی و طاهری (۱۳۹۷)، با هدف استخراج عوامل مؤثر بر کیفیت فعالیت حسابرسی داخلی، به اولویت بندی معیارهای مؤثر تحت چهار معیار اصلی با ریزمعیارهای هر یک با استفاده از مدل تحلیل شبکه پرداختند. با دریافت ۲۳۰ پرسشنامه با آلفای کرونباخ ۸۶ درصد، نتایج نشان می‌دهد که مراقبت حرفه‌ای، ویژگی‌های سازمانی، معیارهای کاری و صلاحیت به ترتیب دارای بالاترین

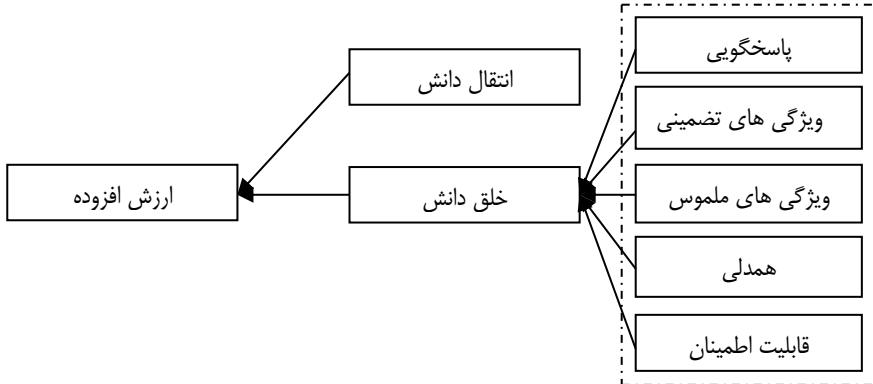
ضریب اهمیت اثرگذاری بر کیفیت فعالیت حسابرسی داخلی را دارند. علاوه بر آن ریزمعیارها نیز با توجه به اهمیت‌شان در هر معیار اصلی و در مجموع ارزیابی و رتبه بندی گردیدند. در این مقاله بالاترین ضریب اهمیت ریزمعیارها مربوط به حمایت مدیریت از حسابرس داخلی در انجام وظایف بود.

اخروی جوقان، رحیمیان و قره داغی (۱۳۹۷)، به بررسی عوامل مؤثر بر اثربخشی حسابرسی داخلی از دیدگاه اعضای کمیته‌های حسابرسی در بازه زمانی ۱۳۹۶ پرداختند. آن‌ها پنج عامل شامل صلاحیت کارکنان حسابرسی داخلی، اندازه واحد حسابرسی داخلی، ارتباط حسابرسان داخلی و مستقل، پشتیبانی مدیریت از حسابرسی داخلی و استقلال واحد حسابرسی داخلی بر اثربخشی حسابرسی داخلی را در این راستا بررسی نمودند. داده‌های پژوهش از طریق پرسشنامه جمع‌آوری شده است، به‌گونه‌ای که پرسشنامه‌ای به دو صورت کاغذی و الکترونیکی در اختیار اعضای کمیته حسابرسی شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران قرار گرفت و از ۳۰۰ نسخه کامل برای تجزیه و تحلیل داده‌ها استفاده شد. بر اساس یافته‌های پژوهش، پنج عامل صلاحیت کارکنان حسابرسی داخلی، اندازه واحد حسابرسی داخلی، ارتباط حسابرسان داخلی و مستقل، پشتیبانی مدیریت از حسابرسی داخلی و استقلال واحد حسابرسی داخلی بر اثربخشی حسابرسی داخلی اثر مستقیم و مثبت دارند.

مدرس و بیداری (۱۳۹۰)، نقش ارزش افزوده حسابرسی داخلی در شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران بررسی شد. بر اساس چارچوب تحقیق روت، وجود هفت ویژگی شامل: ساختار سازمانی، کارکنان و محیط کار، خدمات متنوع، سنجش عملکرد، ارزیابی ریسک، بازاریابی خدمات و تغییرات مداوم در واحدهای حسابرسی داخلی از طریق پاسخ‌های حاصل از ۱۶۴ پرسش‌نامه تکمیل شده تو سط کارکنان حسابرسی داخلی و مدیران ارشد شرکت‌ها در سال ۱۳۸۹۹، بررسی شد. نتایج بررسی نشان داد که به استثنای ویژگی سنجش عملکرد، سایر ویژگی‌ها، تا حدی در واحدهای حسابرسی داخلی وجود دارند و این واحدها در مجموع نقش ارزش افزایی ندارند.

## ۴. مدل مفهومی

با توجه به فرضیه های پژوهش، که در بخش های قبل عنوان شد، مدل مفهومی پژوهش به شرح الگوی ذیل می باشد:



شکل ۱. مدل مفهومی پژوهش

## ۵. روش شناسی پژوهش

از آنجایی که هدف پژوهش تعیین ارزش افزوده حسابرسی داخلی با بهره گیری از کیفیت خدمات ادارکی حسابرسی داخلی توسط ذینفعان و مدیریت دانش است، پژوهش از نظر هدف کاربردی و از نظر نحوه ی گردآوری اطلاعات تو صیفی و از نوع پیمایشی می باشد. برای پاسخ به فرضیات پژوهش از تکنیک مدلسازی معادلات ساختاری استفاده شده است.

گردآوری اطلاعات پژوهش نیز با استفاده از پرسشنامه ۵۳ گویه ای هنریکیوس (۲۰۲۱)، در مقیاس هفت درجه ای لیکرت، از کاملاً مخالف (۱) تا کاملاً موافق (۷)، صورت پذیرفته است. در این پرسشنامه برای اندازه گیری متغیرها (بعد کیفیت خدمات ادارکی حسابرسی داخلی: پاسخگویی حسابرسی داخلی، ویژگی های تضمینی حسابرسی داخلی، ویژگی های ملموس حسابرسی داخلی، همدلی حسابرسی داخلی، قابلیت اطمینان حسابرسی داخلی؛ بعد مدیریت دانش: خلق دانش، انتقال دانش؛ و ارزش افزوده حسابرسی)، از مقیاس های استاندارد مطالعات پیشین به شرح جدول ۱، استفاده گردیده است. که بر این مبنای، روایی این پرسشنامه مورد تأیید می باشد. البته هنریکیوس (۲۰۲۱) نیز در پژوهش خود روایی و پایایی این پرسشنامه را تأیید کرده اند. آن ها برای بررسی اعتبار پرسشنامه به ارزیابی ۱) سازگاری درونی، ۲) اعتبار همگرا، و ۳) اعتبار متمایز پرداختند. (۱) سازگاری درونی با دو آزمون اندازه گیری گردید: پایایی ترکیبی (CR) سازه ها و آلفای کرونباخ. (۲) روایی همگرا با میانگین واریانس استخراج شده (AVE) تو سط سازه ها اندازه گیری شده

است (فورنل و لارکر، ۱۹۸۱). (۳) روایی واگرای بر پایه روش فورنل و لارکر (۱۹۸۱) اندازه گیری شده است به این شکل که ریشه های مرتع AVES (عناصر مورب) باید بیشتر از همبستگی بین عناصر خارج از مورب هر دو سازه باشد (فورنل و لارکر، ۱۹۸۱). جداول ۲ و ۳ نتایج بررسی اعتبار پرسشنامه توسط هنریکیوس (۲۰۲۱) را گزارش می کنند. جامعه آماری پژوهش، کاربرانی که قبلاً با تیم های حسابرسی داخلی تعامل داشتند (مانند اعضای کمیته حسابرسی، اعضای هیئت مدیره، مدیر عامل، حسابرسان مستقل و ...)، می باشند. انتخاب نمونه نیز به صورت غیر تصادفی در دسترس صورت پذیرفت و تعداد نمونه هم با توجه به بهره گیری از روش معادلات ساختاری، و در نظر گرفتن قاعده لزوم ۲۰ نمونه برای هر متغیر پنهان (کلاین، ۲۰۲۳)، ۱۶۰ تیکین گردید. اما با توجه به نظر اکثر پژوهشگران در حداقل نمونه مورد نیاز ۲۰۰ در معادلات ساختاری (کلاین، ۲۰۲۳)، تعداد نمونه ۲۰۰ نفر در نظر گرفته شد.

**جدول ۱. خلاصه اطلاعات اندازه گیری متغیرها**

متغیر منابع پیشین موثر در اندازه گیری متغیر	پرسشنامه	نحوه نمره گذاری	تعداد گوییده ها	متغیر
بوتھا و ویلکینسون (۲۰۲۰)	هنریکیوس (۲۰۲۱)	میانس هفت درجه ای لایکن	۶	پاسخ‌گویی
			۶	ویژگی های تضمینی
			۸	ویژگی های ملموس
			۶	همدلی
			۵	قابلیت اطمینان
			۶	انتقال دانش
			۷	خلق دانش
			۹	ارزش افروزه
لی، لی و کانگ <sup>۱</sup> (۲۰۰۵)، مردانی، نیکوساخان و مرادی (۲۰۱۸)، خدھاوریا و جمل <sup>۲</sup> (۲۰۱۵)				
اولریچ و لنز (۲۰۲۰)				

**جدول ۲. آلفای کرونباخ، روایی ترکیبی و میانگین واریانس استخراجی پرسشنامه**

<sup>۱</sup> Kline

<sup>۲</sup> Lee, Lee & Kang

<sup>۳</sup> Khedhaouria & Jamal



میانگین واریانس استخراجی	روایی ترکیبی	آلفای کرونباخ	متغیر
۵/۳۸۰	۰/۹۵۱	۰/۹۴۰	پاسخگویی
۵/۸۲۴	۰/۹۳۸	۰/۹۱۲	ویژگی‌های تضمینی
۵/۴۴۵	۰/۹۶۰	۰/۹۴۴	ویژگی‌های ملموس
۵/۵۳۱	۰/۹۴۶	۰/۹۲۳	همدلی
۵/۴۴۱	۰/۹۳۲	۰/۸۹۰	قابلیت اطمینان
۵/۲۰۱	۰/۹۶۳	۰/۹۴۹	انتقال دانش
۵/۲۷۱	۰/۹۶۷	۰/۹۵۹	خلق دانش
۵/۷۳۵	۰/۹۴۳	۰/۹۲۴	ارزش افزوده

### جدول ۳. روایی و اگرایی پرسشنامه

ارزش افزوده	خلق دانش	انتقال دانش	قابلیت اطمینان	همدلی	ویژگی‌های ملموس	ویژگی‌های تضمینی	پاسخگویی	متغیر
							۰/۸۵۸	پاسخگویی
						۰/۸۸۹	۰/۸۳۹	ویژگی‌های تضمینی
					۰/۹۵۲	۰/۷۴۲	۰/۸۳۱	ویژگی‌های ملموس
				۰/۹۰۲	۰/۸۷۴	۰/۸۳۶	۰/۸۳۶	همدلی
			۰/۹۰۵	۰/۸۴۸	۰/۸۸۴	۰/۷۸۹	۰/۸۵۷	قابلیت اطمینان
	۰/۹۳۱	۰/۸۳۰	۰/۸۰۵	۰/۸۶۹	۰/۶۶۸	۰/۷۷۹	۰/۸۱۲	انتقال دانش
۰/۹۱۰	۰/۹۰۹	۰/۸۵۶	۰/۸۵۴	۰/۸۹۰	۰/۷۴۱	۰/۷۴۸	۰/۷۴۸	خلق دانش
۰/۸۷۶	۰/۸۳۶	۰/۸۳۱	۰/۷۷۰	۰/۷۶۱	۰/۸۳۰	۰/۶۹۱	۰/۸۱۲	ارزش افزوده

هم سو با نتایج جدول فوق تخلیل عاملی مربوط به پرسشنامه پژوهش در ادامه ارائه شده است.

#### جدول ۴. بارهای عاملی مربوط به هر یک از متغیرهای پژوهش

متغیر	پاسخگویی	تغییری و تقویتی	ملموس	نیازمندی	قابل اطمینان	انتقال دانش	نفع دانش	ارزش افزوده
سوال ۱	۰/۸۹۹	۰/۹۶۴	۰/۹۳۰	۰/۸۷۷	۰/۷۳۵	۰/۸۳۴	۰/۹۸۰	۰/۷۵۵
سوال ۲	۰/۶۲۶	۰/۷۴۱	۰/۸۰۵	۰/۸۰۶	۰/۷۴۷	۰/۹۸۹	۰/۶۹۰	۰/۹۵۷
سوال ۳	۰/۷۸۳	۰/۷۷۹	۰/۷۷۹	۰/۷۸۸	۰/۸۳۵	۰/۸۷۹	۰/۸۴۶	۰/۸۶۷
سوال ۴	۰/۷۷۴	۰/۹۶۸	۰/۹۴۵	۰/۸۴۴	۰/۸۴۷	۰/۷۷۲	۰/۹۵۸	۰/۸۱۷
سوال ۵	۰/۹۷۶	۰/۷۴۶	۰/۷۱۴	۰/۹۷۹	۰/۹۱۱	۰/۸۱۶	۰/۸۳۴	۰/۶۹۶
سوال ۶	۰/۶۸۸	۰/۹۱۹	۰/۶۰۷	۰/۹۳۶		۰/۸۵۳	۰/۹۲۴	۰/۹۳۴
سوال ۷			۰/۶۴۳			۰/۹۳۵		۰/۶۱۷
سوال ۸			۰/۹۷۶					۰/۹۹۲
سوال ۹								۰/۸۷۸

نتایج جدول ۴ نشان داد که بار عاملی برای تمام گویی ها در هر یک از متغیرهای پرسشنامه بیش از ۰/۶ می باشد لذا ضرورت طرح سوالات پرسشنامه تأیید می گردد.

#### ۶. یافته های پژوهش

در این بخش اطلاعات جمع آوری شده بر اساس پرسشنامه پژوهش مورد ارزیابی قرار می گیرد؛ ابتدا وضعیت جمعیت شناختی کاربران و سپس معیارهای تو صیفی پرسشنامه ارائه شده است و نهایتاً با استفاده از تحلیل مسیر روابط بین متغیرهای پژوهش در مدل مفهومی ارزیابی شد.

#### ۶-۱- بررسی وضعیت جمعیت شناختی حسابرسان

در جدول زیر وضعیت جمعیت شناختی حسابرسان شرکت کننده در پژوهش مورد ارزیابی قرار گرفته است.

#### جدول ۵. جدول فراوانی تعداد شرکت کنندگان در پژوهش به تفکیک پست و سابقه کار

درصد	تعداد		
۷۵	۱۵۰	حسابرس مستقل	پست حسابرس
۴	۸	حسابرس داخلی	
۱۵	۳۰	حسابرس دیوان محاسبات	

درصد	تعداد		
۱	۲	حسابرسی مالیات	
۵	۱۰	حسابرسی تامین اجتماعی	
۲۷/۵	۵۵	کمتر از ۲ سال	
۱۳	۲۶	بین ۲ تا ۴ سال	
۶	۱۲	بین ۴ تا ۶ سال	
۵۳/۵	۱۰۷	بیشتر از ۶ سال	
۱۰۰	۲۰۰	مجموع	

نتایج جدول فوق نشان داد که ۷۵ درصد از شرکت کنندگان حساب‌ساز مستقل هستند که تعداد زیادی از آنان بیش از ۶ سال سابقه کار داشته‌اند.

## ۶-۲. بررسی توصیفی متغیرهای پژوهش

پرسشنامه پژوهش در هر گویه بین ۱ تا ۷ نمره گذاری شده است و بر همین مبنای در هر متغیر دارای معیارهای توصیفی است که در جدول ۶ ارائه شده است.

جدول ۶. معیارهای توصیفی متغیرها

متغیر	کمترین مقدار	بیشترین مقدار	میانگین	انحراف معیار
پاسخگویی	۱۵	۴۲	۳۰/۳۲	۵/۰۶
ویژگی‌های تضمینی	۱۵	۴۲	۲۹/۷۸	۵/۷۹
ویژگی‌های ملموس	۲۲	۵۶	۴۰/۳۵	۶/۰۶
همدلی	۱۷	۴۲	۳۱/۰۵	۴/۶۷
قابلیت اطمینان	۱۳	۳۵	۲۵/۹۶	۴/۵۴
خلق دانش	۲۶	۴۹	۳۴/۳۸	۵/۲۲
انتقال دانش	۲۱	۴۲	۲۹/۰۵	۴/۲۹
ارزش افزوده	۳۲	۶۳	۴۷/۰۹	۶/۶۵

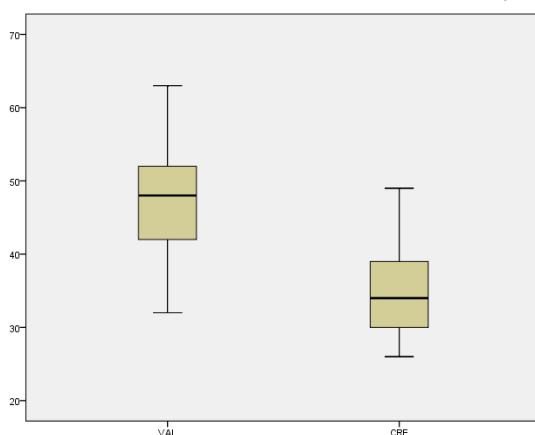
یافته‌های جدول ۵ نشان داد که میانگین به عنوان مهمترین معیار مرکزی در متغیر ارزش افزوده بیشتر از سایر متغیرها است. میزان پراکندگی پاسخ آزمودنی‌ها نیز در متغیرهای ویژگی‌های ملموس و ارزش افزوده بیشتر از سایر متغیرها و در متغیر انتقال دانش کمترین مقدار را داشته

است بنابراین پاسخ آزمودنی‌ها در متغیر انتقال دانش همگن‌تر بوده است در حالی که در ارزش افزوده نظرات افراد شرکت کننده در پژوهش با یکدیگر تفاوت بیشتری داشته است.

### ۳-۶. بررسی فرضیه‌های پژوهش

در این پژوهش برای ارزیابی فرضیه‌ها از آزمون همبستگی و مدل‌های رگرسیونی به همراه تحلیل مسیر بر اساس مدل مفهومی پژوهش در جهت بررسی تاثیر انتقال دانش و خلق دانش بر ارزش افزوده استفاده شده است. قبل از ارزیابی فرضیه‌ها، بررسی وجود مشاهدات دور افتاده (پرت) و نرمال بودن متغیرهای مشاهده ضروری می‌باشد.

**(الف) بررسی داده‌های پرت و دورافتاده:** پیش از اجرای تحلیل آماری به غربالگری داده‌ها پرداخته شد و مقادیر دوره افتاده شناسایی و اصلاح شدند. مقادیر گم شده<sup>۱</sup> نیز با میانگین جایگزین شدند. پس از آن به شناسایی پرتهای تک متغیره با نمودار جعبه‌ای<sup>۲</sup> پرداخته شد. نتایج به تفکیک متغیرهای مشاهده شده دروزا در ادامه ارائه شده است.



نمودار ۱. نمودار جعبه‌ای برای متغیرهای خلق دانش و ارزش افزوده

یافته‌های نمودارهای فوق نشان می‌دهد که در هیچ یک از متغیر خلق دانش و ارزش افزوده مشاهده دورافتاده وجود ندارد. البته در سایر متغیرهای پژوهش پس از تعدیل مشاهدات دور افتاده بررسی پرتهای چند متغیره با محاسبه فواصل مahaalanobis<sup>۳</sup> مورد بررسی قرار گرفت. سپس فواصل مورد

<sup>۱</sup>. Missing Values

<sup>۲</sup>. Box Plot

<sup>۳</sup>. Mahalanobis distance

نظر بر اساس درجات آزادی (تعداد متغیرها که در اینجا یازده متغیر پیش بین موجود در مدل بود) در آزمون خی دو ( $\chi^2$ ) اصلاح و در سطح  $\alpha=0.001$  مورد بررسی قرار گرفت (میرز<sup>۱</sup> و همکاران، ۱۳۹۶). نتایج حاکی از آن بود که پرتو چندمتغیره‌ای وجود ندارد.

**ب) بررسی نرمال بودن مشاهدات:** نرمال یک متغیره: در بررسی نرمال بودن تک متغیره، وضعیت توزیع متغیرهای مشاهده شده موجود در مدل، یعنی مولفه‌های متغیرهای اصلی پژوهش، با استفاده از شاخص‌های کجی و کشیدگی مورد بررسی قرار گرفت. بر اساس نظر کلابین (۲۰۰۵)، قدرمطلق مقدار کجی کوچک تر از ۳ و قدرمطلق کشیدگی کوچک تر از ۱۰، نشان از عدم وجود مشکل داده‌ها از نظر نرمال بودن تک متغیره می‌باشد (اکبرزاده، ۱۳۹۷).

نرمال بودن چندمتغیره: برای بررسی نرمال بودن چندمتغیره، از ضریب ماردیا<sup>۲</sup>، و نسبت بحرانی آن استفاده نموده ایم. بر اساس نظر قاسی (۱۳۸۷)، مقادیر نسبت بحرانی بزرگتر از ۲/۵۸ به عنوان تخطی از فرض نرمال بودن چندمتغیره تلقی می‌شود.

جدول ۷. بررسی نرمال چندمتغیره

نسبت بحرانی	ضریب ماردیا	چندمتغیره
۰/۹۷۵	۱/۷۴۵	

یافته‌های جدول ۷ نشان داد که ضریب ماردیا ۱/۷۴۵ و مقدار بحرانی آن ۰/۹۷۵ می‌باشد بنابراین فرض نرمال بودن چندمتغیره برای مشاهدات تائید می‌گردد. البته ضمن تائید نرمال بودن، با عنایت به ارجحیت نرمال تک متغیر و نمونه بالای ۱۰۰ ادامه مدل پژوهش را با استفاده AMOS برآش می‌دهیم.

**ج) بررسی روابط بین متغیرهای پژوهش:** یکی دیگر از پیش فرض‌های اجرای مدل پژوهش وجود رابطه معنادار بین متغیرهای تحقیق می‌باشد که این موضوع با محاسبه ماتریس همبستگی بین متغیرهای پژوهش مورد ارزیابی قرار گرفته است. ماتریس همبستگی در جدول ۸ ارائه شده است.

جدول ۸. ماتریس همبستگی

۱. Meyers  
۲. Mardia's coefficient

متغیر	تسنیوی	تفصیلی	وینگی های ملموس	وینگی های میتوانند	همدلی	قابلیت اطمینان	اتقال دانش	خلق دانش	ارزش افزوده
پاسخگویی	۱								
وینگی های تضمینی	.۰/۴۲۲	۱							
وینگی های ملموس	.۰/۶۰۳	.۰/۶۰۱	۱						
همدلی	.۰/۴۴۸	.۰/۲۴۹	.۰/۵۸۶	۱					
قابلیت اطمینان	.۰/۶۳۰	.۰/۳۱۸	.۰/۴۸۱	.۰/۴۸۱	۱				
اتقال دانش	.۰/۴۵۲	.۰/۳۵۹	.۰/۵۹۵	.۰/۴۶۳	.۰/۴۸۱	۱			
خلق دانش	.۰/۵۴۵	.۰/۳۰۴	.۰/۵۱۲	.۰/۴۵۰	.۰/۵۱۲	.۰/۶۰۳	۱		
ارزش افزوده	.۰/۵۸۲	.۰/۳۸۴	.۰/۴۰۵	.۰/۴۳۶	.۰/۴۵۹	.۰/۵۴۷	.۰/۴۵۹	۱	

یافته‌های جدول ۸ بیانگر وجود رابطه مستقیم و معنادار بین متغیرهای پژوهش است. بنابراین افزایش هر یک از متغیرهای مستقل باعث بهبود میزان خلق دانش و ارزش افزوده خواهد شد. خلاصه نتایج نیکویی برآش در مدل مفهومی پژوهش در جدول ۹ ارائه شد.

#### جدول ۹. نشانگرهای برآش مدل نهایی

نشانگر برآش	مقدار برآش	مقدار رضایت بخش	نتیجه
کای اسکوئر	۲۱/۶۸۵	--	--
نسبت کای اسکوئر به درجه آزادی <sup>۱</sup>	۱/۹۷۱	کوچکتر از	تایید مدل
نرم شده برآندگی <sup>۲</sup>	.۰/۹۵۲	نزدیک به .۰/۹ یا بیشتر	تایید مدل

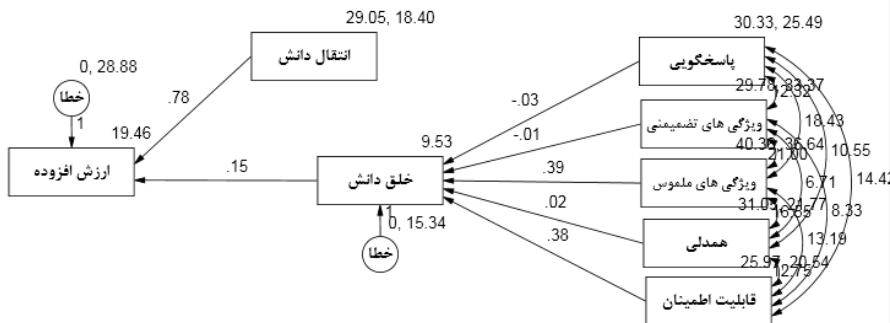
بر اساس یافته های برآش مدل فوق مقدار آماری کای دو ۲۱/۶۸۵ و سطح معناداری ۰/۰۰۱ می باشد و با عنایت به مقدار آماره  $RMSEA = ۰/۰۳۷$  کمتر از ۰/۰۸ است مدل برآش شده تأیید

<sup>۱</sup>. Chi -Square /degree of Freedem

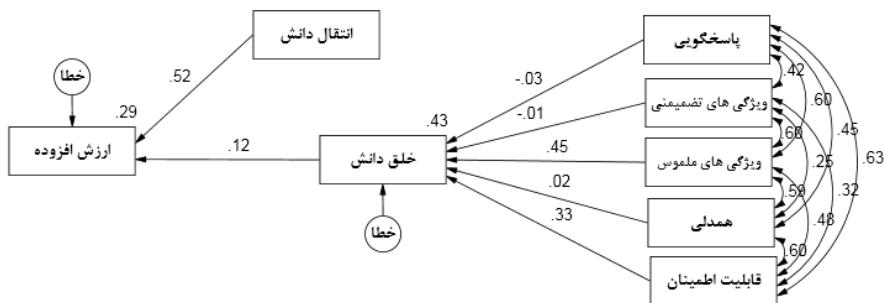
<sup>۲</sup>.NFI: normed fit index

می‌شود. از طرفی نسبت آماره کای دو به درجه آزادی ۱/۹۷۱ و کمتر از ۳ می‌بشد لذا به طور کلی مدل برآش داده شده دارای اعتبار قابل قبولی است.

با عنایت به تأیید پیش فرض‌های مدل تحقیق، نتایج آن در مدل زیر ارائه شده است.



با اعمال ضرایب استاندارد، نتایج به صورت زیر خواهد بود.



در ادامه ضرایب مسیر مربوط به مدل معادلات ساختاری ارائه شده است.

#### جدول ۱۰. خلاصه نتایج برآش مدل و ضرایب مسیر

سطح معناداری	آماره آزمون	خطای معیار	ضریب	
.۰/۶۸۱	.۰/۴۱۱	.۰/۰۷۹	-.۰/۰۳۳	خلاق دانش ← پاسخگویی
.۰/۹۲۱	-.۰/۰۹۹	.۰/۰۶۲	-.۰/۰۰۶	خلاق دانش ← ویژگی‌های تضعیف‌نمایی
.۰/۰۰۱	۵/۲۰۳	.۰/۰۷۴	.۰/۳۸۶	خلاق دانش ← ویژگی‌های ملموس
.۰/۸۲۴	.۰/۲۲۲	.۰/۰۸۴	.۰/۰۱۹	خلاق دانش ← همدلی
.۰/۰۰۱	۴/۲۴۱	.۰/۰۸۹	.۰/۰۳۷۹	خلاق دانش ← قابلیت اطمینان
.۰/۰۴۶	۱/۹۹۴	.۰/۰۷۳	.۰/۱۴۶	ارزش افزوده ← خلاق دانش

ارزش افروده $\leftarrow$ انتقال دانش	۰/۷۷۸	۰/۰۹	خطای معیار	آماره آزمون	سطح معناداری	ضریب
۰/۰۱	۸/۷۶۵					

نتایج جدول فوق نشان داد که:

- ✓ ضریب مسیر تاثیر پاسخگویی بر خلق دانش  $-0/033$  و سطح معناداری مربوط به آن  $0/681$  بیش از  $0/05$  می باشد لذا پاسخگویی تاثیر معناداری بر خلق دانش ندارد ( $-0/033 = \beta$ ) و  $0/05 > p$  ) و بر همین هر چند با عنایت به آزمون همبستگی (جدول ۹) پاسخگویی حسابرسان به طور مثبت بر خلق دانش تأثیر مستقیم داشته است ولی با خطای ۵ درصد فرضیه اول پژوهش رد می شود.
- ✓ ضریب مسیر ویژگی‌های تضمینی بر خلق دانش  $-0/006$  و سطح معناداری مربوط به آن  $0/921$  و بیش از  $0/05$  می باشد ( $-0/006 = \beta$  و  $0/05 > p$ ) بنابراین فرضیه دوم تائید نمی گردد و ویژگی‌های تضمینی حسابرسی داخلی معناداری بر خلق دانش تأثیر ندارد.
- ✓ ضریب مسیر تاثیر ویژگی‌های ملموس بر خلق دانش  $0/386$  و سطح معناداری مربوط به آن  $0/001$  کمتر از  $0/05$  می باشد لذا ویژگی‌های ملموس تاثیر مستقیم و معناداری بر خلق دانش دارد ( $0/386 = \beta$  و  $0/05 < p$ ) و با عنایت به آزمون همبستگی (جدول ۹) و تحلیل مسیر انجام شده، ویژگی‌های ملموس حسابرسان داخلی به طور مثبت بر خلق دانش تأثیر مستقیم و معنادار دارند و در سطح خطای ۵ درصد فرضیه سوم تائید می گردد.

- ✓ ضریب مسیر تاثیر همدلی بر خلق دانش  $0/019$  و سطح معناداری مربوط به آن  $0/824$  بیش از  $0/05$  می باشد لذا همدلی تاثیر معناداری بر خلق دانش ندارد ( $0/019 = \beta$  و  $0/05 > p$ ) و بر همین هر چند با عنایت به آزمون همبستگی (جدول ۹) همدلی حسابرسان به طور مثبت بر خلق دانش تأثیر مستقیم داشته است ولی با خطای ۵ درصد فرضیه چهارم پژوهش رد می شود

- ✓ ضریب مسیر تاثیر قابلیت اطمینان بر خلق دانش  $0/0379$  و سطح معناداری مربوط به آن  $0/001$  کمتر از  $0/05$  می باشد لذا قابلیت اطمینان تاثیر مستقیم و معناداری بر خلق دانش دارد ( $0/0379 = \beta$  و  $0/05 < p$ ) و با عنایت به آزمون همبستگی (جدول ۹) و تحلیل مسیر

انجام شده، قابلیت اطمینان حسابرسان داخلی به طور مثبت بر خلق دانش تأثیر مستقیم و معنادار دارند و در سطح خطای ۵ درصد فرضیه پنجم تائید می‌گردد.

- ✓ ضریب مسیر تأثیر انتقال دانش بر ارزش افزوده ۷۷۸/۰ و سطح معناداری مربوط به آن ۰/۰۵ کمتر از ۰/۰۵ می‌باشد لذا انتقال دانش تأثیر مستقیم و معناداری بر ارزش افزوده دارد ( $\beta = 0/05 < p$ ) و با عنایت به آزمون همبستگی (جدول ۹) و تحلیل مسیر انجام شده، انتقال دانش حسابرسان داخلی به طور مثبت بر ارزش افزوده تأثیر مستقیم و معنادار دارند و در سطح خطای ۵ درصد فرضیه ششم تائید می‌گردد.
- ✓ ضریب مسیر تأثیر خلق دانش بر ارزش افزوده ۱۴۶/۰ و سطح معناداری مربوط به آن ۰/۰۴۶ کمتر از ۰/۰۵ می‌باشد لذا خلق دانش تأثیر مستقیم و معناداری بر ارزش افزوده دارد ( $\beta = 0/05 < p$ ) و با عنایت به آزمون همبستگی (جدول ۹) و تحلیل مسیر تأثیر مستقیم و معنادار دارند و در سطح خطای ۵ درصد فرضیه هفتم تائید می‌گردد.

## ۷. نتیجه گیری و پیشنهادها

هدف اصلی این پژوهش تعیین این است که کدام عوامل بر ارزش افزوده حسابرسی داخلی تأثیر می‌گذارند. با توجه به مستندات یافت شده، این اولین تحقیق تجربی در ایران است که ابعاد کیفیت خدمات را برای ارزیابی ارزش افزوده حسابرسی داخلی و ارتباط آن با مراحل خلق و انتقال دانش مد نظر قرار داده است. همانطور که در جدول ۸ نشان داده شد، نسبت آماره کای دو به درجه آزادی کمتر از ۳ می‌باشد و به طور کلی مدل برآش داده شده دارای اعتبار قابل قبولی است. نتایج جدول ۹ نیز موید آن است که از میان ۵ بعد کیفیت خدمات ادراکی حسابرسی داخلی که در پژوهش مد نظر قرار گرفته، ویژگی‌های ملموس و قابلیت اطمینان، با خلق دانش رابطه معناداری دارند. این نتیجه با تحقیقات قبلی چون لیندرمن و همکاران (۲۰۰۴)، که نشان دادند سازمان‌ها می‌توانند دانش بیشتری را در صورت اجرای شیوه‌های مدیریت کیفیت تولید کنند مطابقت دارد. بنابراین می‌توان گفت چرخه ایجاد دانش با در نظر گرفتن ابعاد کیفیت خدمات و به طور خاص ویژگی‌های ملموس و قابلیت اطمینان تسهیل می‌شود. در واقع زمانی که حسابرسان داخلی بهترین شیوه‌ها را به اشتراک می‌گذارند و م‌مستندات و اضطرابی را برای پشتیبانی از عملیات تجاری تولید می‌کنند (ویژگی‌های ملموس)، دانش ضمنی به دانش صریح تبدیل می‌شود. جمع‌آوری داده‌ها در

مورد شکاف‌های بین فرآیندها/عملکردهای فعلی و شیوه‌های مورد انتظار و مستند سازی آن داده‌ها از طریق گزارش‌های حسابرسی یا داشبورد برای مدیریت، فرآیندهای ترکیبی را ارتقا می‌دهد که دانش جدیدی را ایجاد می‌کند. افزون بر این، چنانچه حسابرسی داخلی در شرکت، توانایی اجرای خدمات وعده داده شده به طور قابل اعتماد و دقیق را داشته باشد و در واقع کارکنان با شایستگی‌های فنی لازم را دارا باشد، در خلق دانش موفق عمل می‌کند. زیرا در واقع ایجاد دانش زمانی اتفاق می‌افتد که کارکنان از رویه‌ها و راهنمایی‌های حسابرسی داخلی برای اجرای وظایف خود استفاده می‌کنند و این مهم زمانی محقق می‌گردد که قابلیت اطمینان به حسابرسی داخلی در شرکت ایجاد شده باشد.

در مورد بقیه ابعاد کیفیت خدمات ادارکی حسابرسی داخلی که ارتباط آن‌ها با خلق دانش تأیید نشد نیز نمی‌توان اهمیت این ابعاد را نادیده گرفت و ممکن است این ابعاد به واسطه متغیرهای دیگری در ارزش افزوده حسابرسی نقش داشته باشند. با این حال به نظر می‌رسد پاسخگویی به درخواست‌های ذینفعان (پاسخگویی)، القای اعتماد و اعتبار حسابرسی داخلی به کمیته حسابرسی و مدیریت ارشد (ویژگی‌های تضمینی) و بحث با ممیزی شوندگان به واسطه فعالیت‌های بازخورد مشتری از حسابرسی داخلی (همدلی)، لزوماً منجر به خلق دانش نمی‌شود.

در واقع به نظر می‌رسد خلق دانش در حسابرسی داخلی و متعاقب آن ارتقای ارزش افزوده حسابرسی، بیشتر معلول خصیصه‌هایی از کیفیت خدمات است که وابسته به ویژگی‌های فردی حسابرسان داخلی و نحوه ایجاد مستندات آن‌ها است و ابعادی از کیفیت خدمات که معلول تعامل‌های حسابرسان داخلی با دیگر افراد است چندان در ایجاد دانش موثر نمی‌باشد.

نتایج حاصل از این بخش از مدل، با آقازاده و همکاران (۲۰۲۲) از منظر نقش حسابرسی داخلی در ایجاد دانش و با بوتها و ویکینسون (۲۰۲۰)، که قابلیت بهره برداری ابعاد کیفیت خدمات برای ارزیابی ارزش افزوده حسابرسی داخلی را تأیید نمودند همسو می‌باشد. به طور خاص بر پایه تعریف متغیرها نیز می‌توان یافته‌ها را از منظر رابطه ملموس بودن با ایجاد دانش با هنریکیوس (۲۰۲۱) همسو و از منظر رابطه قابلیت اطمینان با ایجاد دانش، با این پژوهش ناهمسو دانست.

نتایج هم چنین نشان دهنده رابطه مستقیم و معنادار خلق دانش و انتقال دانش با ارزش افزوده حسابرسی داخلی، می‌باشد. بر این مبنای توافق فرآیند خلق دانش، بر پایه ارائه اطلاعات بیشتر در مورد سازمان و ریسک‌هایی که آن را تهدید می‌کند و فرآیند انتقال دانش، با اشتراک اطلاعات و دانش حسابرسی داخلی با سایر تیم‌ها منجر به بهبود کارایی خواهد شد، که به نوعی ارزش افزوده خدمات حسابرسی را نمایان می‌سازد.

این یافته به صورت کلی با نتایج گوکاگلان و سیتکی (۲۰۲۲)، که داشتن ارزش افزوده حسابرسی را تأیید نمودند، همسو می‌باشد و به طور خاص و بر پایه تعریف متغیرها در پژوهش با هنریکیوس (۲۰۲۱) که رابطه خلق دانش و انتقال دانش با ارزش افزوده حسابرسی را مستند نمود، همسو می‌باشد.

بر پایه آن چه بیان شد، به صورت کلی نتیجه گیری می‌شود که مستند سازی نتایج حسابرسی داخلی و بررسی آن‌ها (ویژگی‌های ملموس بودن) و ارتقای توانمندی عملکردی به نوعی که خروجی حسابرسی داخلی از منظر کارکنان سازمان قابلیت بهره‌برداری داشته باشد (قابلیت اطمینان)، منجر به خلق دانش در سازمان شده و این اطلاعات ارائه شده (خلق دانش) و اشتراک‌گذاری آن‌ها با سایر کارکنان (انتقال دانش)، ارزش افزوده حسابرسی داخلی را نتیجه خواهد داد. بنابراین به کاربرانی که با تیم‌های حسابرسی داخلی تعامل دارند مانند اعضای کمیته حسابرسی، اعضای هیئت مدیره، مدیرعامل و حسابرسان مستقل توصیه می‌گردد که با بهره‌گیری از دانش ایجاد شده تو سطح حسابرسان داخلی و همچنین کمک به فرآیند انتقال دانش، به ارتقای ارزش افزوده خدمات حسابرسی داخلی به شرکت کمک کنند. بر پایه نتایج بخش خلق دانش یک طرفه شنا سایی شده و به نظر می‌رسد بازخوردگیری و تعاملات سازنده از سمت هیئت مدیره و مدیرعامل به حسابرسان داخلی کمرنگ بوده و بیشتر خلق دانش از سمت حسابرسان داخلی به هیئت مدیره است. توصیه می‌گردد تعاملات سازنده بدین منظور افزایش یابد و خلق دانش از طریق ارتقای این خصیصه‌های کیفیت خدمات نیز مورد توجه قرار گیرد. زیرا چنانچه ادراک حسابرسان از بخش‌های صفت رو به افول گذاشته و یا با واقعیت فاصله داشته باشد احتمال دارد دانش ایجاد شده نه تنها کمک کننده نباشد بلکه به مرور گمراه کننده نیز شود و مزیت‌های رقابتی شرکت را تضعیف کند. به حسابرسان داخلی نیز توصیه می‌گردد با مستندسازی دقیق نتایج فعالیت خود و تدوین گزارش‌های بررسی پیرامون آن (ویژگی‌های ملموس) و هم چنین بکارگیری از نیروهای توانمند و شایسته برای دستیابی به کیفیت بالاتر در بررسی‌ها (قابلیت اطمینان)، موجبات ارتقای ارزش افزوده خدمات خود را فراهم نمایند.

## ۸. منابع

۳۱۳

۱. Aghazadeh, S., Dodgson, M. K., Kang, Y. J., & Peytcheva, M. (۲۰۲۲). Knowledge Creation and Transfer in the Context of National Office Consultations: Experiences of Audit Firm Partners. *AUDITING: A Journal of Practice & Theory*.
۲. Akhravi Joghān, A.; Rahimian, N; Qara Daghi, M, (۲۰۱۷), Factors affecting the effectiveness of internal audit from the perspective of audit committee members, *Accounting and Audit Reviews*, ۴۰ (۳), ۳۱۱-۳۲۶. (in persian).
۳. Al-Sarayrah, S., Al-Salti, Z. & Kattoua, T. (۲۰۱۶). The effect of culture on strategic human resource management practices: A Theoretical perspective. *International Journal of Business Management and Economic Research*, ۷ (۴), ۷۰۴-۷۱۶.
۴. Asif, M., de Vries, H. J., & Ahmad, N. (۲۰۱۳). Knowledge creation through quality management. *Total Quality Management and Business Excellence*, ۲۴ (۵-۶), ۶۶۴-۶۷۷.
۵. Attia, A. M., & Zibar, A. M. (۲۰۱۹). Testing the Effect of Knowledge Management Capabilities on Service Quality.
۶. Bibi, G., Padhi, M., & Dash, S. S. (۲۰۲۰). Theoretical necessity for rethinking knowledge in knowledge management literature. *Knowledge Management Research and Practice*, ۱-۱۲.
۷. Botha, L. M., & Wilkinson, N. (۲۰۲۰). A framework for the evaluation of the perceived value added by internal auditing. *Meditari Accountancy Research*, ۲۸ (۳), ۴۱۳-۴۳۴.
۸. Brix, J. (۲۰۱۷). Exploring knowledge creation processes as a source of organizational learning: A longitudinal case study of a public innovation project. *Scandinavian Journal of Management*, ۳۳ (۲), ۱۱۳-۱۲۷.
۹. Catalan, M., & Kotzab, H. (۲۰۰۷). Assessing the responsiveness in the Danish mobile phone supply chain. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, ۳۳ (۸), ۶۶۸-۶۸۰.
۱۰. Chakrabarti, S., Trehan, D., & Makhija, M. (۲۰۱۸). Assessment of service quality using text mining—evidence from private sector banks in India. *International Journal of Bank Marketing*, ۳۶ (۴), ۵۹۴-۶۱۰.
۱۱. D'Onza, G., Selim, G. M., Melville, R., & Allegrini, M. (۲۰۱۰). A Study on Internal Auditor Perceptions of the Function Ability to Add value. *International Journal of Auditing*, ۱۹ (۳), ۱۸۲-۱۹۴.
۱۲. Duh, R. R., Knechel, W. R., & Lin, C. C. (۲۰۲۰). The effects of audit firms' knowledge sharing on audit quality and efficiency. *Auditing: A Journal of Practice & Theory*, ۳۹ (۲), ۵۱-۷۹.
۱۳. Elliott, M., Dawson, R., & Edwards, J. (۲۰۰۷). An improved process model for internal auditing. *Managerial Auditing Journal*.
۱۴. Eulerich, A. & Eulerich, M. (۲۰۲۰). What is the value of internal auditing? – A literature review on qualitative and quantitative perspectives. *Maandblad Voor Accountancy En Bedrijfseconomie*, ۹۴ (۳/۴), ۸۳-۹۲.
۱۵. Eulerich, M., & Lenz, R. (۲۰۲۰). Defining, measuring, and communicating the value of internal audit. *Internal Audit Foundation*.
۱۶. Farnese, M. L., Barbieri, B., Chirumbolo, A., & Patriotta, G. (۲۰۱۹). Managing knowledge in organizations: A Nonaka's SECI model operationalization. *Frontiers in Psychology*, 10.
۱۷. GÖKOĞLAN, K., & SITKI, A. (۲۰۲۲). THE EFFECT OF THE EFFECTIVENESS OF THE INTERNAL CONTROL SYSTEM OF THE ENTERPRISES ON THE

- VALUE ADDED OF INDEPENDENT AUDIT. *Economics Business and Organization Research*, ۴ (۱), ۷۲-۸۷.
۱۸. Henriques, A. P. T. (۲۰۲۱). Internal Audit Value-Added a Link Between Knowledge Management and Service Quality (Doctoral dissertation, Universidade NOVA de Lisboa (Portugal)).
  ۱۹. Ismail, I., Haron, H., Ibrahim, D. N., & Isa, S. M. (۲۰۰۶). Service quality, client satisfaction and loyalty towards audit firms: Perceptions of Malaysian public listed companies. *Managerial Auditing Journal*, ۲۱ (۷), ۷۳۸-۷۵۶.
  ۲۰. Kao, Shu-Chen & Chien, H. W. (۲۰۱۶). The role of creation mode and social networking mode in knowledge creation performance: Mediation effect of creation process. *Information and Management*, ۵۳ (۱), ۸۰۳-۸۱۶.
  ۲۱. Khedhaouria, A. & Jamal, A. (۲۰۱۵). Sourcing knowledge for innovation: knowledge reuse and creation in project teams. ۱۹ (۵), ۹۳۲-۹۴۸.
  ۲۲. Kline, R. B. (۲۰۲۳). Principles and practice of structural equation modeling. Guilford publications.
  ۲۳. Kotb, A., Elbardan, H., & Halabi, H. (۲۰۲۰). Mapping of internal audit research: a post-Enron structured literature review. *Accounting, Auditing and Accountability Journal*, ۳۳ (۸), ۱۹۷۹-۱۹۹۷.
  ۲۴. Kyakulumbye, S., Pather, S., & Jantjes, M. (۲۰۱۹). Knowledge creation in a participatory design context: the use of empathetic participatory design. *Electronic Journal of Knowledge Management*, ۱۷ (۱), pp ۴۹-۶۰.
  ۲۵. Lee, K. C., Lee, S., & Kang, I. W. (۲۰۰۵). KMPI: Measuring knowledge management performance. *Information and Management*, 42 (۳), ۴۶۹-۴۸۲.
  ۲۶. Lenz, R. & Hahn, U. (۲۰۱۰). A synthesis of empirical internal audit effectiveness literature pointing to new research opportunities. *Managerial Auditing Journal*, ۲۵ (۱), ۵-۳۳.
  ۲۷. Lenz, R., Sarens, G., & Jeppesen, K. K. (۲۰۱۸). In search of a measure of effectiveness for internal audit functions: an institutional perspective. *EDPACS*, ۵۸ (۲), ۱-۳۶.
  ۲۸. Mai, D. N., & Nguyen, H. T. L. (۲۰۲۲, August). A Knowledge Management Model for Internal Auditing. In European Conference on Knowledge Management (Vol. ۲۳, No. ۲, pp. ۷۶۸-۷۷۶).
  ۲۹. Mardani, A., Nikoosokhan, S., & Moradi, M. (۲۰۱۸). Journal of High Technology Management Research: The Relationship Between Knowledge Management and Innovation Performance. *Journal of High Technology Management Research*, ۲۹ (۱), ۱۲-۲۶.
  ۳۰. Mehralian, G., Nazari, J. A., & Ghasemzadeh, P. (۲۰۱۸). The effects of knowledge creation process on organizational performance using the BSC approach: the mediating role of intellectual capital. *Journal of Knowledge Management*, ۲۲ (۴), ۸۰۲-۸۲۳.
  ۳۱. Modres, A, and Bidari, M. A. (۲۰۱۱). Examining the added value role of internal audit. *Management Accounting*, ۴ (۱۱), ۶۰-۷۱. (in persian).
  ۳۲. Mrabet, S., Benachenhou, S. M., & Khalil, A. (۲۰۲۲). Measuring the effect of healthcare service quality dimensions on patient's satisfaction in the Algerian private sector.
  ۳۳. Nguyen, L., Kohda, Y., Umamoto, K., & Nguyen, H. (۲۰۱۴). A Framework for the Analyzing of Value Creation Processes in Auditing Service.

۳۴. Nonaka, I. & Toyama, R. (۲۰۰۳). The knowledge-creating theory revisited: knowledge creation as a synthesizing process. *Knowledge Management Research & Practice*, ۱ (۱), ۲-۱۰.
۳۵. Nonaka, I., Von Krogh, G., & Voelpel, S. (۲۰۰۶). Organizational knowledge creation theory: Evolutionary paths and future advances. *Organization Studies*, ۲۷ (۸), ۱۱۷۹-۱۲۰۸.
۳۶. Olubunmi, F. (۲۰۱۰). Knowledge Management As an Important Tool in Organisational Management: a Review of. *Library Philosophy and Practice*, ۴ (۱۰), ۱-۲۳.
۳۷. Petersen, E. J. (۲۰۱۷). Empathetic user design: Understanding and living the reality of an audience. *Communication Design Quarterly Review*, ۴ (۲), ۲۳-۳۶.
۳۸. Reichhart, A., & Holweg, M. (۲۰۰۷). Lean distribution: concepts, contributions, conflicts. *International journal of production research*, ۴۵ (۱۶), ۳۶۹۹-۳۷۲۲.
۳۹. Rodgers, W., Mubako, G. N., & Hall, L. (۲۰۱۷). Knowledge management: The effect of knowledge transfer on professional skepticism in audit engagement planning. *Computers in Human Behavior*, ۷۰, ۵۶۴-۵۷۴.
۴۰. Roussy, M. & Perron, A. (۲۰۱۸). New Perspectives in Internal Audit Research: A Structured Literature Review. *Accounting Perspectives*, ۱۷ (۳), ۳۴۰-۳۸۰.
۴۱. Sarens, G., Lenz, R., & Decaux, L. (۲۰۱۶). Insights into self-images of internal auditors. *EDPACS*, ۵۴ (۴), ۱-۱۸.
۴۲. Seago, J. (۲۰۱۰). Delivering on the Promise Measuring Internal Audit Value and Performance CBOK The Global Internal Audit Common Body of Knowledge CBOK ۲۰۱۰ Practitioner Survey: Participation from Global Regions.
۴۳. Sharma, D., Taggar, R., Bindra, S., & Dhir, S. (۲۰۲۰). A systematic review of responsiveness to develop future research agenda: a TCCM and bibliometric analysis. *Benchmarking: An International Journal*, ۲۷ (۹), ۲۶۴۹-۲۶۷۸.
۴۴. Soleimani Amiri, Gh; Taheri, M, (۲۰۱۷), ranking of factors affecting the quality of internal audit activity: network analysis model, *Audit Knowledge*, ۱۸ (۷۱), ۱۷۴-۱۴۹. (in persian).
۴۵. The Institute of Internal Auditors. (۲۰۰۰). Internal auditing: Adding value across the board.
۴۶. The Institute of Internal Auditors. (۲۰۱۰). Measuring Internal Audit Effectiveness and Efficiency. In *International Professional Practices Framework*, The Institute of Internal Auditors.
۴۷. The Institute of Internal Auditors. (۲۰۱۷). Standards for the Professional Practice of Internal Auditing.
۴۸. Trotman, A. J. & Duncan, K. R. (۲۰۱۸). Internal audit quality: Insights from audit committee members, senior management, and internal auditors. *Auditing*, ۳۷ (۲), ۲۳۰-۲۰۹.
۴۹. Tseng, S. M. (۲۰۱۶). Knowledge management capability, customer relationship management, and service quality. *Journal of Enterprise Information Management*, ۲۹ (۲), ۲۰۲-۲۲۱.
۵۰. Wang, Z. & Wang, N. (۲۰۱۲). Knowledge sharing, innovation and firm performance. *Expert Systems with Applications*, ۳۹ (۱۰), ۸۸۹۹-۸۹۰۸.
۵۱. Zivari Kamran, M. J; Fakhari, H, (۲۰۱۸), explaining the effective internal audit model from the perspective of stakeholders, *Financial Accounting*, ۱۶ (۶۴), ۸۱-۱۱۱. (in persian).