



## The Competency Model for Auditors in Iran

- Fatemeh Abolhasantash<sup>۱</sup>
- Farokh Barzideh<sup>۲</sup>
- Jafar Babajani<sup>۳</sup>
- Ghasem Bolo<sup>۴</sup>

### Abstract

Professional auditing firms, as commercial entities established to exercise judgment and provide opinions on companies' financial statements, pursue a competency-based approach and objective. This study aims to design and present a competency model in the form of a descriptive tool that identifies the competencies and skills required in the auditing profession for achieving successful performance. The research is qualitative and employs the Delphi method. The statistical population consists of managers of the Audit Organization, directors of the Iranian Association of Certified Public Accountants (IACPA), and university professors in accounting and auditing, regarded as professional and academic experts. Using a purposive sampling approach, ۲۹ individuals were selected as participants in the study. Data were collected via questionnaires and analyzed using the fuzzy Delphi method to determine competency indicators. Subsequently, a competency model was designed and evaluated using the binomial test. Based on the results of prior studies, ۱۰۰ competency indicators were initially identified, to which four additional indicators were added after expert consultation. Finally, through the binomial test, the relationship between indicators, components, and dimensions was assessed, and the final model was established. The study's findings indicate that the competency indicators model in Iran consists of ۱۰۹ indicators categorized into four dimensions: general, technical, managerial, and communicative, structured under ۱۸ components.

**Keywords:** Auditor, Competency Model, Fuzzy Delphi, Competency Indices.

<sup>۱</sup> Corresponding Author, Ph.D. Candidate of Accounting, Allameh Tabataba'i University, Tehran, Iran.  
Email: fatemehtash@gmail.com

<sup>۲</sup> Associate Professor of Accounting, Allameh Tabataba'i University, Tehran, Iran. Email:  
fbarzideh@yahoo.com

<sup>۳</sup> Associate Professor of Accounting, Allameh Tabataba'i University, Tehran, Iran. Email:  
jafar.babajani@gmail.com

<sup>۴</sup> Associate Professor of Accounting, Allameh Tabataba'i University, Tehran, Iran. Email: blue@atu.ac.ir

## طراحی الگوی شایستگی حسابرسان در ایران

- فاطمه ابوالحسن تاش<sup>۱</sup>
- فرخ بروزیده<sup>۲</sup>
- جعفر باباجانی<sup>۳</sup>
- قاسم بولو<sup>۴</sup>

### چکیده

موسسات حرفه‌ای حسابرسی، به عنوان موسسات تجاری که در راستای قضاؤت و اظهارنظر بر اطلاعات صورت‌های مالی شرکت‌ها ایجاد شده‌اند رویکرد و هدف مبتنی بر شایستگی را دنبال می‌نمایند. این پژوهش در راستای طراحی و ارائه یک الگوی شایستگی در قالب یک ابزار توصیفی انجام گرفته است که شایستگی‌ها و مهارت‌های مورد نیاز حرفه حسابرسی برای ارائه عملکرد موفقیت‌آمیز را مشخص کند. این پژوهش از نوع پژوهش‌های کیفی است که با استفاده از روش تحقیق دلفی انجام شده است. جامعه آماری مدیران سازمان حسابرسی، مدیران جامعه حسابداران رسمی ایران و استادی دانشگاه در رشته حسابداری و حسابرسی به عنوان خبرگان حرفه و دانشگاه است که با استفاده از رویکرد نمونه‌گیری هدفمند در مجموع ۲۹ نفر به عنوان مشارکت‌کنندگان در پژوهش انتخاب شدند. داده‌ها از طریق پرسشنامه جمع‌آوری شد و پس از تجزیه و تحلیل از طریق روش دلفی فازی شاخص‌های شایستگی تعیین گردید. سپس الگوی شایستگی طراحی و با استفاده از آزمون دو جمله‌ای مورد سنجش و ارزیابی قرار گرفت. بر اساس نتایج حاصل از تحقیقات پیشین<sup>۵</sup> ۱۰۵ شاخص شایستگی شناسایی شد که پس از نظرخواهی از خبرگان<sup>۶</sup> شاخص دیگر به موارد قبلی اضافه گردید. در نهایت پس از اجرای آزمون دو جمله‌ای به منظور ارزیابی ارتباط شاخص‌ها با مولفه‌ها و ابعاد، الگوی نهایی مشخص گردید. نتایج پژوهش نشان می‌دهد الگوی شاخص‌های شایستگی در ایران شامل ۱۰۹ شاخص شایستگی است که در قالب چهار بعد عمومی، فنی، مدیریتی و ارتباطی تحت ۱۸ مولفه ارائه شده است.

**واژگان کلیدی:** حسابرس، الگوی شایستگی، دلفی فازی، شاخص‌های شایستگی.

<sup>۱</sup> دانشجوی دکتری رشته حسابداری، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران. نویسنده مسئول. ایمیل: fatemehtash@gmail.com

<sup>۲</sup> دانشیار حسابداری، گروه حسابداری، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران.

<sup>۳</sup> استاد حسابداری، گروه حسابداری، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران.

<sup>۴</sup> دانشیار حسابداری، گروه حسابداری، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران.

## ۱. مقدمه

در عصر جهانی شدن، نیاز به گزارش‌دهی به مالکان و سرمایه‌گذاران نیز شکل مشخص‌تری به خود گرفت و از طرفی، وجود ابهام پیرامون گزارش‌های منتشر شده، الزام به تایید کیفیت محتوای این گزارش‌ها را پدید آورد. در واقع، نیاز بشر به برطرف کردن یا کاهش شک، تردید و ابهام‌هایش موضوعی است که به طور کلی ماهیت فرآیند رسیدگی و به ویژه کار حسابرسی را شکل می‌دهد. بدین ترتیب گواهی کیفیت اطلاعات مندرج در صورت‌های مالی توسط حسابرس مستقل، امری ضروری و معقولانه است. حرفه حسابرسی نقش مهمی در اعتباربخشی گزارش‌های مالی دارد و این امر قادر است اعتماد عمومی را نسبت به گزارش‌های مالی افزایش داده و در نهایت، شک و تردید پیرامون واحد تجاري را کاهش دهد (هودی وینارسی، ۲۰۱۰). با بررسی‌های صورت گرفته در میان مفاهیم اولیه و فرضیات بدیهی حسابرسی مرتبط با رفتار حسابرس چنین استنبط می‌شود که ماهیت و کیفیت حسابرسی مستقل، تا حد قابل ملاحظه‌ای وابسته به ویژگی‌های حسابرس است و لازم است حسابرس جهت تایید صورت‌های مالی، تجربه و مهارت کافی و مناسب داشته باشد. (هدیستوسو و همکاران، ۲۰۱۷). این فرض بدیهی با دیدگاه تدوین کنندگان استانداردهای حسابرسی در امریکا<sup>۱</sup> در مورد آموزش فنی، صلاحیت حرفه‌ای و مهارت کافی حسابرس مطابقت دارد. همچنین در این راستا، فلینت (۱۹۹۸) بیان می‌نماید که فرآیند پاسخگویی و حسابدهی نیاز به مهارت و شایستگی دارد و توانمندی و اختیار حسابرس را بر اساس صلاحیت و شایستگی وی شناسایی می‌نماید. برای انجام موققیت‌آمیز حسابرسی لازم است حسابرسان از دانش، آموزش، مهارت‌ها و تجربه کافی برخوردار باشند؛ زیرا ماهیت و کیفیت اطلاعات مندرج در صورت‌های مالی به ویژگی‌ها و شایستگی حسابرس و عملیات حسابرسی بستگی دارد.

به دنبال رسوایی‌های مالی شرکت‌ها و بحران‌های مالی طی دو دهه اخیر، انگشت اتهام تا حدودی به سمت حسابرسان و کیفیت حسابرسی نشانه رفته است. از این روی، همواره توجه نهادهای حرفه ای به سمت افزایش بیشتر کیفیت حسابرسی معطوف شده است (آنولو و پسودو، ۲۰۲۱؛ پوترا، ۲۰۱۷). در پاسخ به این رویدادها، از یک طرف، قانون گذاران تعییراتی را در دستور کار قرار دارند. قانون ساربانز آکسلی (۲۰۰۲)<sup>۲</sup> در ایالات متحده وضع شد تا بهی نظمی‌های گزارشگری مالی سروسامان دهد و تحولاتی در زمینه حاکمیت شرکتی انگلستان رخ داد. از طرف دیگر، سیاست‌گذاران بار دیگر بر روی اهمیت حسابرسی مؤثر و کارا به عنوان یکی از مؤلفه‌های کلیدی بازارهای سرمایه کارا تاکید نمودند و تلاش‌هایی را برای شناسایی محرك‌های کلیدی کیفیت حسابرسی انجام دادند. همچنین در طول دو دهه اخیر، حرفه حسابرسی شاهد افزایش تعداد شکایت‌ها علیه حسابرسان و میزان خسارت‌های ناشی از این شکایت‌ها است. یکی از عوامل مؤثر بر ریسک دادخواهی حسابرسان، عوامل مرتبط با ویژگی‌های حسابرس از جمله توانایی فنی، تجربه،

<sup>۱</sup> - The American Institute of Certified Public Accountants (AICPA)

<sup>۲</sup> - Sarbanes -Oxley(SOX) Act

چرخش و استقلال حسابرس است. هیئت استانداردهای بین المللی حسابرسی و اطمنان‌بخشی<sup>۱</sup>، چارچوب کیفیت حسابرسی ارائه داده است که در آن عوامل اصلی سازنده محیط کیفیت حسابرسی را تعیین می‌کند. در آن چارچوب، ارزش‌ها، اصول اخلاقی و ویژگی‌های حسابرسان و همچنین دانش، مهارت‌ها و تجربه حسابرسان و زمان اختصاص داده شده به آنها برای انجام حسابرسی به عنوان عوامل ورودی هستند که بطور مستقیم بر کیفیت حسابرسی اثر می‌گذارند (سوپریاتین و همکاران، ۲۰۱۹). بنابراین، ویژگی‌ها و شایستگی حسابرس بر کیفیت عملیات حسابرسی، و در نهایت نحوه گزارش و اظهارنظر وی تاثیرگذار است و از طرف دیگر نداشتن شایستگی لازم جهت حسابرسی، عدم توجه به ارزش‌های اخلاقی حرفه‌ای، نبود تردید حرفه‌ای و ارائه گزارش نادرست را به دنبال دارد که در نهایت موجب شکست حسابرسی (افزایش تعداد دادخواهی و شکایت علیه حسابرسان) تقلب و بحران و رسوایی‌های مالی (رسوایی‌های بزرگ اخیر مانند انرون) می‌شود (هرانز و همکاران، ۲۰۲۰؛ پالازلووس و همکاران، ۲۰۱۷).

هویت حرفه‌ای هنجارها، اهداف و ارزش‌های حسابرسان را با تعهدات حرفه‌ای آنها همسو می‌کند (برزیده و همکاران، ۱۳۹۷ به نقل از وارن و آنزو لا، ۲۰۰۹). ابعاد و لایه‌های هویت با کسب شایستگی‌ها به دست می‌آید. در واقع کسب شایستگی‌های لازم جهت تکوین و تعالی مداوم هویت حرفه‌ای از اولویت‌ها و اهداف هر حرفه است. حسابرسان به منظور کسب هویت حرفه‌ای و سازمانی و ارتقای آن باید از شایستگی‌های لازم اطلاع داشته باشند و برای کسب آن تلاش نمایند. بر اساس تعریف دیست و وینترتون (۲۰۰۵) شایستگی، مجموعه‌ای از ابعاد عملکرد قابل مشاهده می‌باشد که شامل دانش، مهارت‌ها، گرایشات و رفتارها، قابلیت‌های سازمانی و نیز فرآیند تیمی می‌باشد که با عملکرد بالا مرتبه بوده و باعث می‌شود که سازمان به مزیت رقابتی پایدار دست یابد. از نظر فاگ (۱۹۹۹) الگوی شایستگی ابزار توصیفی برای شناسایی شایستگی‌های لازم برای فعالیت یک نقش خاص در کار، شغل، سازمان یا صنعت است. معرفی شاخص‌های شایستگی می‌تواند برای شناسایی شایستگی‌های مورد نیاز برای بهبود عملکرد در کار فعلی خود و آماده سازی برای مشاغل دیگر، و شناسایی شکاف‌ها و نقص‌ها مورد استفاده قرار گیرد (کرتاراجاسا و همکاران، ۲۰۱۹).

در این تحقیق شخص حسابرس مورد توجه قرار گرفته و صلاحیت‌ها، ویژگی‌ها و شایستگی‌های او به منظور تدوین الگوی شایستگی مد نظر بوده است. این تحقیق به منظور شناسایی ابعاد، مولفه‌ها و شاخص‌های شایستگی حسابرسان و طراحی یک الگوی شایستگی برای حسابرسان در محیط ایران انجام پذیرفته است. هدف آن شناسایی و تعیین شایستگی‌های حسابرسان و معرفی آن به اعضای حرفه می‌باشد. آموزش و تربیت حسابرسان بر اساس شایستگی‌های به دست آمده می‌تواند در نهایت موجب افزایش کارایی و اثربخشی عملیات حسابرسی شود. انتظار می‌رود پس از ارائه یک الگوی شایستگی و معرفی آن به اعضای حرفه، به آن توجه خاص شود و در روال ارتقا و ارزیابی حسابرسان بکار گرفته شود. این موضوع باعث

می‌شود تا حسابرسان با دید وسیع تری در راستای پیشرفت شغلی خود تلاش نمایند و تلاش و انگیزه بیشتر در نهایت موجب رشد و ارتقای حرفه حسابرسی شود.

## ۲. مبانی و پیشینه فلسفی

هیئت استانداردهای بین‌المللی آموزش حسابداری در سال ۲۰۱۹ مفاهیم مختلفی در ارتباط با شایستگی حسابرس بیان نمود: "شایستگی مورد نیاز حسابرسان در بخش‌ها و بندهای مختلفی قابل دسته بندی و توصیف است و شایستگی و صلاحیت حرفه‌ای توانایی انجام وظایف منطبق با استاندارد، می‌باشد. شایستگی فراتر از دانش اصول، استانداردها، مفاهیم، حقایق و رویه‌ها می‌باشد و نیازمند بکارگیری همزمان صلاحیت فنی، مهارت‌ها، ارزش‌ها و نگرش‌های حرفه‌ای است. بطوریکه شرط اساسی آن یادگیری و توسعه مداوم است. اولین قدم در این‌جا نقش به عنوان یک حسابرس حرفه‌ای این است که حسابرس ابتدا صلاحیت و شایستگی‌های خود را افزایش و حفظ نماید. سپس، برای توسعه مداوم و مستمر آن باید صلاحیت‌های "فنی" و "حرفه‌ای" و همچنین "مهارت" خود را افزایش دهد و ارزش‌ها و نگرش‌های اخلاقی و حرفه‌ای خود را در طی فرایند فعالیت‌های حرفه‌ای بdest آورده و به طور مناسب اصلاح کند."

موسسه صدور گواهی نامه حسابداران در کشور کانادا (۲۰۱۷) مفهوم شایستگی را به این صورت ارائه می‌کند: "مفهوم شایستگی می‌بایست در عملکرد حسابرس تحقق یابد و آن را روشی معرفی می‌کند که در آن فرد ویژگی‌های خود را از جمله، دانش، مهارت و نگرش را در انجام وظایف و بررسی‌های خود به کار گیرد."

کمیسیون اوراق بهادر و سرمایه‌گذاری استرالیا (۲۰۱۶) در ارتباط با شایستگی، تعریفی منسجم از آن ارائه نموده و بیان می‌نماید: "شایستگی به دانش و مهارت‌هایی اطلاق می‌شود که در انجام وظایف در زمینه‌های کاری خاص، با توجه به منافع عمومی و ملاحظات اخلاقی، به کار گرفته می‌شوند. همچنین، حسابرس باید وظایف خود را به صورت شایسته انجام دهد و مطابق با استانداردهای شایستگی، حسابرسی و قضاوت کند. شایستگی را می‌توان با بررسی اینکه آیا شخص دانش و مهارت‌های لازم را برای انجام یک کار خاص در یک زمینه خاص کسب کرده است و یا آیا شخص قادر به انجام صحیح یک کار خاص در یک حوزه خاص است یا خیر، ارزیابی کرد."

انجمن حسابداران رسمی آمریکا در سال ۲۰۱۵ تعریفی کلی از شایستگی ارائه نمود و بیان می‌نماید: "صلاحیت و شایستگی نشان دهنده دستیابی و حفظ سطح درک و دانش حسابداران و حسابرسان حرفه‌ای است که آنها را قادر می‌سازد که خدمات خود را با کیفیت بالا به استفاده کنندگان ارائه دهند."

لی و استون محققان برجسته حوزه حسابرسی در سال ۲۰۰۶ به ارائه تعریفی از شایستگی پرداخته و بیان می‌نماید: "شایستگی تخصصی است که حسابرسان می‌توانند بطور شفاف و عینی از آن برای انجام

بررسی‌ها و قضاوتهای خود بهره ببرند و در عملکرد بهتر یا اثر بخش بودن تصمیمات در یک موقعیت نقش مهمی را ایفا نماید. همچنین، حسابرسان دارای صلاحیت از جمله دانش و تجربه کافی و مناسب می‌توانند حسابرسی را با هدف کیفیت، دقت و مطلوبیت بالا انجام دهند." همچنین تعریف ارائه شده از شایستگی توسط لی دیست و ویترون (۲۰۰۵) به این شرح است: "شایستگی مجموعه‌ای از ابعاد است که عملکرد مطلوب و نامطلوب حسابرسان را بر اساس آن مشاهده می‌نمایند و شامل دانش، مهارت‌ها، رفتارها، گرایشات و نیز قابلیت‌های سازمانی و فرآیند تیمی است و در صورت وجود این شاخص‌ها عملکرد مطلوب را به دنبال داشته و باعث می‌شود که سازمان مورد بررسی به مزیت رقابتی پایدار دست یابد." در پژوهش صورت گرفته توسط کریستیوان (۲۰۰۲) صلاحیت حسابرس بدین صورت ارائه شده است: "حسابرس دارای صلاحیت کسی است که با بکارگیری مهارت‌های خود می‌تواند کار بررسی و رسیدگی را به اتمام برساند. این دسته از مهارت‌ها از تحقیقات تخصصی و تجربه ناشی از کار حسابرسی حاصل می‌شود. همچنین وی بیان می‌کند که جنبه‌ها و ویژگی‌های شخصی حسابرسان از جمله انگیزه، نگرش، دانش به منظور دستیابی به کیفیت و عملکرد بهتر، او را در طی مراحل حسابرسی هدایت می‌نمایند."

### ۳. پیشینه تجربی

برندار و پسدو (۲۰۲۱) در مطالعه‌ای به بررسی رابطه شایستگی و انگیزه حسابرسان بر کیفیت کار حسابرسی با در نظر گرفتن متغیر تعديل گر اخلاق پرداختند و نتایج تحقیق آنان نشان می‌دهد که شایستگی و انگیزه تأثیر مثبت معناداری بر کیفیت حسابرسی دارد. همچنین اکیب و آنتو (۲۰۲۱) در پژوهشی با عنوان "بررسی تأثیر مهارت‌های حرفاء ای و شایستگی حسابرس بر کیفیت حسابرسی" به مطالعه پرداختند. نتایج پژوهش آنان نشان می‌دهد که توانایی حرفاء ای تا حدی تأثیر مثبت و معناداری بر کیفیت حسابرسی دارد و همچنین، صلاحیت حسابرس تأثیر مثبت و معنادار و قابل توجهی بر کیفیت حسابرسی دارد و توانایی حرفاء ای و شایستگی حسابرس به طور همزمان بر کیفیت حسابرسی تأثیر معناداری دارد.

آرانتای و همکاران در سال ۲۰۲۱ در مطالعه‌ای به بررسی تأثیر صلاحیت و استقلال حسابرس بر پیشگیری از کلاهبرداری حسابرسی (تقلب) پرداختند. نتایج حاصل از این پژوهش نشان می‌دهد که حسابرس باید دارای صلاحیت باشد و یکی از موارد صلاحیت تجربه حسابرس است که در حین انجام حسابرسی‌ها کسب می‌شود. سطح تجربه حسابرس در حسابرسی، بر شکل‌گیری ملاحظات و برنامه‌ریزی‌ها در حسابرسی تأثیرگذار است و افزون بر این، به نوبه خود بر جلوگیری از تقلب و کلاهبرداری که هنگام انجام وظیفه رخ می‌دهد، تأثیر می‌گذارد.

عبدالملاح در سال ۲۰۲۰ به بررسی تأثیر شایستگی، استقلال، اعتبار بر کیفیت حسابرسی پرداخته است. نتایج حاصل از پژوهش وی نشان می‌دهد که کیفیت حسابرسی به طور قابل توجهی تحت تأثیر سه مولفه شایستگی، استقلال و اعتبار حسابرس می‌باشد.

سوپریاتین و همکاران در سال ۲۰۱۹ در پژوهش خود به تجزیه و تحلیل شایستگی‌های حسابرسان و رضایت شغلی آنها بر کیفیت حسابرسی مالیاتی پرداختند و عامل فشار زمانی را به عنوان متغیر مداخله‌گر در نظر گرفتند. آنان بیان می‌نمایند که صلاحیت حسابرسان و رضایت شغلی تأثیر بسزایی بر کیفیت فرایند و نتایج حاصل از حسابرسی مالیاتی دارد. همچنین، با لحاظ کردن متغیر محدودیت در بازه زمانی به عنوان یک متغیر مداخله‌گر، همچنان صلاحیت و رضایت شغلی بر کیفیت فرایند حسابرسی مالیاتی و نتایج حاصل از تأثیر مثبت داشته و محدودیت زمانی باعث کاهش سطح کیفیت نمی‌شود.

کرتاراجاسا و همکاران در سال ۲۰۱۹ در پژوهشی به بررسی تأثیر شایستگی، تجربه، استقلال، مراقبت حرفة‌ای مناسب و صداقت حسابرس در کیفیت حسابرسی با در نظر گرفتن اخلاق حرفه‌ای حسابرسان به عنوان متغیر تعديل گر پرداختند. آنان به این نتیجه رسیدند که متغیرهای شایستگی، مراقبت حرفه‌ای مناسب، صداقت به طور معناداری بر کیفیت حسابرسی تأثیر می‌گذارد و همچنین تجربه و استقلال متغیرها کیفیت حسابرسی را تحت تأثیر قرار نمی‌دهند.

راملا و همکاران در سال ۲۰۱۸ در پژوهشی به بررسی تأثیر شایستگی و استقلال بر کیفیت حسابرسی با در نظر گرفتن متغیر اخلاق حسابرس پرداختند و هدف آنها تجزیه و تحلیل کیفیت حسابرسی بوده است. در این پژوهش شایستگی شامل دو بعد دانش و تجربه در نظر گرفته شده است و نتایج بررسی‌های این محققان حاکی از آن است که شایستگی و استقلال دارای تأثیر مثبت معناداری بر کیفیت حسابرسی می‌باشد. همچنین این پژوهش بیان می‌کند که به منظور افزایش کیفیت حسابرسی و حفظ استقلال و شایستگی لازم است حسابرس اخلاق حرفه‌ای را نیز در کار خود لحاظ نماید.

هادیستتو و همکاران در سال ۲۰۱۷ به بررسی اثر حرفه‌ای بودن و شایسته بودن حسابرسان بر عملکرد آنها در کشور اندونزی پرداختند. نتایج حاصل از این تحقیق نشان می‌دهد که موسسات حسابرسی و اعضای آن با هدف افزایش و بهبود عملکرد خود باید بر ویژگی‌های حرفه‌ای بودن و شایسته بودن تمرکز و توجه ویژه‌ای داشته باشند؛ زیرا که تأثیر مثبت و معناداری بر عملکرد حسابرسان دارد.

موسسه حسابداران رسمی آمریکا در سال ۲۰۱۵ با همکاری متخصصان برجسته حوزه حسابرسی به شناسایی شاخص‌ها و دسته‌بندی شایستگی‌های مورد نیاز حسابرسان در حسابرسی صورت‌های مالی شرکت‌های دولتی و خصوصی پرداخت. در مطالعه و پژوهش این موسسه شایستگی‌های فنی در پنج مهارت اصلی طبقه‌بندی می‌شود که شامل پذیرش صاحبکار، برنامه‌ریزی کار، تجزیه و تحلیل یا آزمون کار، استنتاج و به پایان رساندن کار، درک مقررات و قوانین دولتی و ارزیابی بکارگیری آن می‌باشد.

در سال ۲۰۱۳ موسسه بین‌المللی حسابرسی داخلی یک چارچوب شایستگی برای حسابرسان داخلی ارائه داد. در این چارچوب اخلاق حرفه‌ای، مدیریت حسابرسی داخلی، بکارگیری چارچوب عملیات حرفه‌ای بین‌المللی، نظارت و مدیریت ریسک، کنترل ریسک، هوش تجاری، ارتباط، مقاعدسازی و همکاری، تفکر

منتقدانه، انجام تعهدات شغلی حسابرسی داخلی به عنوان ده شایستگی اصلی معرفی شد. این شایستگی‌ها که در مجموع ۱۶۳ شاخص را در برمی‌گیرند انتظارات و مهارت‌های مورد نیاز برای سطوح مختلف حسابرس داخلی را تعیین می‌کند.

جرجانی و همکاران (۱۴۰۰) در پژوهشی به تبیین و ارائه مدل شایستگی حسابرسان داخلی سازمان تعاون روستایی ایران پرداختند و نتایج این مطالعه گویای آن بود که مولفه‌های شناسایی شده برای مدل شایستگی حسابرسان داخلی سازمان تعاون روستایی بر اساس ویژگی‌های خاص این سازمان دارای اولویت بیشتری هستند؛ بنابراین جهت کاهش آسیب‌های سازمانی و جلوگیری از بروز فشارهای مالی؛ انتخاب و انتصاب حسابرسان داخلی در این سازمان باید فرای از یک جایگزینی ساده و بر اساس مدل شایستگی انجام شود.

بهزاد و همکاران (۱۳۹۹) در پژوهشی به طراحی مدل شایستگی کارشناسان ارشد مالیاتی پرداختند و الگوی شایستگی در سه حوزه‌ی شایستگی‌های کارکرد حرفه‌ای، رفتاری و زمینه‌ای با ۵۰ مفهوم شایستگی در قالب یازده مقوله ارائه گردید. همچنین رسمی و همکاران (۱۳۹۸) پژوهشی با عنوان طراحی مدل شایستگی و اولویت‌بندی ابعاد شایستگی مدیران حسابرسی داخلی و با هدف تدوین الگوی جامع شایستگی مدیران حسابرسی داخلی و همچنین اولویت‌بندی ابعاد شایستگی مدیران حسابرسی داخلی با توجه به ویژگی‌های محیطی و شرایط حاکم بر حرفه حسابرسی داخلی در ایران پرداختند و نتایج پژوهش آنان نشان می‌دهد که سه مولفه تجربه و سوابق کاری، تحصیلات دانشگاهی و تسليط بر مباحثت حسابرسی داخلی و استانداردهای آن از اولویت بالاتری نسبت به سایر ابعاد شایستگی مدیران حسابرسی داخلی برخوردارند.

عسگری و معزی (۱۳۹۷) در پژوهش خود با عنوان طراحی مدل شایستگی مدیران مالی و با هدف شناسایی و استخراج ابعاد کلیدی و مولفه‌های شایستگی مورد نیاز مدیران مالی به جمع‌آوری اطلاعات پرداختند. پس از تجزیه و تحلیل داده‌ها، سه بعد دانش و مهارت عمومی، دانش و مهارت تخصصی، فردی و شخصیتی و ۲۶ مولفه شایستگی شناسایی گردید. در پژوهش دیگری مرزبان و اسداللهزاده (۱۳۹۷) به طراحی مدل شایستگی‌های حرفه‌ای مدیران در سازمان امور مالیاتی کشور پرداختند. در پژوهش آنان چارچوب شایستگی مدیران سازمان، مشتمل بر ۳۴ شایستگی کلیدی مختلف در سه لایه شایستگی‌های مدیریتی، شایستگی‌های رفتاری و شایستگی‌های تخصصی و هفت گروه شایستگی‌های فردی، بین فردی، ادراکی، سازمانی، مالی، رهبری و اجرایی، طراحی و پیشنهاد شده است.

صالحی و همکاران (۱۳۹۵) در پژوهشی به بررسی اثرگذاری اخلاقیات، تجربه، صلاحیت و شایستگی حسابرسان مستقل گامی به سوی کیفیت حسابرسی با اثر میانجی‌گری شک حرفه‌ای حسابرس پرداختند. نتایج تحقیق آنان نشان می‌دهد شک حرفه‌ای، شهرت و تجربه، صلاحیت و شایستگی حسابرس بر ارتباط بین اخلاق حرفه‌ای حسابرس و کیفیت حسابرسی مستقل تأثیرگذار هستند.

## ۴. پرسش تحقیق

با توجه به اینکه این پژوهش در راستای طراحی یک الگو انجام می‌گیرد و در صدد اثبات یا رد موضوعی نیست بنابراین فرضیه‌ای قابل صورت‌بندی نمی‌باشد. بنابراین پرسش این پژوهش به شرح زیر است:

"الگوی شایستگی حسابرسان در ایران چگونه است؟"

در این تحقیق، منظور از الگوی شایستگی، ابعاد شایستگی حسابرسان به همراه مولفه‌ها و شاخص‌های توسعه‌دهنده آنها است. این الگوی شایستگی یک شکل انتزاعی است که رابطه بین شایستگی‌های مورد نظر را به صورت سیستماتیک و مفهومی نمایش می‌دهد. این الگو با تعیین شاخص‌های شایستگی مورد نیاز حسابرسان می‌تواند بستری فراهم آورد تا نهادهای حرفه‌ای حسابرسی در فرایندهای استخدام، ارتقاء، ارزیابی عملکرد، آموزش، شناسایی افراد مستعد و پیورش حسابرسان از آن بهره گیرند. این پژوهش علاوه بر داشتن افزایی ادبیات مرتبط با شایستگی حسابرسان، می‌تواند از زمرة نخستین تحقیقاتی باشد که موضوع شناسایی ابعاد و مولفه‌های شایستگی حسابرسان مستقل در ایران را مورد مطالعه قرار داده است. در این تحقیق شخص حسابرس مورد توجه قرار گرفته است و صلاحیت‌ها، ویژگی‌ها و شایستگی‌های او به منظور تدوین الگو مدنظر قرار گرفته است.

## ۵. روش پژوهش

در این پژوهش، از روش پژوهش کیفی دلفی استفاده می‌گردد. در روش دلفی هدف دستیابی به به اجماع گروهی در بین خبرگان است.

### ۱-۵. جامعه و نمونه آماری

جامعه تحقیق شامل مدیران سازمان حسابرسی، شرکاء موسسات حسابرسی معتمد سازمان بورس و اوراق بهادار، مدیران جامعه حسابداران رسمی ایران و اساتید دانشگاه در رشته حسابداری و حسابرسی به عنوان خبرگان حرفه و دانشگاه می‌باشد. به منظور انتخاب مشارکت‌کنندگان در مراحل دلفی از روش نمونه‌گیری هدفمند استفاده شده است. در این راستا، با توجه به هدف پژوهش، تعدادی افراد متخصص وارد شرایط که آگاهی عمیق و وسعت نظر و تجربه کافی در مورد موضوع دارند از جامعه تحقیق انتخاب شده‌اند که ویژگی‌های آنان در جدول ۱ شرح داده شده است:

جدول ۱: ویژگی‌های افراد مشارکت کننده در پژوهش

سمت سازمانی	فرآوانی	تحصیلات	فرآوانی	میزان سابقه	فرآوانی
مدیر ارشد (شریک)	۱۴	دکترا	۱۱	بیش از ۲۰ سال	۱۶
مدیر	۹	کارشناسی ارشد	۱۵	۲۰-۱۵ سال	۸
سرپرست ارشد	۶	کارشناسی	۳	۱۵-۱۰ سال	۵
کل	۲۹	کل	۲۹	کل	۲۹

## ۵-۵. روش تجزیه و تحلیل

به منظور تعیین ابعاد و شاخص‌های با اهمیت مرتبط با شایستگی حسابرسان، مبانی نظری و ادبیات مرتبط با آن انتخاب و مرور شده است و مطالب مهمی که میتوان در تبیین الگو در نظر گرفت، استخراج گردید. در ادامه و به منظور شناسایی با هدف غربالگری شاخص‌های مرتبط با شایستگی حسابرسان با بکارگیری روش تحقیق دلفی فازی و با استفاده از مفاهیم به دست آمده از مرحله قبل (تشکیل تیم طراحی، شناسایی افراد خبره و متخصص، مطالعات کتابخانه‌ای و استفاده از سایر منابع و آگاهی از ادبیات پژوهش) پرسشنامه اولیه در قالب سوال باز و بسته طراحی و تدوین شد و در اختیار اعضای دلفی قرار گرفته است. پس از جمع‌آوری اطلاعات حاصل از پرسشنامه مرحله اول و تحلیل پاسخ خبرگان، پرسشنامه اصلاح و برای دور دوم توزیع گردید. پس از جمع‌آوری پرسشنامه راند دوم و تحلیل داده‌ها، با توجه به اجماع نظرات خبرگان، مراحل دلفی به پایان رسید. سپس از طریق کدگذاری شاخص‌های نهایی که از مراحل دلفی حاصل شد، ابعاد و مولفه‌ها نیز مشخص و الگوی اولیه طراحی گردید. در ادامه الگوی مورد نظر با استفاده از پرسشنامه مورد اعتبارسنجی قرار گرفت و در نهایت پس از تجزیه و تحلیل داده‌های کمی حاصل از پرسشنامه، با استفاده از آزمون دوچمله‌ای مقبولیت، اعتبار و روایی الگو مورد سنجش قرار گرفت.

## ۶. یافته‌های پژوهش:

### ۶-۱ طراحی الگو

در ابتدا بر اساس مطالعه کتابخانه‌ای، بررسی مبانی نظری و ادبیات پژوهش مطرح شده، معیارها و شاخص‌های شایستگی حسابرسان طبق جدول ۲ استخراج گردید.

**جدول ۲. ادبیات نظری شاخص‌های شایستگی**

منابع	شاخص‌ها	منابع	شاخص‌ها
منتی و زمان (۱۳۹۸)	چاپکی و انجام سریع کارها	روح بخش (۱۳۹۹)	هدفمندی در زندگی، داشتن انگیزه و علاقه..
قاسمی و همکاران (۱۳۹۳)	احترام به دیگران، گذشت و ایثار	دریابی و عزیزی (۱۳۹۷)	داشتن صداقت و حسن نیت
برزیده و همکاران (۱۳۹۷)، کمیته تدوین استانداردهای حسابرسی (راهنمای جامع حسابرسی عملیاتی)، ارباب سلیمانی (۱۳۹۱)، انجمن حسابداری کانادا (۱۹۹۵)، آین رفتارحرفه‌ای	امانت داری، حفظ اسرار	دریابی و عزیزی (۱۳۹۷)، بهزاد، سبک رو و طباطبایی نسب (۱۳۹۹)	دقت و چاپکی ذهن

منابع	شاخص‌ها	منابع	شاخص‌ها
کمیته فدراسیون بین‌المللی حسابداران آمریکا(۲۰۰۵) دریابی و عزیزی(۱۳۹۷)	پایبندی به اصول اخلاقی	فلینت(۱۹۸۸) منtí و زمان(۱۳۹۸)	بهره‌هوشی بالا، قدرت حافظه، تمرکز فکر، یادگیری سریع و آسان
دریابی و عزیزی(۱۳۹۷) روح(۱۳۹۹) بخش	کلان‌نگری شامل توجه به منافع حرفه‌سازمان	منتí و زمان(۱۳۹۸)	همت و سخت کوشی، داشتن استعداد، توانایی‌ها و مهارت‌های فکری
آین رفتار حرفه‌ای	درستکاری و بی‌طرفی	فلینت(۱۹۸۸)	واقع بینی و جامع نگری
دریابی و عزیزی(۱۳۹۷)	تصمیم در شرایط اضطراری - مدیریت بحران و مدیریت استرس	دریابی و عزیزی(۱۳۹۷) روح بخش(۱۳۹۹)	مسئولیت پذیری اخلاقی، تعهد اخلاقی و سازمانی
قاسمی و همکاران(۱۳۹۳)	قدرت تصمیم‌گیری جستجوی راه حل	دریابی و عزیزی(۱۳۹۷) روح بخش(۱۳۹۹)	اعتماد به نفس و خودآگاهی
قاسمی و همکاران(۱۳۹۳)	توانایی انتخاب یک راه حل ،	کریپ و منسفلد(۲۰۰۳)	تغییرپذیری و استقبال از تغییر ،
قاسمی و همکاران(۱۳۹۳)	قاطعیت در تصمیم و اجرای آن	دریابی و عزیزی(۱۳۹۷)	انعطاف‌پذیری و سازگاری
برزیده و همکاران(۲۰۰۵) کمیته آموزش(۱۳۹۷) این، علی و راحیان(۲۰۱۹)	پایش کارکنان و بازخورد دهنده ایشان(رضایت شغلی و ...)	دریابی و عزیزی(۱۳۹۷)	توسعه مستمر فردی توسعه دانش و مهارت
استاندارد آموزش بین‌المللی، صلاحیت حرفه‌ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی(۲۰۱۹)	قانون مداری	هیئت استاندارد های اخلاقی بین‌المللی حسابداران(۲۰۰۹) منtí و زمان(۱۳۹۸)	اقدام به برنامه ریزی برای توسعه خود
قاسمی و همکاران(۱۳۹۳)	خلاقیت و نوآوری	منتí و زمان(۱۳۹۸)	رعایت نظم و ترتیب برنامه ریزی و سازمان دهنده
دریابی و عزیزی(۱۳۹۷)	ارزش و کرامت انسانی و یاور به آن	عسگری و عزی(۱۳۹۷)، کمیته آموزش(۲۰۰۵)، موسسه حسابداران رسمی امریکا(۲۰۱۵)	تفکر منطقی و بصیرت
استاندارد آموزش بین‌المللی، صلاحیت حرفه‌ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی(۲۰۱۹) جکلینگ و	توانایی تجزیه و تحلیل، استدلال و قضاؤت	قاسمی و همکاران(۱۳۹۳)، استاندارد آموزش بین‌المللی، صلاحیت حرفه‌ای برای شرکای مسئول، جهت	

منابع	شاخص‌ها	منابع	شاخص‌ها
۳۶ همکاران (۲۰۰۷) کمیسیون اوراق بهادر و سرمایه گذاری استرالیا (۲۰۱۶)		حسابرسی صورتهای مالی (۲۰۱۹)	
منتی و زمان (۱۳۹۸)	تحصیلات دانشگاهی	استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی (۲۰۱۹)	انتقاد پذیری استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی (۲۰۱۹)
استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی (۲۰۱۹)	مدارک (گواهینامه) حرفه‌ای	کمیته تدوین استانداردهای حسابرسی (راهنمای جامع حسابرسی عملیاتی) (۱۳۹۰)	ریسک پذیری
استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی (۲۰۱۹)	عضویت در جوامع حرفه ای	قاسیمی و همکاران (۱۳۹۳) و ...	جسارت و جرات ورزی در عین حفظ احترام بین فردی (جسارت و شجاعت،)
بهزاد، سبک رو و طباطبایی نسب (۱۳۹۹) اپنیساخ و همکاران (۲۰۱۶) استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی (۲۰۱۹)	بروز بودن (آگاهی از آخرین تحولات و پیشرفت‌های موثر بر حرفه، تغییرات در استانداردها، قوانین و مقررات، و تغییرات بالقوه	قاسیمی و همکاران (۱۳۹۳)	همدلی (سعه صدر و صبوری، انصاف، صبوری)
قاسیمی و همکاران (۱۳۹۳)	مدیریت زمان	کمیته آموزش (۲۰۰۵)، استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی (۲۰۱۹) انجمن حسابداران رسمی امریکا (۲۰۲۱)	(تمایل به کارگروهی) مشارکت گرایی

منابع	شاخص‌ها	منابع	شاخص‌ها
استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی	توانایی در کشف و گزارش تحریفات با اهمیت در صورتهای مالی	منتی و زمان (۱۳۹۸)	آگاهی و تسلط بر قوانین، استانداردها، دستورالعمل ها، مقررات و الزامات موجود
استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی (۲۰۱۹)	توانایی ارائه گزارش حسابرس به شکل دقیق، کامل، هدفمند، مختصر و به موقع	منتی و زمان (۱۳۹۸)	آگاهی و تسلط به استانداردهای حسابداری و حسابرسی لازم‌الاجرا مناسب با نوع فعالیت و رسیدگی.
استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی (۲۰۱۹)	گذراندن دوره‌های عملی قبل از ایفا نقش حسابرسی	فلینت (۱۹۸۸)	داشتن مهارت لازم برای بکارگیری استانداردها در کار مورد اجرا
روح بخش(۱۳۹۹)	سابقه کار حسابرسی	ضوابط اصول حسابداری و حسابرسی ایران	آشنایی و تسلط کامل با روند و مرحله کار حسابرسی از ابتدای پذیرش کار تا مرحله اظهارنظر و پس از آن.
منتی و زمان (۱۳۹۸) رسمی و همکاران(۱۳۹۸)	سابقه کار مرتبط مانند حسابداری مالی، حسابداری مدیریت، حسابداری بخش عمومی	منتی و زمان (۱۳۹۸) کمیته فدراسیون بین المللی حسابداران آمریکا(۲۰۰۵) کمیسیون اوراق بهادر و سرمایه گذاری استرالیا(۲۰۱۶)	بهبود دانش و ادامه تحصیل
رسمی و همکاران(۱۳۹۸) متنی و زمان (۱۳۹۸) دریابی و عزیزی (۱۳۹۷)	تجربه و دانش عملی حسابرسی	مرزبان و اسداللهزاده (۱۳۹۷)	توانایی تدوین برنامه کلی و تهیه برنامه کاری
رسمی و همکاران(۱۳۹۸)	تجربه کاری در حسابداری، حسابرسی، موارد مرتبط مانند مدیریت مالی و غیره	دریابی و عزیزی (۱۳۹۷) بنی مهد(۲۰۱۷) و وونیکا(۲۰۳۸)	دقت در قضاوتهای حسابرسی
کمیته فدراسیون بین المللی حسابداران آمریکا(۲۰۰۵) آینین رفتار حرفه ای	پذیرش و رعایت آینین رفتار حرفه‌ای	کمیته تدوین استانداردهای حسابرسی(راهنمای جامع حسابرسی عملیاتی)(۱۳۹۰)-دریابی و عزیزی (۱۳۹۷)	داشتن ذهن پرسشگر و کنجکاو بودن-
فلینت(۱۹۸۸)، آینین رفتار حرفه ای	حفظ استقلال ظاهری و باطنی	دریابی و عزیزی (۱۳۹۷)	آگاهی از محیط کسب و کار

منابع	شاخص‌ها	منابع	شاخص‌ها
استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی (۲۰۱۹) کمیته تدوین استانداردهای حسابرسی (راهنمای جامع حسابرسی عملیاتی) (۱۳۹۰)	بکارگیری مراقبت حرفه‌ای	هوشیار و رحیمی نیا (۱۳۹۲) کمیته آموزش (۲۰۰۵)	شناخت محیط و صنایع مختلف و شناخت کلیه انحرافات و تقلب‌های بکار
استاندارد آموزش بین المللی، کمیته تدوین استانداردهای حسابرسی (راهنمای جامع حسابرسی عملیاتی) (۱۳۹۰)	طرابی و انعقاد قرارداد مناسب با صاحبکار	دریابی و عزیزی (۱۳۹۷)	شناخت مشتری (صاحبکار)، محیط و صنعت فعالیت و ریسک‌های موجود
دریابی و عزیزی (۱۳۹۷)	تشخیص ساختار سازمانی، رویه‌ها، عملیات، سیستم‌های تجاری صاحبکار و تشخیص اقدامات اصلاحی در موارد مزبور	rstmi و همکاران (۱۳۹۸)	آشنایی و تسلط بر زبان انگلیسی عمومی و تخصصی
کمیته آموزش (۲۰۰۵) عسگری و معزی (۱۳۹۷)	درک و ارزیابی فرآیندهای داخلی و کنترل‌های مربوطه	استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی (۲۰۱۹) نهاد عالی حسابرسی (۲۰۱۷)	توانایی ارزیابی و تصمیم‌گیری در مورد پذیرش یا رد صاحبکار
rstmi و همکاران (۱۳۹۸)	ارزیابی ریسک در ساختار کنترل‌های داخلی	انجمن حسابداران رسمی امریکا (۲۰۱۸)	آگاهی از مزایای روش‌های جایگزین اقدامات، ارائه پیشنهاد راه حل‌های بهینه.
دریابی و عزیزی (۱۳۹۷)	توانایی پردازش داده و اطلاعات مالی و غیرمالی	کمیته آموزش (۲۰۰۵) استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی (۲۰۱۹)	ارزیابی سطح ریسک حسابرسی، ارائه راهکار جهت کاهش ریسک
پهرا، سبک رو و طباطبایی نسب (۱۳۹۹) استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای	دانش بین رشته‌ای (دانش اقتصاد و آگاهی اقتصادی،	rstmi و همکاران (۱۳۹۸)	آگاهی و تسلط به مباحث ریسک حسابرسی (ذاتی کنترلی، عدم کشف)

منابع	شاخص‌ها	منابع	شاخص‌ها
ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی(۲۰۱۹)	آگاهی مالیاتی، آگاهی سازمانی، دولتی		
استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی(۲۰۰۷) بریکمن(۲۰۰۷) رسمی و همکاران(۱۳۹۸)	دارا بودن مهارت‌های رایانه‌ای و فناوری اطلاعات	رسمی و همکاران(۱۳۹۸)	برنامه ریزی و اجرای روش های تحلیلی به منظور کاهش ریسک
رملح و همکاران(۲۰۱۸)	شناسخت سیستم‌های اطلاعاتی واحد مورد رسیدگی	ضوابط اصول حسابداری و حسابرسی ایران عسگری و معزی(۱۳۹۷)	سلط به مباحث آماری شامل نمونه گیری، تحلیل داده‌ها و تعیین ان
کمیته آموزش(۲۰۰۵)	آشنایی و تسلط به نرم افزار های تخصصی حسابداری، گزارش گیری و استفاده از آن	کمیته تدوین استاندارد های حسابرسی(راهنمای جامع حسابرسی عملیاتی)(۱۳۹۰)، استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول	توانایی جمع آوری، مستندسازی، ارزیابی اعتبار و کفایت شواهد
استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی(۲۰۱۹)	توانایی طراحی چارچوب مناسب برای ارزیابی کنترل‌ها، خطرات سیستم‌های حسابداری و گزارش گیری	کمیته آموزش(۲۰۰۵)	داشتن مهارت‌های فنی و انجام روش‌های تحلیلی
کمیته آموزش(۲۰۰۵) کمیته تدوین استاندارد های حسابرسی(راهنمای جامع حسابرسی عملیاتی)(۱۳۹۰)	حفظ قابلیت‌ها و شایستگی‌های حسابرسی	منت و زمان(۱۳۹۸) بهزاد، سبک رو و طباطبایی نسب(۱۳۹۹) استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی(۲۰۱۹)	استفاده ترکیبی از دانش، مهارت‌ها، توانایی‌ها و تجربه حرفه‌ای توانایی تعامل و ادغام دانش و مهارت‌ها،
ضوابط اصول حسابداری و حسابرسی ایران انجمن حسابداران رسمی آمریکا(۲۰۱۵) کمیسیون اوراق	مهارت ارتباطی کلامی به طور شفاف و مؤثر	برزیده و همکاران(۱۳۹۷) اسلی و اسمیت(۲۰۱۱)	درک هویت حرفه حسابرسی و هم سویی با ارزش‌های سازمانی

منابع	شاخص‌ها	منابع	شاخص‌ها
بهادر و سرمایه‌گذاری استرالیا(۲۰۱۶)			
ضوابط اصول حسابداری و حسابرسی ایران انجمن حسابداران رسمی آمریکا(۲۰۱۵)کمیسیون اوراق بهادر و سرمایه‌گذاری استرالیا(۲۰۱۶)	مهارت ارتباطی شنیداری، به طور شفاف و مؤثر	استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی(۲۰۱۹)	باور به منافع مشترک فردی و حرفة و سازمانی و عمل به آن
ضوابط اصول حسابداری و حسابرسی ایران انجمن حسابداران رسمی آمریکا(۲۰۱۵)کمیسیون اوراق بهادر و سرمایه‌گذاری استرالیا(۲۰۱۶)	مهارت ارتباطی ، نوشتاری به طور شفاف و مؤثر	زرفار و همکاران(۲۰۱۶)	تمایل و تلاش به پیشرفت شخصی و حرفه ای
ضوابط اصول حسابداری و حسابرسی ایران انجمن حسابداران رسمی آمریکا(۲۰۱۵)کمیسیون اوراق بهادر و سرمایه‌گذاری استرالیا(۲۰۱۶)	مهارت ارتباطی غیر کلامی (ارتباط چشمی، زبان بدن و...)	دریابی و عزیزی(۱۳۹۷) موسسه حسابداران رسمی(۲۰۱۱) هیئت استاندارد های بین المللی آموزش حسابداری(۲۰۱۹)	آموزش مستمر حرفه ای و توسعه حرفه
کمیته آموزش(۲۰۰۵) ، برندار و پسندیو(۲۰۲۱)	بکارگیری رفتار سازمان و حروفه ای مناسب در ارتباط با مشتریان	روح بخش(۱۳۹۹)	مسئولیت پذیری
قاسمی و همکاران(۱۳۹۳)	مهارت مذاکره و متقاعده سازی	استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورتهای مالی(۲۰۱۹) عسگری و معزی(۱۳۹۷)	پاسخگویی
کریپ و منسفلد(۲۰۰۳)	بکارگیری رفتار سازمانی و حروفه ای مناسب در ارتباط با همکاران	مرزبان و اسدالله‌زاده(۱۳۹۷) معزی(۱۳۹۷) استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول،	قابلیت‌های مدیریتی مدیریت فرایندها مدیریت اجرایی

منابع	شاخص‌ها	منابع	شاخص‌ها
فاسی و همکاران (۱۳۹۳)	تبادل دانش و تجارب حرفه ای	مرزبان و اسداللهزاده (۱۳۹۷) عسگری و معزی (۱۳۹۷)	نظرات و کنترل امور و اجرای دقیق برنامه‌ها
متتی و زمان (۱۳۹۸)	تقسیم موثر کارها بین اعضای تیم	کمیته آموزش (۲۰۰۵)، استاندارد آموزش بین المللی، صلاحیت حرفه ای برای شرکای مسئول، جهت حسابرسی صورت‌نیای مالی (۲۰۱۹)	درک و حل تعارض یا اختلاف رعایت عدالت در تیم
بهزاد، سبک رو و طباطبایی نسب (۱۳۹۹)	هدایت و رهبری تیم و کارمندان	بهزاد، سبک رو و طباطبایی نسب (۱۳۹۹)	عملکرد مناسب و موثر در گروه- مشارکت تیمی و تعاون و همکاری
بهزاد، سبک رو و طباطبایی نسب (۱۳۹۹)	عملگرایی و جدیت	دستورالعمل حسابرسی جامع کانادا (۱۹۹۶)	نتیجه گرایی و دستیابی به اهداف
		(۱۳۹۷)	هماهنگی و همسویی

در گام دوم با استفاده از معیارها و شاخص‌های استخراج شده، نسبت به طراحی پرسشنامه مرحله اول دلفی با هدف غربالگری شاخص‌ها و استفاده از نظر خبرگان اقدام گردیده است. که در این راستا ۱۰۵ شاخص مطرح شد و از افراد مشارکت‌کننده خواسته شد تا به امتیازدهی شاخص‌ها بپردازند و اگر شاخص دیگری مد نظرشان است اعلام نمایند. در این مطالعه برای فازی‌سازی دیدگاه خبرگان از اعداد فازی مثلثی استفاده گردید و دیدگاه خبرگان پیرامون اهمیت هر یک از شاخص‌ها با طیف فازی ۷ درجه گردآوری و سپس مقیاس مندرج در جدول فازی‌سازی گردید.

### جدول ۳: طیف هفت درجه فازی برای ارزش‌گذاری شاخص‌ها

مقیاس عدد فازی	مقدار فازی	متغیر زبانی
(-, -, ۰/۱)	۱	کاملاً بی اهمیت
(-, ۰/۱, ۰/۳)	۲	خیلی بی اهمیت
(۰/۱, ۰/۳, ۰/۵)	۳	بی اهمیت
(۰/۳, ۰/۵, ۰/۷۵)	۴	متوسط
(۰/۵, ۰/۷۵, ۰/۹)	۵	بالاهمیت
(۰/۷۵, ۰/۹, ۱)	۶	خیلی بالاهمیت
(۰/۹, ۱, ۱)	۷	کاملاً با اهمیت

در گام بعد تجمعیت دیدگاه خبرگان مدنظر است. برای تجمعیت نظرات پاسخ‌دهندگان، روش‌های مختلفی پیشنهاد شده که در این مطالعه از روش میانگین فازی استفاده شده است.

$$F_{AVE} = \left( \left\{ \frac{\sum l}{n} \right\}, \left\{ \frac{\sum m}{n} \right\}, \left\{ \frac{\sum u}{n} \right\} \right) \quad \text{رابطه (۱)}$$

ممولاً می‌توان تجمیع میانگین اعداد فازی مثلثی و ذوزنقه‌ای را توسط یک مقدار قطعی که بهترین میانگین مربوطه است، خلاصه کرد. این عملیات را فازی‌زادی گویند. در این مطالعه برای فازی‌زادی از روش مرکز سطح با رابطه پیشنهادی زنگ و تانگ (۱۹۹۳) استفاده شده است.

$$DF_{ij} = \left( \frac{[(u_{ij}-l_{ij})+(m_{ij}-l_{ij})]}{3} + l_{ij} \right) \quad \text{رابطه (۲)}$$

مقدار فازی‌زادی شده بزرگتر از ۷/۰ مورد قبول است و هر شاخصی که امتیاز کمتر از ۷/۰ داشته باشد رد می‌شود (وو و فانگ، ۲۰۱۱). در این پژوهش همه شاخص‌ها امتیاز بالای ۷/۰ کسب کرده‌اند و هیچ شاخصی در راند نخست حذف نشد. اما به پیشنهاد خبرگان ۴ شاخص افزوده شد. تحلیل دلفی فازی برای ۱۰۹ شاخص در راند دوم ادامه پیدا کرد. در دور دوم هیچ سوالی حذف نشد که این نشانه‌ای برای پایان راندهای دلفی است. بطور کلی یک رویکرد برای پایان دلفی آن است که میانگین امتیازات سوالات راند اول و راند دوم باهم مقایسه شوند. در صورتیکه اختلاف بین دو مرحله از حد آستانه خیلی کم ( $0/2$ ) کوچکتر باشد در این صورت فرایند نظرسنجی متوقف می‌شود (حبیبی و همکاران، ۲۰۱۴). براساس نتایج حاصل مشخص گردید که در تمامی موارد اختلاف کوچکتر از ۰/۲ است بنابراین می‌توان راندهای دلفی را به پایان برد. خلاصه نتایج مراحل دلفی برای شاخص‌های شایستگی به دست آمده را می‌توان در جدول ۴ مشاهده نمود.

**جدول ۴: خلاصه نتایج مراحل دلفی**

شاخص‌ها	خلاصه نتایج راند ۱ دلفی					
	مقادیر نتایج راند ۱ دلفی	خلاصه نتایج راند ۲ دلفی	مقادیر نتایج راند ۲ دلفی	مقادیر نتایج راند ۱ دلفی	مقادیر نتایج راند ۱ دلفی	مقادیر نتایج راند ۱ دلفی
نتیجه	اختلاف	نتیجه راند ۲	نتیجه قطعی	نتیجه راند ۱	مقادیر قطعی	نتیجه
هدفمندی، داشتن انگیزه ...	توافق	۰/۰۰۶	پذیرش	۰/۹۱۲	پذیرش	۰/۹۰۶
داشتن صداقت و حسن نیت	توافق	۰/۰۱۱	پذیرش	۰/۹۲۶	پذیرش	۰/۹۱۵
دقت و چاکری ذهن ...	توافق	۰/۰۰۶	پذیرش	۰/۹۲۲	پذیرش	۰/۹۲۶
بهره هوشی بالا، حافظه...	توافق	۰/۰۱۱	پذیرش	۰/۸۸۹	پذیرش	۰/۸۷۸
همت و سخت کوشی ...	توافق	۰/۰۱۲	پذیرش	۰/۹۱۸	پذیرش	۰/۹۰۶
داشتن استعداد، توانایی‌ها ...	توافق	۰/۰۱۱	پذیرش	۰/۹۱۲	پذیرش	۰/۹۰۱
واقع بینی و جامع نگری ...	توافق	۰/۰۰۶	پذیرش	۰/۸۸۶	پذیرش	۰/۸۸۰
مسئولیت‌پذیری اخلاقی...	توافق	۰/۰۱۴	پذیرش	۰/۹۳۹	پذیرش	۰/۹۱۵
اعتماد به نفس و خودآگاهی	توافق	۰/۰۰۸	پذیرش	۰/۸۸۹	پذیرش	۰/۸۸۱
اعظاف پذیری و سازگاری ...	توافق	۰/۰۰۹	پذیرش	۰/۸۹۸	پذیرش	۰/۸۸۹
تغییرپذیری و استقبال از تغییر	توافق	۰/۰۰۲	پذیرش	۰/۸۶۶	پذیرش	۰/۸۶۴
برنامه‌بزی برای توسعه ...	توافق	۰/۰۱۲	پذیرش	۰/۹۱۸	پذیرش	۰/۹۰۶
احترام به دیگران، گذشت ...	توافق	۰/۰۲۲	پذیرش	۰/۸۶۷	پذیرش	۰/۸۴۵
امانت داری و حفظ اسرار ...	توافق	۰/۰۲۶	پذیرش	۰/۹۳۸	پذیرش	۰/۹۱۲
پایبندی به اصول اخلاقی ...	توافق	۰/۰۱۷	پذیرش	۰/۹۳۸	پذیرش	۰/۹۲۱
کلان نگری شامل توجه ...	توافق	۰/۰۳۴	پذیرش	۰/۷۷۳	پذیرش	۰/۷۹۷
درستکاری و بیطری ...	توافق	۰/۰۲۵	پذیرش	۰/۸۴۸	پذیرش	۰/۸۴۳
تصمیم در شرایط اخطراری...	توافق	۰/۰۰۹	پذیرش	۰/۸۳۷	پذیرش	۰/۸۲۸
تصمیم‌گیری (جستجو راه حل	توافق	۰/۰۰۴	پذیرش	۰/۹۰۹	پذیرش	۰/۹۰۵
پایش کارکنان و بازخورددهی	توافق	۰/۰۰۰	پذیرش	۰/۸۹۲	پذیرش	۰/۸۹۲
خوب گوش دادن و بازخورد...	توافق	۰/۰۱۸	پذیرش	۰/۸۴۶	پذیرش	۰/۸۲۸

توافق	۰/۰۰۶	پذیرش	۰/۸۹۵	پذیرش	۰/۸۸۹	رعايت نظم و ترتيب ...
توافق	۰/۰۰۶	پذیرش	۰/۸۹۲	پذیرش	۰/۸۸۶	تقکر منطقی و بصیرت ...
توافق	۰/۰۰۳	پذیرش	۰/۸۰۶	پذیرش	۰/۸۰۳	انتقاد پذیری ...
توافق	۰/۰۳۳	پذیرش	۰/۷۸۹	پذیرش	۰/۷۵۶	رسیک‌پذیری سنجیده ...
توافق	۰/۰۰۹	پذیرش	۰/۸۰۱	پذیرش	۰/۷۹۲	جسارت و جرات وزیری ...
توافق	۰/۰۰۴	پذیرش	۰/۸۸۰	پذیرش	۰/۸۷۶	تمایل به کارگروهی ...
توافق	۰/۰۳۷	پذیرش	۰/۸۹۵	پذیرش	۰/۸۵۸	قانون مداری ...
توافق	۰/۰۱۷	پذیرش	۰/۸۴۰	پذیرش	۰/۸۵۷	خلاقیت و نوادری ...
توافق	۰/۰۲۴	پذیرش	۰/۸۴۳	پذیرش	۰/۸۱۹	احترام به ارزش و کرامات...
توافق	۰/۰۱۷	پذیرش	۰/۹۳۸	پذیرش	۰/۹۲۱	توانایی تجزیه و تحلیل، ...
توافق	۰/۰۱۴	پذیرش	۰/۸۲۰	پذیرش	۰/۸۳۴	تحصیلات دانشگاهی ..
توافق	۰/۰۰۰	پذیرش	۰/۸۰۳	پذیرش	۰/۸۰۳	مدارک حرفه‌ای ...
توافق	۰/۰۲۳	پذیرش	۰/۷۲۹	پذیرش	۰/۷۰۶	بهبود دانش و ادامه تحصیل ..
توافق	۰/۰۱۹	پذیرش	۰/۷۷۸	پذیرش	۰/۷۵۹	عضویت در جوامع حرفه‌ای
توافق	۰/۰۰۲	پذیرش	۰/۸۵۷	پذیرش	۰/۸۵۵	ناظارت و کنترل امور ...
توافق	۰/۰۱۸	پذیرش	۰/۹۲۴	پذیرش	۰/۹۰۶	بروز بودن ...
توافق	۰/۰۱۴	پذیرش	۰/۹۳۵	پذیرش	۰/۹۲۱	استقاده از کلمات مناسب...
توافق	۰/۰۱۷	پذیرش	۰/۹۲۶	پذیرش	۰/۹۰۹	اگاهی سلط برقوانین، استاردها
توافق	۰/۰۱۸	پذیرش	۰/۹۲۴	پذیرش	۰/۹۰۶	سلط به استانداردها حسابرسی
توافق	۰/۰۱۸	پذیرش	۰/۹۲۴	پذیرش	۰/۹۰۶	داشتن مهارت لازم برای..
توافق	۰/۰۱۱	پذیرش	۰/۹۰۳	پذیرش	۰/۸۹۲	قاطعیت در اجرای تصمیم ...
توافق	۰/۰۱۲	پذیرش	۰/۹۱۵	پذیرش	۰/۹۰۳	توانایی انتخاب یک راه حل از
توافق	۰/۰۲۶	پذیرش	۰/۹۲۴	پذیرش	۰/۸۹۸	اگاهی و سلط به مباحث ..
توافق	۰/۰۰۵	پذیرش	۰/۸۷۵	پذیرش	۰/۸۸۰	توسعه مستمر فردی ...
توافق	۰/۰۱۰	پذیرش	۰/۸۸۶	پذیرش	۰/۸۷۶	توانایی تدوین برنامه ...
توافق	۰/۰۲۳	پذیرش	۰/۹۲۱	پذیرش	۰/۸۹۸	مدیریت زمان ...
توافق	۰/۰۱۸	پذیرش	۰/۹۲۱	پذیرش	۰/۹۰۳	توانایی درکشf و گزارش.
توافق	۰/۰۲۳	پذیرش	۰/۹۲۱	پذیرش	۰/۸۹۸	توانایی ارائه گزارش حسابرس
توافق	۰/۰۰۴	پذیرش	۰/۷۹۶	پذیرش	۰/۷۹۲	گذراندن دوره‌های عملی ...
توافق	۰/۰۰۸	پذیرش	۰/۸۱۹	پذیرش	۰/۸۱۱	سابقه کار حسابرسی ...
توافق	۰/۰۰۲	پذیرش	۰/۷۵۳	پذیرش	۰/۷۵۱	سابقه کار مرتبط ...
توافق	۰/۰۲۳	پذیرش	۰/۸۴۵	پذیرش	۰/۸۲۲	تجربه دانش عملی در حسابرسی
توافق	۰/۰۱۴	پذیرش	۰/۸۲۳	پذیرش	۰/۸۰۹	تجربه کاری در حسابداری،
توافق	۰/۰۲۷	پذیرش	۰/۹۰۱	پذیرش	۰/۸۷۴	پذیرش و رعايت آيین رفتار حرفه
توافق	۰/۰۱۵	پذیرش	۰/۹۰۳	پذیرش	۰/۸۸۸	حفظ استقلال ظاهری و باطنی
توافق	۰/۰۱۴	پذیرش	۰/۹۲۶	پذیرش	۰/۹۱۲	انجام وظایف حرفه ای با...
توافق	۰/۰۱۹	پذیرش	۰/۹۲۱	پذیرش	۰/۹۰۲	دقت در قضاوت های حس ...
توافق	۰/۰۱۱	پذیرش	۰/۹۳۲	پذیرش	۰/۹۲۱	چابکی و انجام سریع کارها ...
توافق	۰/۰۱۸	پذیرش	۰/۹۴۴	پذیرش	۰/۹۲۶	داشتن ذهن پرسشگر و...
توافق	۰/۰۰۰	پذیرش	۰/۹۱۲	پذیرش	۰/۹۱۲	اگاهی از محیط کسب و کار...
توافق	۰/۰۱۵	پذیرش	۰/۹۱۸	پذیرش	۰/۹۰۳	شناخت محیط و صنایع مختلف
توافق	۰/۰۰۳	پذیرش	۰/۹۰۹	پذیرش	۰/۹۰۶	بررسی شرایط موجود ...
توافق	۰/۰۹۱	پذیرش	۰/۷۶۴	پذیرش	۰/۸۵۵	آشنایی/اسلط بر زبان انگلیسی
توافق	۰/۰۲۹	پذیرش	۰/۸۵۵	پذیرش	۰/۸۲۶	توانایی ارزیابی و تصمیم گیری
توافق	۰/۰۰۱	پذیرش	۰/۸۶۰	پذیرش	۰/۸۶۱	انقاد قرارداد مناسب...
توافق	۰/۰۰۳	پذیرش	۰/۸۷۲	پذیرش	۰/۸۷۵	تشخیص ساختار سازمانی.
توافق	۰/۰۱۷	پذیرش	۰/۸۷۵	پذیرش	۰/۸۹۲	درک و ارزیابی فرآیندهای داخلی

توافق	۰/۰۳۶	پذیرش	۰/۸۸۰	پذیرش	۰/۸۴۴	از زیبایی رسیک در ساختار کتول
توافق	۰/۰۲۱	پذیرش	۰/۸۵۷	پذیرش	۰/۸۷۸	آگاهی از مزایای روش‌های ...
توافق	۰/۰۰۹	پذیرش	۰/۸۷۵	پذیرش	۰/۸۶	توانایی تعیین سطح رسیک
توافق	۰/۰۱۴	پذیرش	۰/۸۹۲	پذیرش	۰/۸۷۸	آگاهی اسلط به مباحث رسیک
توافق	۰/۰۳۷	پذیرش	۰/۸۷۵	پذیرش	۰/۸۳۸	برنامه‌ریزی و اجرای روش‌های ...
توافق	۰/۰۱۸	پذیرش	۰/۸۶	پذیرش	۰/۸۸۴	سلط به مباحث آماری ...
توافق	۰/۰۲۵	پذیرش	۰/۹۰۱	پذیرش	۰/۸۷۶	توانایی جمع‌آوری، مستندسازی
توافق	۰/۰۰۲	پذیرش	۰/۸۸۳	پذیرش	۰/۸۸۵	داشتن مهارت‌های فنی و انجام
توافق	۰/۰۰۵	پذیرش	۰/۸۸۸	پذیرش	۰/۸۸۳	استفاده تربیکی از دانش، مهارت
توافق	۰/۰۷۷	پذیرش	۰/۸۵۵	پذیرش	۰/۷۷۸	توانایی پردازش داده و اطلاعات
توافق	۰/۰۱۷	پذیرش	۰/۷۴۷	پذیرش	۰/۷۳۰	دانش بین رشتۀای ...
توافق	۰/۰۰۴	پذیرش	۰/۸۳۲	پذیرش	۰/۸۳۶	دارا بودن مهارت‌های رایانه‌ای
توافق	۰/۰۱۰	پذیرش	۰/۸۴۶	پذیرش	۰/۸۵۶	شناخت و درک سیستم‌های ...
توافق	۰/۰۰۱	پذیرش	۰/۸۱۴	پذیرش	۰/۸۱۳	آشنایی و سلط به نرم افزارها
توافق	۰/۰۰۸	پذیرش	۰/۸۵۲	پذیرش	۰/۸۶۰	توانایی طراحی چارچوب...
توافق	۰/۰۱۲	پذیرش	۰/۸۴۰	پذیرش	۰/۸۵۲	حفظ قابلیت‌ها و شایستگی‌ها
توافق	۰/۰۰۷	پذیرش	۰/۸۳۰	پذیرش	۰/۸۳۳	درک هویت حرفه حسابرسی...
توافق	۰/۰۰۵	پذیرش	۰/۸۰۳	پذیرش	۰/۷۹۸	باورهای منافع مشترک فردی حرفه
توافق	۰/۰۰۰	پذیرش	۰/۸۶	پذیرش	۰/۸۶۶	تمایل تلاش به پیشرفت شخصی
توافق	۰/۰۰۶	پذیرش	۰/۹۱۵	پذیرش	۰/۹۲۱	آموزش مستمر حرفه و توسعه
توافق	۰/۰۲۱	پذیرش	۰/۸۷۸	پذیرش	۰/۸۵۷	مسئولیت‌پذیری در قبال ...
توافق	۰/۰۱۴	پذیرش	۰/۹۹۲	پذیرش	۰/۷۸۸	پاسخگویی و مسئولیت‌پذیری...
توافق	۰/۰۱۱	پذیرش	۰/۸۵۲	پذیرش	۰/۸۴۱	مدیریت فرایندها ...
توافق	۰/۰۱۰	پذیرش	۰/۸۶۹	پذیرش	۰/۸۵۹	استفاده از جملات مناسب ...
توافق	۰/۰۱۷	پذیرش	۰/۷۳۲	پذیرش	۰/۷۱۵	استفاده مناسب از زبان بدن ...
توافق	۰/۰۰۷	پذیرش	۰/۸۴۰	پذیرش	۰/۸۳۳	بکارگیری رفتار سازمانی با ...
توافق	۰/۰۱۴	پذیرش	۰/۸۴۳	پذیرش	۰/۸۵۷	مهارت مذاکره و مقاعده‌سازی
توافق	۰/۰۰۰	پذیرش	۰/۸۱۹	پذیرش	۰/۸۱۹	تبادل داش و تجارت حرفه‌ای
توافق	۰/۰۱۱	پذیرش	۰/۸۹۹	پذیرش	۰/۸۶۰	بکارگیری رفتار حرفه‌ای با...
توافق	۰/۰۰۴	پذیرش	۰/۸۶	پذیرش	۰/۸۷۰	تقسیم موثر کارها ...
توافق	۰/۰۰۰	پذیرش	۰/۸۲۲	پذیرش	۰/۸۲۲	قدرت درک و حل تعارض ...
توافق	۰/۰۰۵	پذیرش	۰/۸۶۰	پذیرش	۰/۸۵۵	عملکرد مناسب و موثر در ...
توافق	۰/۰۰۱	پذیرش	۰/۸۷۵	پذیرش	۰/۸۷۴	هدایت و رهیکی کارکنان ...
توافق	۰/۰۰۷	پذیرش	۰/۸۴۴	پذیرش	۰/۸۵۱	همدلی (اصفان، صبوری ...)
توافق	۰/۰۰۵	پذیرش	۰/۸۲۸	پذیرش	۰/۸۳۳	عملگرایی، جدیت و ...
توافق	۰/۰۰۴	پذیرش	۰/۸۵۷	پذیرش	۰/۸۵۳	نتیجه‌گیری و دست‌یابی به ...
توافق	۰/۰۰۲	پذیرش	۰/۸۴۳	پذیرش	۰/۸۴۱	هماهنگی و همسویی ...
راند دو افزوده شد	-	پذیرش	۰/۹۰۳	-	-	توانایی تعیین سطح اهمیت ...
	-	پذیرش	۰/۷۸۰	-	-	پروژه فرنگ سازمانی عالی...
	-	پذیرش	۰/۷۹۰	-	-	انگیزه بخشی کارکنان...
	-	پذیرش	۰/۸۸۶	-	-	حسن شهرت اجتماعی ...

طبق روش دلفی میانگین امتیاز هر شاخص تعیین کننده می‌باشد و چنانچه از جدول فوق ملاحظه می‌شود به دلیل آنکه امتیاز دلفی برای تمامی شاخص‌ها بالاتر از ۰,۷ است بنابراین همه آنها مورد تایید قرار گرفته‌اند. سپس بر اساس ادبیات نظری و نتایج حاصل از اجرای روش دلفی فازی، شاخص‌ها طبقه‌بندی و الگوی شایستگی حسابرسان شامل ابعاد، مولفه‌ها و شاخص‌ها به شرح شکل زیر طراحی گردید.

شناخت	مؤلفه	ابعاد
همت و سخت کوشی ریسک پذیری مستجد مسئولیت پذیری اخلاقی، تعهد اخلاقی و سازمانی داشتن صداقت و حسن نیت اعتماد به نفس و خودگاهی انعطاف پذیری و سازگاری تفصیرپذیری و استقبال از تغییر و ایجاد فرصت هایی برای تغییر خالقیت و نوادری	شخصیتی	
بهره‌هشی بالا، قدرت حافظه، تمرکز فکر، یادگیری سریع و آسان دقت و چاکری ذهن چاکری و انجام سریع کارها داشتن استعداد، توانایی‌ها و مهارت‌های فکری توانایی تجزیه و تحلیل، استدلال و قضاؤت تفکر منطقی و بصیرت	شاخصی	
هدفمندی، داشتن انگیزه و علاوه، چشم انداز آنی و نگرش مثبت واقع‌بینی و جامع نگری تحابیل و تلاش به پیشرفت شخصی و حرفة‌ای اقدام به برنامه ریزی برای توسعه فردی توسعه مستمر فردی شامل توسعه مستمر دانش‌ها و مهارت‌ها	بنشی و نگرشی	فردي
پایاندهی به اصول اخلاقی قانون مداری و پایاندهی به قانون در عمل احترام به دیگران، گذشت و اشار، توانیع و فروتنی	توسعه خود	
پذیرش و رعایت آینین رفتار حرفة‌ای درستکاری و بیطرفي حفظ استقلال ظاهری و باطنی اماون داری و حفظ اسرار انجام وظایف حرفة‌ای با بکارگیری مراقبت حرفة‌ای لازم حسن شهرت اجتماعی	رفتار فردی	
حفظ قابلیت‌ها و شایستگی‌های حسابرسی باور به منافق مشترک فردی- حرفة‌ای و سازمانی و عمل به آن	رفتار حرفة‌ای	
تحصیلات دانشگاهی (دانقل لیسانس) ملارک (گواهینامه حرفة‌ای) بیهوش داش و ادامه تحصیل در مقاطعه عالی و حرفة‌ای عنصربوت در جوامع حرفة‌ای	دانش عمومی	
دانش بین‌رنگی (دانش اقتصاد، آگاهی اقتصادی، مالیاتی، سازمانی، دولتی و...) آنثناپی با اسلط بر زبان انگلیسی عمومی و تخصصی	دانش فنی	
بروز بون (آگاهی از آخرین تحولات و پیشرفت‌های موثر بر حرفة، تغییرات در استانداردها، قوانین و مقررات، و تغییرات بالقوه در حسابرسی)	دانش تخصصی	
آگاهی و تسلط بر قوانین، استانداردها، دستورالعمل‌ها، مقررات و الزامات موجود آگاهی و تسلط به استانداردهای حسابداری و حسابرسی لازم‌الاجرا و الزامات افشا متناسب با نوع فعالیت و رسیدگی.		
آگاهی و تسلط به مباحث و مرافق حسابرسی از پذیرش کار تا گزارشده و پس از آن		
دارا بودن مهارت‌های رایانه‌ای و فناوری اطلاعات شناسنخ و درک کامل سیستم‌های اطلاعاتی واحد مورد رسیدگی	دانش فناوری	
آنثناپی و تسلط به نرم افزار‌های تخصصی حسابداری، گزارش گیری و استفاده از آن		

بعاد	مولفه	شاخص
		سابقه کار حسابرسی
		سابقه کار مرتبط مانند حسابداری مالی، حسابداری مدیریت، حسابداری بخش عمومی
	تجربه	تجربه و دانش عملی در حسابرسی مالی، عملیاتی، رعایتی و...
		تجربه کاری در حسابداری، حسابرسی، موارد مرتبط مانند مدیریت مالی و غیره
		گذراندن دوره‌های عملی قبل از ایقای نقش حسابرسی
		دقت در قضاوت‌های حسابرسی
		داشتن ذهن پرسشگر و بکارگیری تردید حرفه‌ای
		داشتن مهارت لازم برای بکارگیری استانداردها در کار مورد اجرا
		توانایی در کشف و گزارش تحریفات با اهمیت در صورت‌های مالی
فنی		توانایی ارائه گزارش حسابرس به شکل دقیق، کامل، هدفمند، مختصر و به موقع
		تشخیص ساختارسازمانی، روش‌ها، عملیات، سیستم‌های تجاری صاحبکار و اقدامات اصلاحی
		درک و ارزیابی فرآیندهای داخلی و کنترل‌های مربوطه
		آگاهی از مزایای روش‌های جایگزین اقدامات، ارائه پیشنهاد راه حل‌های بهینه.
		شناخت محیط و صنایع مختلف و شناخت کلیه انجارات و تقاب‌های یک صنعت.
		سلط به میاحت آماری شامل نمونه‌گیری، تحلیل داده‌ها و تعمیم ان
		توانایی جمع آوری، مستندسازی، ارزیابی اعتبار و کیفیت شواهد
		داشتن مهارت‌های فنی و انجام روش‌های تحلیلی
		استفاده ترکیبی از دانش، مهارت‌ها، توانایی‌ها و تجربه حرفه‌ای
		توانایی پردازش داده و اطلاعات مالی و غیرمالی
		استفاده از کلمات و جملات مناسب در بیان منظور و مقصد خود به طور شفاهی
		استفاده از کلمات و جملات مناسب در بیان منظور و مقصد خود به طور کنتی
		خوب گوش دادن و فیدبک دهی به مخاطب و قطع نکردن صحبت دیگران
		بکارگیری رفتار سازمان و حرفه‌ای مناسب در ارتباط با مشتریان
		بکارگیری رفتار سازمانی و حرفه‌ای مناسب در ارتباط با همکاران
	ارتباطات موثر	استفاده مناسب از زبان بدین
		مهارت مذاکره و متقاعدسازی
		احترام به ارزش و کرامات انسانی
		انتقاد پذیری
محیطی		تمایل به کار گروهی و مشارکت گرایی
		عملکرد مناسب و موثر در فعالیت‌های گروهی و تیمی
		تبادل دانش و تجربه حرفه‌ای با دیگر اعضای تیم
		هماهنگی و همسویی و تلاش برای اخذ نتیجه در کنار دیگران
کار تیمی		

ابعاد	مؤلفه	شاخص	
	تفکر استراتژیک	کلان نگری شامل توجه به منافع حرفه و سازمان آگاهی از محیط کسب و کار و آگاهی محیطی درک هویت حرفه حسابرسی و همسو بودن با ارزش های سازمان و دیگر واحدها بررسی شرایط موجود: شناخت مشتری - شناخت صنعت و فعالیت و شناسایی ریسک ها پاسخگویی و مسئولیت پذیری در قبال وظایف گروهی هدایی (النصاف، صوری و ایثار) و درک شرایط دشوار به تناسب روحیه هر یک از افراد تیم جیارت و جرات ورزی و صراحت بیان در عین حفظ احترام بین فردی عملگرایی، جدیت و مطالبه گری تقسیم موثر کارها بین اعضای تیم قدرت درک و حل تعارض یا اختلافات تیمی و گروهی هدایت و رهبری کارکنان انگیزه بخش (تشویق و ترغیب) کارکنان پرورش فرهنگ سازمان عالی جهت ایجاد و تقویت تمهد شغلی آموزش مستمر حرفه و توسعه نبروی انسانی پایش کارکنان و بازخورد دهنده به ایشان تصمیم‌گیری (جستجوی راه حل ها و اطلاعات از منابع مختلف) توانایی انتخاب یک راه حل از بین چند راه حل قاطعیت در اجرای تصمیم اخذ شده تصمیم در شرایط اضطراری و استرس زا (مدیریت بحران) مسئولیت پذیری در قبال پیامدهای تصمیم توانایی ارزیابی و تصمیم‌گیری در مورد پذیرش یا رد صاحبکار رعایت نظم و ترتیب، طرایحی و اتفاقاً قرارداد مناسب با صاحبکار توانایی تدوین برنامه کلی حسابرسی و تهیه برنامه کاری مدیریت فرایندها (توانایی اجرایی کردن اولویت ها و در صورت لزوم تغییر اینها مدیریت زمان نظرارت و کنترل امور و اجرای دقیق برنامه و گزارش گیری نتیجه گرایی و دستیابی به اهداف توانایی تعیین سطح ریسک مورد پذیرش، ارزیابی سطح ریسک حسابرسی، ارائه راهکار جهت کاهش ریسک توانایی تعیین سطح اهمیت و ارزیابی آن آگاهی و تسلط به مباحث ریسک حسابرسی (ریسک ذاتی، ریسک کنترلی، ریسک عدم کشف) برنامه ریزی و اجرای روش های تحلیلی به منظور کاهش ریسک ارزیابی ریسک در ساختار کنترل های داخلی توانایی طراحی چارچوب مناسب برای ارزیابی کنترل ها، خطرات سیستم های حسابداری و گرفتن گزارش	مدیریت ریسک
	تصمیم‌گیری و شناخت مسئله	مدیریتی مدیریتی برنامه ریزی و سازماندهی	

## ۲-۶. اعتبار سنجی الگو

۱۹۵

برای ارزیابی سازه‌های پژوهش به منظور سنجش میزان موافقت متخصصان (صاحب نظران) با مدل کیفی پیشنهاد شده بر اساس روش دلفی فازی در این پژوهش، پرسشنامه‌ای براساس اجزای مدل تدوین و به متخصصان ارائه گردید. سپس داده‌های حاصل از پرسشنامه‌های تکمیل شده و جمع‌آوری شده، استخراج گردید و با آزمونهای آماری مناسب مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت.

پرسشنامه طراحی شده شامل ۱۲۷ سوال مربوط به شاخص‌ها و ۱۸ سوال مربوط به مولفه‌ها) و سوالات به صورت طیف لیکرت ۵ تابی (کاملاً مخالف، مخالف، نظری ندارم، موافق و کاملاً موافق) به ترتیب با رتبه‌های (۱، ۲، ۳، ۴، ۵) در نظر گرفته شده‌اند. پیش از انجام تحلیل اطلاعات آماری جمع‌آوری شده و پاسخ به فرضیات مورد بحث، قابلیت اعتماد (پایایی) پرسشنامه مورد بررسی قرار گرفته است. پایایی یا همان قابلیت اعتماد پرسشنامه به ثبات مقادیر در دفعات اندازه‌گیری گفته می‌شود. با توجه به اینکه طیف بررسی سوالات به صورت لیکرت بوده است، بنابراین جهت بررسی پایایی، استفاده از شاخص آلفای کرونباخ مناسب می‌باشد. این ضریب مقادیر بین ۰ تا ۱ را در بر می‌گیرد و هر چه مقدار ضریب نام برد به مقدار ۱ نزدیک‌تر باشد، پایایی پرسشنامه بیشتر خواهد بود. البته توجه به این نکته ضروری است که مقدار شاخص آلفای کرونباخ بایستی بیش از ۰,۷ باشد تا بتوان گفت پرسشنامه‌ی مورد نظر پایایی قابل قبولی را دارا باشد. در پرسشنامه‌ی مربوط به تحلیل انجام شده، ضریب آلفای کرونباخ برابر ۰/۹۶۹ حاصل شده است. در ادامه و با توجه به اینکه هدف بررسی معناداری اثر هر گویه‌ی پرسشنامه از دیدگاه خبرگان بوده است، روش آماری مناسب جهت تحلیل مقایسه مقادیر با عدد ثابت است که البته در اینجا منظور از عدد ثابت در نظر گرفته شده همان میانه مقادیر یعنی ۳ می‌باشد. برای این منظور ابتدا نرمال بودن مقادیر هر گویه با استفاده از آزمون کولموگروف- اسمیرنوف بررسی شده است. فرضیات در این آزمون به صورت زیر تعریف شده‌اند:

فرض صفر : نرمال بودن مقادیر

فرض مقابل : عدم برقراری فرض نرمال بودن

چنانچه  $p$ - مقدار کمتر از سطح خطای آزمون یعنی ۰,۰۵ باشد، فرض صفر یعنی نرمال بودن تایید نمی‌شود. در این پرسشنامه هیچ یک از سوالات از توزیع نرمال پیروی نمی‌کند.

بنابراین به منظور بررسی همسویی نظرات خبرگان در مورد هر سوال، و یا به عبارت دیگر مقایسه سوالات با عدد ثابت ۳ (میانه مقادیر) از آزمون دوچمله‌ای استفاده می‌شود. اعداد ۴ و ۵ همسوی و توافق با سوالات را نشان می‌دهد. در این آزمون فرض صفر بیانگر عدم وجود تفاوت معنادار مقادیر با عدد ثابت بوده و فرض مقابل نیز معناداری تفاوت این دو را بیان می‌کند. به عبارت دیگر در صورتی که فرض صفر تایید شود، می‌توان گفت از نظر خبرگان عامل مورد بررسی تاثیرگذار نبوده است. به منظور نتیجه‌گیری در این آزمون نیز بایستی به  $p$ - مقدار حاصل توجه شود. چنانچه  $p$ - مقدار محاسبه شده کمتر از سطح خطای آزمون یعنی ۰,۰۵ باشد، می‌توان گفت فرض صفر تایید نشده و گویه‌ی مورد نظر از دید خبرگان موثر بوده

است. نتایج حاصل از آزمون مذکور برای ۶ مولفه و ۳۰ شاخص مربوط به بعد فنی، ۵ مولفه و ۳۲ شاخص مربوط به بعد فنی، ۵ مولفه و ۳۴ شاخص مربوط به بعد مدیریتی، ۲ مولفه و ۱۳ شاخص مربوط به بعد محیطی حاکی از عدم تایید فرض صفر برای تمامی عامل‌ها و در نتیجه موافقت با شاخص‌ها و مولفه‌های مطرح شده می‌باشد. بنابراین الگوی طراحی شده مورد تایید خبرگان قرار گرفت.

## ۷. محدودیت‌های پژوهش

۱. پژوهش حاضر از نوع پژوهش‌های کیفی می‌باشد که با استفاده از روش دلفی فازی صورت گرفته است؛ لذا محدودیت‌های پژوهش‌های کیفی و روش تحقیق کیفی (تممیم‌پذیری محدود نتایج و امکان دخالت پیش‌فرض‌های پژوهشگر) در آن وجود دارد.

۲. در روش دلفی به منظور غربالگری شاخص‌های ارائه شده در مبانی نظری پژوهش و سپس وزن دهن آنها با استفاده از تحلیل سلسله مراتبی فازی، از توزیع دو نوع پرسشنامه استفاده شده است؛ لذا احتمال خستگی و کاهش دقت در ارائه پاسخ‌ها وجود دارد، از این رو در فرآیند جمع‌آوری اطلاعات و امتیازدهی شاخص‌ها از مشارکت‌کنندگان درخواست شده که تا پایان پژوهش، پژوهشگر را همراهی نمایند به نحوی که همه مشارکت‌کنندگان به هردو مرحله دلفی فازی پاسخ داده اند.

۳. ضرورت استفاده از مدیران حسابرسی و حسابرسان ارشد موجب گردیده است تا دسترسی به خبرگان این حوزه با محدودیت مواجه گردد.

## ۸. نتیجه‌گیری و پیشنهاد‌های پژوهش

حسابرسان به منظور بهبود کارایی و افزایش اثربخشی عملیات حسابرسی، کسب هویت حرفه‌ای و سازمانی باید از شایستگی‌های لازم اطلاع داشته باشند و برای کسب آن تلاش نمایند. طراحی الگوی شایستگی برای حسابرسان که مسئولیت اعتباربخشی به اطلاعات مالی را دارند می‌تواند مضمون ثمر باشد و در نهایت منجر به افزایش کیفیت حسابرسی شود. بدین معنی که آگاهی از شایستگی‌های مورد نیاز و انجام ارزیابی‌ها براساس آن شایستگی‌ها می‌تواند موجب افزایش کیفیت شخص حسابرس و همچنین کیفیت عملیات حسابرسی گردد و احتمال شکست حسابرسی را کاهش دهد. در این پژوهش تلاش شد تا با طراحی الگوی شایستگی برای حسابرسان، شایستگی‌های حسابرسی در چهار بعد فردی، فنی، مدیریتی و محیطی ارائه گردد و مفاهیم و شاخص‌های هر کدام شناسایی شود.

براساس مطالعات نظری و نتایج حاصل از اجرای روش دلفی فازی مهمترین ابعاد شایستگی‌های حسابرسی در ایران شامل چهار بعد فردی، فنی، مدیریتی و محیطی شامل ۱۰۹ شاخص شایستگی است.

شایستگی‌های فردی حسابرسی: شایستگی‌های فردی حسابرس اشاره به معیارهایی دارد که مربوط به تیپ شخصیتی، نحوه ادراک وی، توجه به آموزش و یادگیری مستمر و همچنین رفتار فردی و شغلی وی

است. این شایستگی‌ها شامل ۳۰ شاخص تحت ۶ مولفه‌ی شخصیتی، شناختی، بینشی و نگرشی، توسعه خود، رفتار فردی، رفتار حرفه‌ای می‌باشد.

شاپیستگی فنی حسابرسی: شایستگی مدبیریتی حسابرس اشاره به نحوه رهبری و اداره امور حسابرس از محیط کار، حرفه، فناوری اطلاعات و دانش به روز دارد که خود شامل ۳۲ شاخص تحت ۵ مولفه از قبیل دانش عمومی، دانش تخصصی، دانش فناوری اطلاعات، تجربه و مهارت‌ها و توانمندی‌های تخصصی می‌باشد.

شاپیستگی مدیریتی حسابرس: شایستگی مدیریتی حسابرس اشاره به نحوه رهبری و اداره امور حسابرس دارد، به نحوی که مربوط به توانایی‌ها و مهارت‌های مدیریتی می‌شود و شامل ۳۴ شاخص و تحت ۵ مولفه تفکر استراتژیک، رهبری، تصمیم‌گیری و شناخت مسئله، برنامه‌ریزی و سازماندهی و مدیریت ریسک است.

شاپیستگی محیطی حسابرس: این بعد از شایستگی اشاره به نحوه رفتار فرد در اجتماع، محیط کار و ارتباط با دیگران دارد که خود شامل ۱۳ شاخص تحت ۲ مولفه‌ی کار تیمی و ارتباطات موثر است.

براساس یافته‌های پژوهش، ابعاد و مولفه‌های شناسایی شده و همچنین شاخص‌های ارائه شده پیشنهادهایی به شرح زیر ارائه می‌گردد:

- ✓ دانشگاه‌ها و مراکز علمی: پیشنهاد می‌گردد در مقاطع کارشناسی و کارشناسی ارشد شایستگی‌های مورد نیاز حسابرس آموزش داده شود و همچنین با برگزاری کارگاه‌های آموزشی علاوه بر تعلیم نحوه کسب مهارت‌های مورد نیاز حرفه حسابرسی از جمله مهارت‌های مدیریتی، فنی و محیطی، انگیزه و نگرش مثبتی در جهت برقراری ارتباط بیشتر با محیط عملیاتی حسابرسی ایجاد گردد.
- ✓ کمیته آموزش و تحقیقات سازمان حسابرسی: جهت اجرایی نمودن الگوی طراحی شده، می‌بایست برای هر یک از شاخص‌ها، معیارهایی مشخص و تعیین گردد. بنابراین پیشنهاد می‌گردد معیارهای مورد نظر جهت اجرای الگو، معروفی و سپس الگوی ارائه شده مورد آزمون قرار گیرد.
- ✓ مدیران حسابرسی: آموزش مستمر نیروهای انسانی کارآزموده و همچنین ایجاد انگیزه‌های مالی و غیرمالی، تسهیل امکان دستیابی حسابرسان به ابعاد و مولفه‌های شایستگی در جهت انجام حسابرسی با کیفیت، تشویق کارکنان به توسعه فردی و یادگیری مستمر در حرفه در دستور کار مدیران حسابرسی قرار گیرد.
- ✓ حسابرسان: با توجه به ابعاد، مولفه و شاخص‌های ارائه شده در این پژوهش، در جهت توسعه شایستگی‌های فردی، محیطی، مدیریتی و فنی تلاش نمایند به نحوی که همواره بروز بوده و آمادگی لازم به منظور مقابله با تغییر نیازهای صاحبکار را داشته باشند.
- تحقیقات آتی:
- ✓ پیشنهاد می‌شود عوامل تاثیرگذار بر بهبود شایستگی‌های حسابرسان و همچنین نحوه بهبود تصمیم‌گیری و شناخت مسئله، برنامه‌ریزی و سازماندهی، مدیریت ریسک و تفکر استراتژیک در حسابرسان مورد بررسی قرار گیرد.

- ✓ پیشنهاد می‌شود تاثیر شایستگی‌های فردی، محیطی، مدیریتی و فنی حسابرس بر پیشگیری از تقلب حسابرسی مورد بررسی قرار گیرد.
- ✓ پیشنهاد می‌شود ارتباط شایستگی‌های فردی، محیطی، مدیریتی و فنی با شاخص‌های کیفیت حسابرسی (دوره تصدی حسابرس، چرخش حسابرسی، اظهارنظر حسابرس و ...) مورد بررسی قرار گیرد.
- ✓ پیشنهاد می‌گردد نقش شایستگی‌های ابعاد فردی، فنی، مدیریتی و محیطی بر کیفیت حسابرسی مورد بررسی قرار گیرد.

## ۹. منابع

۱. بزریده، فرش؛ باباجانی، جعفر؛ عبداللهی، احمد. (۱۳۹۷). طراحی الگوی هویت در قضایت حسابرسی با رویکرد مبتنی بر نظریه داده بنیاد، مجله دانش حسابرسی، سال هجدهم، شماره ۷۱، ۳۶-۵.
۲. بهراه، آرمان؛ سبکرود، مهدی؛ طباطبایی نسب، سید محمد. (۱۳۹۹). طراحی مدل شایستگی‌های کارشناسان ارشد مالیاتی، فصلنامه علمی مدیریت بهبود و تحول، سال بیست و نهم، شماره ۹۷، ۱۳۱-۱۰۳.
۳. جبیی، آرش؛ کلاهی، بهاره. (۱۴۰۱). مدل یابی معادلات ساختاری، ناشر: انتشارات جهاد دانشگاهی تهران.
۴. جرجانی، نداء؛ دادی، احمد غلامزاده، داریوش. (۱۴۰۰). تبیین و ارائه مدل شایستگی حسابرسان داخلی سازمان تعامل روسایی ایران (یک مطالعه کیفی). مجله علمی مدیریت فرهنگ سازمانی، پذیرفته شده، انتشار آنلاین از تاریخ ۲۵ اردیبهشت ۱۴۰۰.
۵. رستمی امین، ودیعی محمدحسین، باقرپور ولاشانی محمدعلی. (۱۳۹۸). تدوین الگوی شایستگی مدیران حسابرسی داخلی، فصلنامه حسابداری مالی، ۱۱ (۴۱)، ۱۰۲-۷۰.
۶. ع شهری، اردشیر. (۱۳۹۱). توسعه الگوی شایستگی‌های محوری برای انتصاب مدیران عملیاتی در بخش دولتی. رساله دکتری، دانشگاه تربیت مدرس، دانشکده مدیریت و اقتصاد، تهران.]
۷. صالحی، مهدی و خرمی، متینا و پایدارمنش، نوید. (۱۳۹۵). اخلاقیات، تجربه، صلاحیت و شایستگی حسابرسان مستقل گامی به سوی کیفیت حسابرسی با اثر میانجی گری شک حرفه ای حسابرس، اولین همایش ملی حسابرسی و نظارت مالی ایران، مشهد، <https://civilica.com/doc/۸۴۸۲۵۰>
۸. عسگری، محمدرضا؛ معزی شیرآباد، سیده مریم. (۱۳۹۶). طراحی مدل شایستگی مدیران مالی، فصلنامه مطالعات مدیریت و حسابداری، دوره ۳، شماره ۱، ۲۹۶-۲۸۱.
۹. مرزبان، احسان؛ اسداللهزاده، میرستم. (۱۳۹۷). طراحی مدل شایستگی‌های حرفة ای مدیران در سازمان امور مالیاتی کشور، دوازدهمین همایش سیاست‌های مالی و مالیاتی ایران، دانشگاه شهید بهشتی.
۱۰. منتی، وحید، زمان، الله. (۱۳۹۸). عوامل مؤثر بر اثربخشی حسابرسی داخلی. پژوهش‌های تجربی حسابداری، ۹(۴)، ۲۷۰-۲۴۷.

۱۱. Abdelmoula, L. (۲۰۲۰). Impact of auditor's competence, independence and reputation on the joint audit quality: The Tunisian context. *Academy of Accounting and Financial Studies Journal*, ۲۴(۲), ۱-۱۱.
۱۲. Akib, M., Anto, L. O. (۲۰۲۱). Effects of Professional Skills and Auditor Competence on Audit Quality in Inspectorate Southeast Sulawesi Province. *International Journal of Economics & Business Administration (IJEBA)*, ۹(۱), ۷۹-۸۰.
۱۳. Andolo, J. B., & Pesudo, D. A. (۲۰۲۱). The Effects of Competence and Motivation on Audit Quality with Ethical Orientation as a Moderating Variable. *International Journal of Science and Business*, ۵(۴), ۵۹-۷۹.
۱۴. Arwanti, D., Septiana, S., Kristiana, D., Indriani, V., & Nurjayanti, I. (۲۰۲۱). The Effect of Auditor Competency and Independence on Chaffic Prevention (Fraud) in Public Accountant Offices, Bandung City. *Psychology and Education Journal*, ۵۸(۳), ۳۱۱-۳۱۶.
۱۵. Christiawan, Y.J. (۲۰۰۲). Competence and Independence of Public Accountants: Reflections on Empirical Research Results. *Journal of Accounting and Finance*, Vol ۴, No. ۲ November, ۷۹-۹۲.
۱۶. Flint, D. (۱۹۸۸). *Philosophy and principles of auditing: an introduction*. Macmillan Education.
۱۷. Fogg, C. D. (۱۹۹۹). *Implementing your strategic plan: How to turn intent" into effective action for sustainable change*. New York: American Management Association.
۱۸. Habibi, A., Sarafrazi, A., & Izadyar, S. (۲۰۱۴). Delphi technique theoretical framework in qualitative research. *The International Journal of Engineering and Science*, ۳(۴), ۸-۱۳.
۱۹. Hadisantoso, E., Sudarma, I. M., & Rura, Y. (۲۰۱۷). The Influence of Professionalism and Competence of Auditors towards the Performance of Auditors. *Scientific Research Journal (SCIRJ)*, ۱, ۱-۱۴.
۲۰. Herranz, C.Z., Reguera, N., & López-Iturriaga, F. J. (۲۰۲۰). Audit Committee Competence and Earnings Management in Europe. Available at SSRN ۳۶۲۹۰۴۸.
۲۱. Hudiwinarsih,. G. (۲۰۱۰). Auditors' experience, competency, and their independency as the influencial factors in professionalism. *Journal of Economics, Business and Accountancy Ventura*, ۱۳(۳), ۲۰۳-۲۶۴.
۲۲. Kahraman, C. (۲۰۰۹). "Fuzzy Multi-Criteria Decision Making: Theory and Applications with Recent Developments Front Cover", Volume ۱۶ of Springer optimization and its applications, ISSN ۱۹۳۱-۶۸۲۸.
۲۳. Kertarajasa, A. Y., Marwa, T., & Wahyudi, T. (۲۰۱۹). The effect of competence, experience, independence, due professional care, and auditor integrity on audit quality with auditor ethics as moderating variable, *Journal of Accounting, Finance and Auditing Studies*, ۵, ۸۰-۹۹.
۲۴. Le Deist, F. D., Winterton, J. (۲۰۰۰). "What Is Competence?" *Human Resource Development International*, ۸(۱), ۲۷-۴۷.
۲۵. Lee, T., Stone, M. ۲۰۰۶. "Competence and Independence: The congenial Twins of Auditing?" *Journal of Business Finance & Accounting* ۲۲(۸): ۱۱۶۹ - ۱۱۷۷.
۲۶. Mansouri, A., Pirayesh, R., & Salehi, M. (۲۰۰۹). Audit competence and audit quality: Case in emerging economy. *International Journal of Business and Management*, ۴(۱), ۱۷-۲۰.



۲۷. Palazuelos Cobo, E., Montoya Del Corte, J. and Herrero Crespo, Á. (۲۰۱۷). Determinants of the continuity in the voluntary demand for external auditing services: Evidence for the case of Spain, *Revista de Contabilidad*, ۲۰(۱), ۶۳-۷۲.
۲۸. Putra, D. F. (۲۰۱۷). Role of Auditor Competency and Independency on Quality of Audit (Case Study: Cpa Firm in Jakarta). *Jurnal Ilmiah Ekonomi Bisnis*, ۲۱(۱).
۲۹. Ramlah, S., Syah, A., & Dara, M. A. (۲۰۱۸). The effect of competence and independence to audit quality with auditor ethics as a Modernation variable. *International Journal of Scientific & Technology Research*, ۷(۱), ۷-۱۰.
۳۰. Supriyatno, E., Iqbal, M. A., & Indradewa, R. (۲۰۱۹). Analysis of auditor competencies and job satisfaction on tax audit quality moderated by time pressure (Case Study of Indonesian Tax Offices). *International Journal of Business Excellence*, ۱۹(۱), ۱۱۹-۱۳۶.
۳۱. Tzeng, G.-H., Teng, J.-Y. (۱۹۹۳) Transportation investment project selection with fuzzy multiobjectives. *Transp. Plann. Technol.* ۱۷(۲), ۹۱-۱۱۲.
۳۲. Veronica, A. (۲۰۱۷). The competency and independency auditors to audit quality at auditors of public accountant in Palembang. *European Journal of Accounting, Auditing and Finance Research*, ۵(۱), ۴۰-۵۴.
۳۳. Wu, Chih-Hung; Fang, Wen-Chang. (۲۰۱۱), Combining the Fuzzy Analytic Hierarchy Process and the fuzzy Delphi method for developing critical competences of electronic commerce professional managers; *Qual Quant*, Vol. 45, 751-768.